

UNHA APROXIMACIÓN PROSPECTIVA Ó "SISTEMA GALICIA"

Xosé Anxo CASTRO RODRÍGUEZ
Constantino GAGO CONDE
Maximina PEREIRA RODRÍGUEZ
Xulio RÍOS PAREDES
Iago SANTOS CASTROVIEJO (dir)
Manuel VARELA CONDE

Equipo de investigación "Prospectiva e Internacionalización
da Empresa Galega".

EUEE. Universidade de Vigo.

Faise unha aproximación prospectiva ó "sistema económico Galicia" utilizando o método de escenarios de Godet mediante tres aproximacións de análise estrutural -robusta, analítica e de síntese- determinando as variables-clave (motrices independentes e de enlace), que logo se someten á proba das estratexias de actores para propoñer finalmente rudimentos de escenarios de futuros posibles. Chégase ó resultado dunha economía galega moi dependente, tanto nas variables clave da súa dinámica como das estratexias dos actores dominantes, se ben aparecen os liñamentos para estratexias de desenvolvemento endógeno con recuperación de rasgos culturais propios.

1. Introducción.

Facemos aquí unha primeira aproximación a un estudio prospectivo (isto é: das posibles evolucións a un prazo de 20 a 30 anos) do "sistema Galicia", entendendo por isto, con carácter moi xeral, as variables máis motrices e decisivas do sistema económico de Galicia, e mais os actores e instancias de máis relevo (máis capaces e interesados) nos seus principios activos. O estudio ven ó caso dos cambios de tendencia e de estrutura no interior do país: houbo moitos cambios que se foron acugulando nos 15 últimos anos; variaron os retos e as arelas no interior, as estruturas e tendencias da contorna: pretendemos unha esculca estratéxica de carácter xeral para re-definir os comportamentos e obxectivos e para entender a súa dinámica. A finalidade é expoñer, definir e poñer en relación sistemática as variables de máis relevo, definindo o seu carácter e anoamento estrutural para dende estes liñamentos pasar a estudar os actores en presenza, os seus posicionamentos respectivamente destas variables e a súa capacidade de acción e de alianza.

Trátase de utilizar algúns elementos do método de escenarios¹ para facer algunhas cábalas sobre os escenarios futuros de Galicia, coa finalidade tanto de prever certos rasgos e posibilidades dos futuros posibles a un prazo aproximado de 20 anos como de sinalar os elementos das estratexias conducentes ós máis apreciados.

O método consiste, nun primeiro lugar, nunha análise estrutural que pretende decidir as variables clave a partir dunha lista de variables que se consideran relevantes². Anótase, con un 1 ou un 0 a existencia ou non de influencia directa de cada variable sobre cada outra, e acaso se gradúa dispois discretamente a intensidade desa influencia. Desa análise tírase o grao de motricidade e dependencia de cada variable e de aí as variables-clave.

Despois utilízase o método de actores (mactor) para deseñar os liñamentos dos proxectos dos actores en presenza, como interactúan e como se posicionan respecto dunha colección de campos de batalla. De aí se tira a colección de alianzas e conflitos entre os actores, e a partir destas situacións de alianzas e conflitos confecciónanse 7 escenarios futuros para Galicia. Aquí -a diferenza doutros métodos de escenarios-examínanse os escenarios futuros como as evolucións dos “proxectos de Galicia” resultantes das alianzas máis probables -ou máis nidiamente debuxadas- de actores que poidan dominar o curso da nosa historia próxima.

O estudio ten un carácter moi xeral, polo que en moitos momentos resulta ata case arbitrario definir a relación, por exemplo, dun actor moi xeral e sen moita unidade interna con respecto a un obxectivo máis ben vago. Son as limitacións das esculcas deste carácter, e naturalmente sempre se trata dun estudio provisional e suxeito a permanentes debates, cambios e re-definicións. En calquera caso, os resultados son moi robustos.

2. *Análise estrutural.*

Faremos unha análise estrutural en 3 pasos: nun primeiro paso consideramos 14 variables -pocas- cun resultado dunha análise robusta e moi clara de apreciar; un segundo paso, moi analítico, con 62 variables. Pero para 62 variables a análise perde inmediatez perceptiva e globalidade de apreciación, a parte de ser máis inestables -por consecuencia menos robustos- os resultados, xa que a proliferación de variables dilúe a potencia de cada unha, anque da moita información. Nun terceiro lugar preséntase un terceiro modelo de 32 variables, intermedio, onde se recollen as variables máis relevantes seleccionadas do modelo anterior.

¹ As características do método foron expostas en Michel GODET, *Prospectiva y planificación estratégica*, SG, Barcelona, 1991. Tamén polo mesmo autor e outros, *Problemas y métodos de prospectiva: caja de herramientas*, Unesco, Propektiker e Futuribles, Zarautz, 1991.

² Preséntase a lista completa de definición de variables en apéndice.

2.1. *As relacións causais máis robustas.*

No Cadro 1 espéitanse 14 variables en relacións de causalidade directa. Nalgúns casos, a opción de anotar se existe ou non causalidade directa é máis difícil. Optouse por poñer un 1 se existe causalidade directa clara, pero aínda así, a resposta nalgúns casos é dubidosa, polo que o lector pode optar, para establecer terminos de comparanza, por propoñer as súas propias respostas con gran ventaxa na lectura activa.

No Cadro 2 presentamos o mesmo Cadro 1 elevado a 4, incluíndo polo tanto as relacións indirectas das variables ata 4 segmentos causais e tamén os valores de motricidade e dependencia indirecta³, e no Cadro 3 presentamos o mesmo Cadro 1, pero agora valorando con 3 e 2 a intensidade da causalidade. Os criterios son: 2, unha causalidade forte e 3 a máxima xerarquía da causalidade para o sistema, non para a variable que inflúe. Por fin, no Cadro 4 presentamos o Cadro 3 elevado a cuarta potencia, indicando as liñas de causalidade indirecta ata catro tramos causais. Para mellor visualizar a motricidade e dependencia das variables, presentamos o cadro 5 e o gráfico 1.

Cadro 1. Matriz de análise estrutural robusta (directa).

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Σ	Mot
1 Gasto dos lares	0	0	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	5	0.81
2 Gtos Admón Púb Galega	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	7	1.14
3 Investimento Prod. Priv	1	0	0	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	7	1.14
4 Importacións bens compe	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	1	4	0.65
5 Beneficios	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0.49
6 Salarios	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0.65
7 Demanda de crédito	1	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	4	0.65
8 Grupos Ind. de dimensi	0	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	6	0.98
9 Esfuerzo en I+D	0	1	1	1	0	0	1	1	0	1	0	1	0	0	7	1.14
10 Exportacións	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	7	1.14
11 Xuros e política monet	1	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1	7	1.14
12 Gtos Admón Pública esp.	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	10	1.63
13 Impostos	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	7	1.14
14 Medranza da contorna	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	0	0	1	0	8	1.30
Σ	10	5	12	5	7	7	9	10	4	8	0	2	3	4		
Dependencia	1.6	0.8	2.0	0.8	1.1	1.1	1.5	1.6	0.7	1.3	0.0	0.3	0.5	0.7		

³ Definiremos "Grao de Motricidade" como a cualidade dunha variable para influír sobre as demais; "Motricidade Indirecta" para influír tamén a través de outras variables. Definiremos "Grao de Dependencia" como a cualidade dunha variable para ser influída por outra ou outras variables. O maior grao de motricidade dunha variable significa a súa maior potencia na determinación do comportamento dinámico do sistema.

Cadro 2. Matriz de análise estrutural robusta (indirecta)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Σ	Mot
1	94	32	114	74	66	59	76	94	30	72	0	17	33	22	783	0.74
2	129	38	155	104	101	93	120	132	50	102	0	17	48	25	1114	1.05
3	118	34	143	89	96	86	106	120	49	89	0	14	41	29	1014	0.96
4	79	24	99	63	67	59	74	82	32	62	0	12	28	21	702	0.66
5	56	14	71	48	51	48	60	57	27	46	0	6	22	12	518	0.49
6	84	25	104	67	68	62	78	82	36	63	0	11	32	19	731	0.69
7	78	20	100	64	72	66	81	81	38	63	0	9	28	20	720	0.68
8	118	37	142	96	91	83	107	121	44	94	0	18	42	25	1018	0.96
9	151	46	192	121	126	113	140	157	65	120	0	23	49	42	1345	1.27
10	129	38	155	104	101	93	120	132	50	102	0	17	48	25	1114	1.05
11	143	41	181	114	127	112	139	149	64	112	0	19	50	39	1290	1.22
12	200	59	246	158	167	149	188	207	83	156	0	27	71	48	1759	1.66
13	160	47	197	127	139	125	154	163	69	126	0	22	56	42	1427	1.34
14	154	46	188	118	122	111	138	156	60	119	0	22	54	37	1325	1.25
Σ	1693	501	2087	1347	1394	1259	1581	1733	697	1326	0	234	602	406		
Dep.	1.6	0.5	2.0	1.3	1.3	1.2	1.5	1.6	0.7	1.2	0.0	0.2	0.6	0.4		

Cadro 3. Matriz de análise estrutural robusta (xerarquizada, directa).

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Σ	Mot
1	0	0	1	2	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	6	0.62
2	1	0	1	0	2	1	1	1	1	0	0	0	0	0	8	0.82
3	2	0	0	1	3	2	2	1	0	1	0	0	0	0	12	1.24
4	0	0	1	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	1	5	0.51
5	1	0	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	4	0.41
6	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	6	0.62
7	2	0	3	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	8	0.82
8	0	0	1	1	0	1	1	0	1	3	0	0	0	0	8	0.82
9	0	1	2	1	0	0	1	2	0	2	0	1	0	0	10	1.03
10	2	0	3	0	3	2	1	3	1	0	0	0	0	0	15	1.54
11	1	1	2	0	0	0	3	1	0	1	0	0	0	1	10	1.03
12	2	3	2	0	2	1	1	1	2	2	0	0	0	3	19	1.96
13	2	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	2	0	2	10	1.03
14	2	0	3	0	1	1	1	2	0	3	0	0	2	0	15	1.54
Σ	18	7	22	6	14		12	15	5	14	0	3	4	7		
Dep.	1.9	0.7	2.3	0.6	1.4	0.9	1.2	1.5	0.5	1.4	0.0	0.3	0.4	0.7		

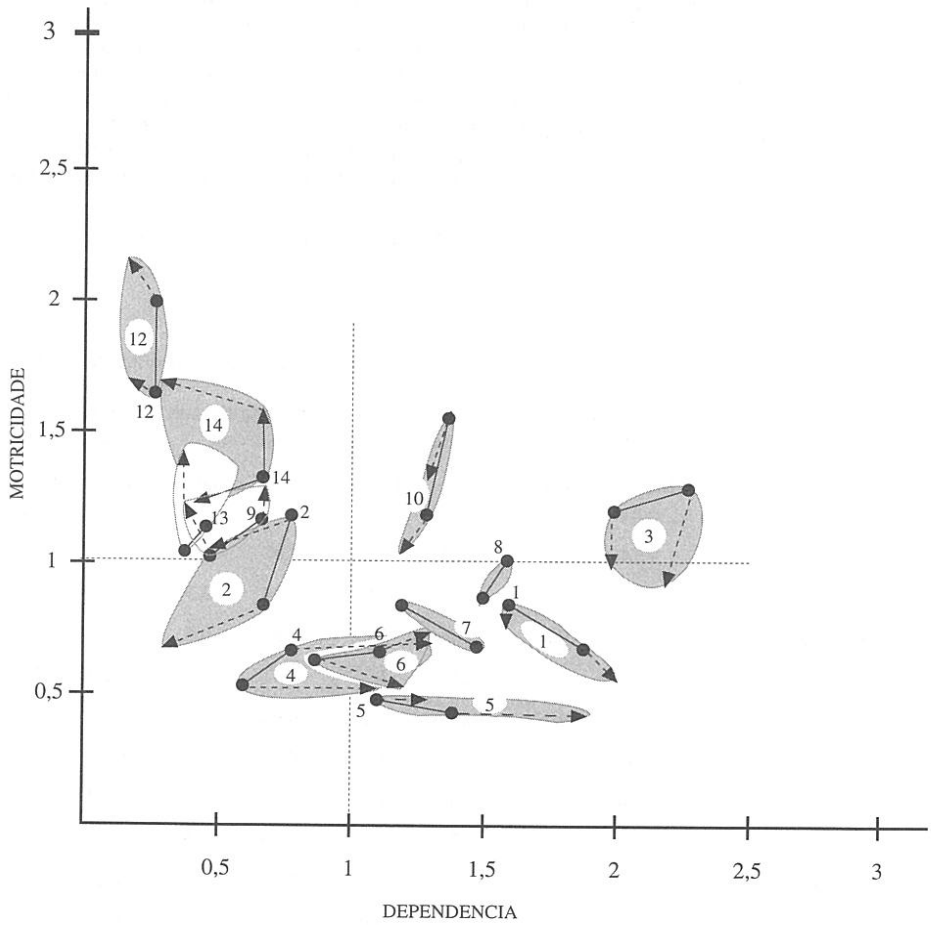
Cadro 4. Matriz de análise estrutural robusta (Xerarquizada, indirecta)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Σ	Mot
1	502	67	555	259	454	282	289	404	93	286	0	50	104	67	3412	0.54
2	626	93	708	331	539	330	360	498	119	391	0	42	141	79	4257	0.67
3	859	134	978	403	729	426	441	692	160	474	0	58	180	135	5669	0.89
4	463	74	510	268	415	251	280	354	93	290	0	32	107	65	3202	0.50
5	319	42	337	228	347	225	256	235	73	256	0	25	81	45	2469	0.39
6	440	65	484	237	421	275	290	344	101	302	0	30	113	60	3162	0.50
7	691	94	745	463	732	464	519	525	158	515	0	51	168	99	5224	0.82
8	844	119	955	443	821	480	498	707	170	476	0	69	170	128	5880	0.92
9	1090	153	1188	646	1083	674	715	860	238	697	0	93	217	160	7814	1.23
10	1143	169	1268	661	1049	655	726	884	230	776	0	82	265	157	8065	1.27
11	1012	151	1124	566	950	566	611	803	204	612	0	73	219	149	7040	1.10
12	1926	303	2145	1064	1805	1086	1178	1537	406	1194	0	129	438	276	13487	2.12
13	1274	211	1376	708	1206	757	803	981	280	822	0	103	275	208	9004	1.41
14	1469	210	1644	832	1432	876	940	1176	306	942	0	130	332	225	10514	1.65
Σ																
Dep	2.0	0.3	2.2	1.1	1.9	1.2	1.2	1.6	0.4	1.3	0.0	0.2	0.4	0.3		

Cadro 5. Pares de motricidade e dependencia das 14 variables nas catro matrices de análise estrutural robusta

	Matriz sinxela directa		Matriz sinxela elevada a catro		M. xerarquizada directa		M. xerarquizada elevada a catro	
	Motric	Depen	Motric	Depen	Motric	Depen	Motric	Depen
1 Gasto dos lares	0.81	1.6	0.74	1.6	0.62	1.9	0.54	2.0
2 Gtos Adm. Galega	1.14	0.8	1.05	0.5	0.82	0.7	0.67	0.3
3 Investimento	1.14	2.0	0.96	2.0	1.24	2.3	0.89	2.2
4 Importacións	0.65	0.8	0.66	1.3	0.51	0.6	0.5	1.1
5 Beneficios	0.49	1.1	0.49	1.3	0.41	1.4	0.39	1.9
6 Salarios	0.65	1.1	0.69	1.2	0.62	0.9	0.5	1.2
7 Demanda crédito	0.65	1.5	0.68	1.5	0.82	1.2	0.82	1.2
8 Grupos industr.	0.98	1.6	0.96	1.6	0.82	1.5	0.92	1.6
9 Esfuerzo I+D	1.14	0.7	1.27	0.7	1.03	0.5	1.23	0.4
10 Exportacións	1.14	1.3	1.05	1.2	1.54	1.4	1.27	1.3
11 Xuros	1.14	0.0	1.22	0.0	1.03	0.0	1.10	0.0
12 Gtos A.P. esp.	1.63	0.3	1.66	0.2	1.96	0.3	2.12	0.2
13 Impostos	1.14	0.5	1.34	0.6	1.03	0.4	1.41	0.4
14 Medranza contorna	1.3	0.7	1.25	0.4	1.54	0.7	1.65	0.3

Gráfico 1. Situación das variables de análise estrutural robusta nun cadro de Motricidade e Dependencia.



As 14 variables poden ser clasificadas da seguinte forma:

MOTRICES, INDEPENDENTES:

- 12.- Gastos da Administración Pública española.
- 11.- Xuros e política monetaria.
- 14.- Medranza da contorna.
- 13.- Impostos.
- 9.- Esfuerzo en I+D.

.....

- 2.- Gastos da Administración Pública Galega.

DE ENLACE (MOTRICES, DEPENDENTES):

- 10.- Exportacións.
- 3.- Inversión productivo privado.

DEPENDENTES, POUCO MOTRICES:

- 1.- Gasto dos lares.
- 8.- Grupos industriais de dimensións apropiadas.
- 7.- Demanda de crédito.
- 6.- Salarios.
- 5.- Beneficios.
- 4.- Importacións de bens competitivos.

Os resultados ós que chegamos, nesta primeira aproximación, son os seguintes: as variables máis motrices e máis independentes son con moito as variables externas (as dependentes da política económica do Goberno Español, e sobre as que Galicia ten moi pouca capacidade de influencia; e ademais, da medranza da contorna): podemos dicir que Galicia é un país dependente, que sofre os resultados dunha dinámica decidida dende o exterior (fundamentalmente polo Goberno español e polas élites socioeconómicas españolas), que ten poucos resortes internos e pode influír pouco no curso dos seus acontecementos.

En canto ás variables internas, destaca a motricidade dos Gastos Públicos Galegos, do Inversión Privado, do esforzo en I+D e das exportacións. Pero en tódolos casos estas variables son tamén moi dependentes: os gastos públicos e o esforzo en I+D algo menos, pero as outras moi, moi dependentes das características do sistema.

Un manexo moi atinado dos gastos públicos galegos e un esforzo moi voluntarista en I+D son as bazas máis claras para o manexo estratéxico do país. Nun segundo lugar, estaría tratar de incidir mediante programas complexos nas variables de enlace como o investimento productivo privado, as exportacións e a formación e extensión de grupos industriais de dimensións apropiadas. En terceiro lugar sería preciso tratar de adquirir un control e unha influencia máis clara sobre as variables externas (a política económica e fiscal dos gobernos español e portugués).

Os programas máis complexos de actuación sobre as variables motrices deste modelo, deben ser analizados en moito máis pormenor.

2.2. Unha análise estrutural máis minuciosa.

Para un exame máis amiudado deberíamos incluír moitas máis variables, entendendo que a proliferación de variables, conforme entra en visións máis en pormenor tamén presenta o risco de facer caer no anonimato o maior vigor causal. Nos cadros 4 e 5 presentamos unha análise estrutural para 62 variables, 45 delas internas e 17 externas. Os resultados na clasificación preséntanse no Cadro 6 e no Gráfico 2, e del pódese tirar que as variables máis motrices e máis independentes son:

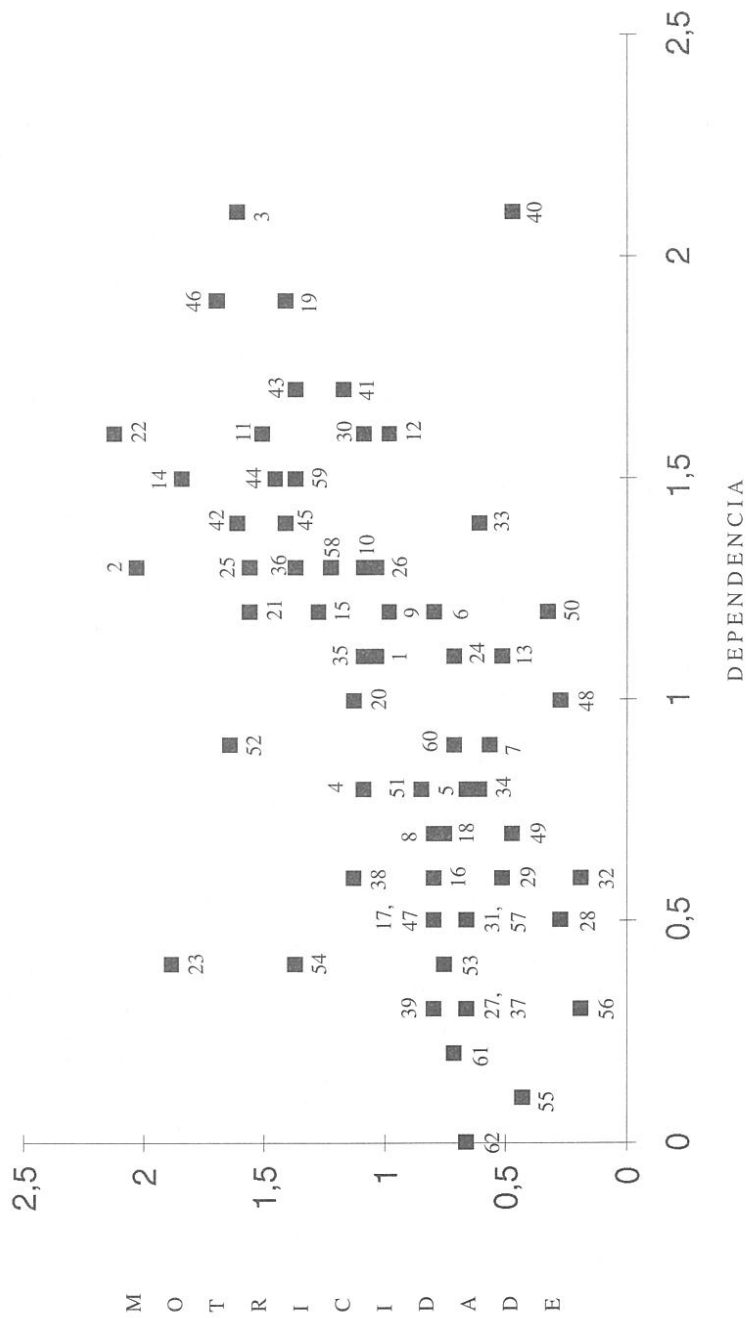
- 23.- Vigoroso asociacionismo empresarial.
- 52.- Gastos Públicos da Administracións española e portuguesa (ibéricos, non galegos).
- 54.- Xuros e política monetaria en España e Portugal.
 - 2.- Gastos da Administración Pública Galega.
- 35.- Stock de capital.
-
- 38.- Existencia de materias primeiras.
- 20.- Formación e ofertas formativas.
- 26.- Rigor e ánimo da Administración Pública Galega e Existencia de Programas Públicos.
- 27.- Acceso ós recursos do exterior.

Delas, as variables 23, 2, 35, 38, 20, 26, e 27 son abordables por instancias internas ó país. As 52 e 54 poden ser notablemente afectadas mediante unha presión política axeitada.

As variables de enlace (motrices, dependentes) son:

- 46.- Investimentos estranxeiros directos.
- 43.- Exportacións á Península Ibérica.
- 59.- Acceso ós mercados externos.
- 25.- Grupos industriais de dimensións apropiadas.
- 22.- Cultura empresarial.
- 21.- Esfuerzo en I+D.
- 36.- Existencia de boas infraestructuras.
- 42.- Dimensións do mundo urbano.
- 14.- Emprego industrial.
- 41.- Dimensións do mercado
-
- 3.- Investimento Productivo Privado.
- 15.- Emprego nos servicios avanzados.
- 11.- Producción de bens considerablemente abastados pola produción galega.
- 19.- Productividade do traballo.
- 40.- Demanda de créditos bancarios.

Gráfico 2. Situación das variables de análise estrutural minuciosa nun cadro de Mortridade e Dependencia.



	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	Σ	M	
1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	22	1.04		
2	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	43	2.03	
3	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	34	1.61		
4	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	23	1.09	
5	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	0.66	
6	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	17	0.80	
7	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	12	0.57	
8	1	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	17	0.80	
9	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	21	0.99	
10	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	23	1.09	
11	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	32	1.51	
12	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	21	0.99	
13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	11	0.52		
14	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	39	1.84
15	0	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	27	1.28	
16	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0.80	
17	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	17	0.80	
18	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	0.76	
19	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	30	1.42	
20	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	24	1.13	
21	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	33	1.56	
22	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	0	45	2.13
23	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	0	1	1	0	0	40	1.89
24	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0.71	
25	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	33	1.56	
26	0	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	22	1.04	
27	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	0.66	
28	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0.28	
29	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	11	0.52	
30	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	23	1.09	
31	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0.19	
32	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0.19	
33	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	0	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	13	0.61	
34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	13	0.61	
35	0	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	1.09	
36	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	29	1.37	
37	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	14	0.66	
38	0	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	24	1.13	
39	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0.80	
40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0.47	
41	0	1	1	1	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	25	1.18	
42	0	0	1	1	0	0	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	34	1.61	
43	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	29	1.37	
44	0	0	1	0	0	0	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	31	1.46	
45	0	0	1	0	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	30	1.42	
46	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	36	1.70	
47	1	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	17	0.80	
48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0.28	
49	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	10	0.47	
50	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0.33	
51	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	18	0.85	
52	1	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	1	0	35	1.65	
53	0	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	16	0.76	
54	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0	29	1.37	
55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	1	1	9	0.43	
56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0.19	
57	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	0.66	
58	0	1	1	0	1	0	1	1	0	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	26	1.23	
59	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	29	1.37	
60	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	1	0																		

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	148	193	331	151	142	203	162	106	240	246	289	269	192	241	241	86	67	115	315	164	216	266
2	299	453	778	348	283	455	351	232	557	559	648	603	481	596	583	183	158	285	728	407	528	639
3	235	365	662	304	243	405	298	193	473	480	553	509	413	518	494	161	141	238	632	353	455	544
4	148	218	404	190	151	248	190	114	292	295	341	319	243	309	299	98	86	140	382	207	274	331
5	94	124	230	96	84	133	96	67	160	165	186	167	131	167	155	53	46	78	210	115	145	181
6	115	154	270	118	103	159	111	86	189	192	216	200	165	199	192	64	63	98	250	147	181	212
7	79	86	151	61	54	96	72	56	103	109	122	123	87	112	105	40	35	56	147	82	99	122
8	112	141	255	113	100	146	106	83	194	195	214	193	149	179	177	66	61	93	238	134	163	195
9	157	223	412	183	154	249	195	117	291	301	352	325	249	320	309	96	79	142	394	204	282	343
10	176	237	427	197	161	264	212	129	303	311	370	342	260	325	316	110	87	145	410	210	291	355
11	242	327	600	263	220	362	284	184	428	439	507	466	360	451	438	149	125	208	572	303	398	494
12	157	223	397	177	150	239	185	122	285	286	331	311	235	296	285	104	85	141	374	201	255	320
13	72	94	133	51	48	87	66	48	99	102	110	113	80	98	90	41	35	59	134	73	81	106
14	275	405	728	326	266	439	338	217	519	530	615	563	447	560	541	174	147	259	687	375	488	601
15	198	323	580	261	204	343	255	159	419	419	483	433	352	449	432	130	116	203	548	304	397	475
16	128	169	303	136	118	196	136	92	210	218	254	227	184	234	219	80	66	110	293	157	202	248
17	113	140	235	96	81	142	106	82	153	159	184	181	146	184	168	57	47	90	218	131	155	198
18	127	195	331	144	114	196	149	98	246	244	275	252	204	250	236	89	74	126	317	169	212	271
19	220	343	606	276	220	368	273	171	444	449	518	464	382	470	460	143	125	219	574	312	418	500
20	200	290	528	231	179	310	232	151	364	365	426	394	319	405	389	116	105	183	490	278	361	432
21	250	400	712	324	251	426	320	200	507	507	592	541	448	555	536	167	145	256	673	373	489	584
22	323	469	855	392	317	509	397	256	615	620	720	669	525	656	641	204	176	299	801	438	581	703
23	292	445	794	366	290	478	362	230	574	580	672	612	496	620	598	191	167	287	753	414	544	658
24	122	191	335	146	118	205	153	92	241	246	284	258	209	258	250	83	65	124	318	170	229	272
25	235	377	689	319	250	416	318	196	500	502	585	534	429	535	525	164	142	244	655	356	475	568
26	160	245	475	219	171	295	227	135	330	336	398	364	290	380	358	103	82	159	449	250	334	403
27	98	143	242	108	95	151	112	73	172	173	207	185	148	190	185	57	44	93	235	132	169	205
28	54	81	140	61	44	86	60	40	95	97	114	104	86	111	101	34	27	48	137	71	94	116
29	75	85	173	83	73	106	87	59	125	128	150	143	96	125	123	45	37	56	161	85	112	143
30	157	246	439	198	151	244	186	120	326	321	358	326	268	327	314	107	101	152	402	219	285	347
31	108	145	258	120	87	157	124	85	188	192	222	213	154	196	190	69	51	91	245	132	169	214
32	29	25	53	22	25	28	26	20	35	36	43	44	25	31	34	12	9	12	44	21	31	39
33	97	126	215	91	81	115	88	69	148	149	171	157	126	153	147	50	45	69	193	108	140	166
34	85	108	217	100	78	130	103	70	148	153	179	171	124	167	155	46	38	68	194	108	142	182
35	185	289	517	233	180	309	236	147	376	378	436	401	318	392	382	126	107	178	488	259	348	419
36	232	360	640	286	222	373	278	183	451	453	528	479	399	496	482	143	127	225	598	332	440	525
37	115	180	312	133	100	173	129	88	220	218	246	229	192	234	222	74	69	110	284	159	203	245
38	184	276	486	217	167	287	218	137	360	362	410	370	299	367	358	126	113	176	462	249	329	395
39	120	191	337	149	121	202	151	94	236	241	280	258	203	265	256	71	59	123	316	179	240	282
40	91	137	238	104	81	143	110	64	171	172	199	186	145	181	173	60	49	87	228	114	157	194
41	191	294	536	248	192	324	252	153	388	389	454	421	337	414	401	128	110	187	507	272	365	442
42	257	391	689	307	244	407	315	199	488	493	573	528	425	529	511	159	135	239	640	348	469	568
43	219	329	601	272	208	355	275	166	429	437	511	466	364	470	451	139	114	209	569	307	415	502
44	227	340	621	282	218	370	285	174	442	450	527	482	377	484	466	146	118	216	587	319	430	517
45	217	325	593	270	207	352	274	167	423	431	504	462	361	463	445	140	112	206	559	302	411	495
46	244	374	673	308	250	405	317	195	487	491	572	527	415	517	503	164	139	236	638	350	461	552
47	128	154	290	128	117	167	148	96	202	208	251	235	164	215	206	73	51	88	264	138	185	238
48	39	58	106	44	30	58	44	28	76	79	88	81	62	82	81	22	19	40	96	52	73	89
49	67	116	197	86	62	113	86	52	134	136	160	149	119	154	146	45	40	68	180	104	135	158
50	44	84	136	57	45	76	51	33	94	95	107	95	80	105	100	29	25	48	120	71	92	110
51	149	182	322	139	117	183	156	112	215	220	267	256	187	238	226	79	53	104	287	152	201	264
52	279	400	709	310	270	417	316	204	510	522	602	541	423	538	523	166	143	246	667	357	477	578
53	104	158	282	120	108	170	131	82	200	208	240	214	163	222	214	62	51	102	266	153	196	240
54	209	298	539	245	192	319	249	164	383	380	444	417	333	410	390	132	113	187	503	275	356	437
55	74	101	156	60	61	82	73	47	100	100	124	123	94	110	111	39	38	52	140	73	102	118
56	28	23	36	12	15	16	15	17	22	23	27	28	16	19	18	9	6	8	26	13	15	23
57	125	157	263	102	93	143	117	80	172	177	214	194	143	187	179	61	41	84	232	125	164	204
58	196	330	590	271	205	344	264	166	426	422	491	451	369	454	444	139	121	206	554	304	402	479
59	222	362	640	295	224	387	289	182	461	460	535	497	406	499	488	150	132	229	608	337	445	522
60	115	159	280	120	103	158	122	83	196	201	231	207	167	212	200	65	62	94	257	143	188	229
61	107	134	221	88	84	126	95	71	155	165	184	168	132	163	158	56	60	80	210	114	150	178
62	93	133	216	84	75	117	92	65	149	152	173	159	132	156	151	56	56	75	198	107	141	168
D	0.8	1.2	2.1	0.9	0.7	1.2	0.9	0.6	1.5	1.5	1.7	1.6	1.3	1.6	1.5	0.5	0.4	0.7	1.9	1.1	1.4	1.7

* A numeración das variables correspóndese á das definicións, en Apéndice (pp. 82-86)

	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
1	75	185	242	202	52	58	95	272	61	82	214	121	205	218	46	108	37	310	292	238	276	250
2	189	432	575	479	117	109	183	594	126	152	498	231	499	545	125	272	95	732	657	557	660	579
3	164	357	478	396	94	96	162	505	106	125	423	190	422	457	103	224	76	630	556	479	555	484
4	97	217	289	237	59	57	104	305	62	74	249	119	260	268	59	133	44	374	343	287	336	297
5	53	118	163	128	31	35	55	169	45	50	150	74	142	143	33	71	31	214	188	163	190	162
6	67	157	198	163	35	48	69	219	62	70	194	95	172	181	39	94	31	259	226	200	224	191
7	34	74	104	88	25	30	38	132	32	47	111	61	92	91	21	41	23	145	129	110	122	106
8	61	144	193	150	36	42	56	206	62	67	180	90	165	163	35	95	27	251	223	194	216	186
9	98	218	297	242	62	64	104	319	63	79	244	124	255	281	60	136	52	385	344	293	348	306
10	99	224	306	253	71	67	115	339	68	91	267	134	266	288	65	133	49	402	368	301	353	313
11	138	314	437	360	96	94	154	461	103	129	381	188	372	396	89	190	73	566	508	431	501	440
12	95	213	284	245	60	64	99	307	69	88	251	124	245	261	58	129	41	383	338	287	333	294
13	27	67	92	81	25	29	31	112	25	43	103	64	88	85	23	38	18	138	120	106	117	107
14	177	396	531	450	114	110	187	553	121	150	466	224	451	504	115	234	84	683	614	524	604	534
15	150	325	431	361	78	76	139	421	91	105	357	158	368	408	88	204	74	544	490	420	498	433
16	74	159	208	169	49	56	79	238	57	71	199	104	185	193	45	89	37	288	255	218	258	225
17	52	124	160	142	45	46	60	191	45	63	171	92	144	150	40	63	28	222	192	159	187	165
18	80	179	242	202	51	50	72	244	56	70	211	100	215	221	52	113	36	320	278	241	283	248
19	151	332	452	373	96	87	149	451	97	113	379	180	390	428	95	207	70	570	520	440	524	459
20	134	286	382	321	73	72	129	394	89	103	334	152	333	358	80	175	65	487	436	369	442	381
21	181	390	523	432	101	99	171	529	110	131	445	194	460	497	113	242	79	668	600	514	601	527
22	209	463	628	520	127	122	212	663	141	173	539	253	537	586	133	284	91	803	728	614	715	628
23	198	436	586	481	119	113	195	603	130	156	508	232	505	554	127	269	86	752	675	573	671	589
24	80	174	241	200	53	49	77	245	45	58	200	95	218	233	56	113	42	313	284	239	288	251
25	175	377	509	419	99	92	165	520	103	123	417	186	441	483	106	238	78	647	581	497	584	512
26	121	257	346	297	69	65	119	356	64	82	280	126	292	334	74	151	61	436	395	333	393	338
27	59	144	180	154	40	45	59	193	37	56	152	83	153	169	32	88	32	233	210	174	210	185
28	32	72	96	80	21	23	27	105	22	29	86	42	87	90	22	43	18	135	114	98	120	105
29	42	90	127	104	27	26	46	147	33	41	110	58	106	109	24	52	18	162	150	124	138	120
30	109	230	320	255	56	55	105	319	80	84	286	119	283	293	67	145	41	413	367	315	370	319
31	53	127	176	151	43	42	55	207	42	58	159	85	164	164	41	80	27	244	219	179	211	194
32	11	25	35	30	6	9	16	52	12	15	32	22	28	29	4	14	6	48	44	35	41	34
33	49	123	157	124	27	35	52	177	53	56	151	76	131	140	27	73	22	210	182	153	179	154
34	52	108	155	127	30	30	58	166	41	43	136	66	129	140	34	59	23	194	175	149	167	146
35	123	276	376	310	75	71	119	388	81	98	313	148	332	353	80	173	54	487	438	370	439	386
36	160	352	474	387	88	89	152	474	107	119	399	175	407	443	97	223	77	597	534	458	545	473
37	77	168	224	183	40	41	70	224	58	61	202	82	199	211	50	108	33	293	253	224	258	222
38	111	260	354	286	74	71	113	359	82	96	312	145	321	329	75	168	54	462	418	357	416	370
39	84	192	246	218	48	49	76	255	47	63	202	98	211	248	54	122	49	318	282	242	286	251
40	56	119	166	137	35	37	53	176	32	45	142	69	153	157	39	77	27	225	200	172	205	181
41	132	288	396	321	78	72	131	404	81	96	333	153	349	371	86	177	53	502	457	388	451	395
42	165	372	502	420	101	97	170	518	109	132	432	202	434	483	111	225	79	644	577	489	580	509
43	144	320	433	370	88	83	137	449	88	110	356	171	380	415	92	206	75	554	505	418	506	446
44	148	334	448	382	92	88	145	466	92	114	369	176	395	429	94	214	77	573	522	432	522	459
45	140	318	428	364	89	84	138	445	87	108	352	167	376	411	91	203	73	547	497	411	498	438
46	165	366	494	409	99	93	171	513	101	125	417	190	433	469	105	230	78	625	570	475	565	495
47	64	144	201	179	48	43	81	237	49	65	180	102	163	190	49	80	29	265	249	195	229	203
48	21	55	76	66	18	16	19	70	16	17	58	0	68	71	16	39	16	94	84	73	87	80
49	49	108	138	127	27	23	44	138	27	35	118	52	123	144	35	69	28	182	163	137	163	144
50	32	79	96	90	17	15	31	92	20	22	86	37	84	103	22	51	19	127	111	96	114	100
51	66	167	222	199	53	56	80	257	61	82	202	113	183	204	49	92	34	296	265	211	250	225
52	174	390	525	436	101	106	176	547	126	148	445	226	439	491	106	244	88	668	605	511	612	532
53	70	157	210	192	44	40	74	209	42	53	177	88	169	209	47	94	47	259	241	203	238	209
54	137	290	390	322	76	79	142	411	94	113	348	158	342	357	85	170	52	501	452	382	442	385
55	39	94	114	98	22	25	50	124	30	37	103	55	94	110	22	55	20	148	130	109	132	117
56	6	15	22	17	4	9	12	34	14	17	29	20	16	14	4	4	3	29	29	20	28	24
57	58	140	181	161	39	45	69	200	51	65	166	92	151	170	37	79	36	236	220	174	215	190
58	150	327	433	358	78	75	137	435	88	103	361	149	382	414	97	205	64	548	496	423	500	438
59	163	355	472	393	89	89	152	481	99	119	394	174	420	451	102	223	69	599	545	464	542	479
60	64	158	208	172	42	44	73	214	59	63	190	98	170	194	39	95	31	272	238	205	237	207
61	47	127	170	132	37	41	56	177	56	57	161	87	138	152	29	80	34	226	192	172	198	173
62	48	123	161	130	32	35	58	158	48	50	150	70	136	149	28	78	28	211	180	160	184	161
D	0.5	1.1	1.5	1.3	0.3	0.3	0.5	1.6	0.3	0.4	1.3	0.6	1.3	1.4	0.3	0.7	0.2	1.9	1.7	1.5	1.7	1.5

	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	Σ	Mot
1	241	296	56	177	121	207	119	125	32	41	5	34	51	243	236	139	7	0	10152	0.83
2	563	697	145	414	272	486	258	278	70	92	12	62	108	579	573	291	16	1	23477	1.93
3	473	598	121	354	234	413	227	222	58	82	12	47	91	487	479	261	13	0	19923	1.63
4	286	367	76	221	151	253	137	141	38	50	8	35	58	297	292	165	11	1	12136	1.00
5	154	206	46	126	82	143	83	76	21	29	4	18	33	165	161	87	5	1	6731	0.55
6	183	230	49	143	87	176	102	91	28	40	6	22	41	197	195	107	5	0	8180	0.67
7	97	132	27	83	46	93	60	58	17	19	0	14	28	106	101	62	2	0	4598	0.38
8	174	224	52	147	83	163	99	87	27	38	6	25	31	187	178	101	4	0	7775	0.64
9	298	376	73	222	161	249	137	149	38	49	5	36	64	302	295	164	12	1	12382	1.02
10	306	390	71	235	160	256	149	152	39	48	6	37	64	309	303	179	10	0	12924	1.06
11	429	547	108	321	218	364	206	213	58	72	8	49	91	435	427	244	12	0	18043	1.48
12	284	365	75	205	134	240	135	143	39	49	10	37	57	288	282	165	11	0	11946	0.98
13	94	120	23	79	33	85	57	62	16	20	1	19	30	96	93	51	4	0	4242	0.35
14	526	663	127	380	265	450	245	250	66	86	11	53	107	527	530	285	14	0	21911	1.80
15	430	531	116	306	203	360	180	201	53	68	10	42	77	432	426	219	8	0	17364	1.42
16	220	272	58	159	103	184	108	103	27	38	3	30	49	228	215	120	6	0	9159	0.75
17	155	202	37	126	81	144	89	90	20	27	2	19	37	163	167	90	6	0	7062	0.58
18	238	307	64	184	108	208	114	121	32	39	6	32	47	243	238	124	7	0	9995	0.82
19	452	558	111	324	214	376	201	213	53	75	9	48	87	455	448	234	12	0	18388	1.51
20	376	475	102	275	185	324	166	184	50	61	8	40	75	390	386	199	11	0	15650	1.28
21	521	647	134	375	252	443	233	247	60	82	11	51	97	529	524	275	15	0	21359	1.75
22	613	774	157	450	311	530	291	295	75	97	13	68	113	625	623	336	17	0	25723	2.11
23	577	721	145	422	285	494	269	273	71	95	14	62	107	587	584	307	17	0	24011	1.97
24	247	307	62	181	118	205	107	124	27	36	3	26	50	245	241	125	5	0	10032	0.82
25	506	633	127	364	251	426	224	235	61	80	11	53	93	515	505	270	14	0	20734	1.70
26	343	426	91	242	178	295	147	155	37	46	4	28	62	342	344	188	5	0	14085	1.16
27	183	212	47	128	86	153	81	94	24	23	3	22	35	180	175	96	4	0	7451	0.61
28	102	129	27	72	47	83	48	48	10	15	2	12	21	102	99	52	3	0	4140	0.34
29	114	156	34	91	61	111	67	52	16	18	3	17	21	124	123	74	2	0	5208	0.43
30	307	405	81	243	149	271	149	147	38	56	9	34	55	324	318	165	11	0	12987	1.07
31	180	238	41	148	89	151	98	94	19	26	3	26	34	178	174	102	6	0	7738	0.63
32	31	45	7	27	19	31	21	18	4	6	0	6	7	36	33	24	1	0	1508	0.12
33	145	183	35	118	73	131	83	77	19	32	4	20	27	153	151	85	7	0	6398	0.52
34	141	195	37	114	81	135	75	66	14	24	2	14	24	153	157	83	5	0	6314	0.52
35	375	475	90	279	184	317	173	184	44	61	8	45	70	378	371	202	11	0	15461	1.27
36	467	578	121	337	224	393	208	221	55	75	11	46	85	478	469	243	12	0	19105	1.57
37	215	283	59	169	101	190	103	105	31	39	9	24	41	229	223	113	6	0	9156	0.75
38	353	444	93	270	167	300	170	176	48	60	8	44	75	355	354	187	13	1	14699	1.21
39	247	301	66	177	127	213	106	124	31	37	4	24	49	240	243	123	6	1	10134	0.83
40	174	221	45	130	84	146	79	90	19	25	2	23	38	173	170	89	7	1	7103	0.58
41	387	487	95	289	194	339	181	183	43	61	8	41	72	396	398	209	12	0	16114	1.32
42	498	622	120	360	246	423	225	242	57	80	9	52	98	501	506	261	16	1	20582	1.69
43	434	544	110	320	220	367	192	214	52	64	7	51	84	433	431	224	14	1	17916	1.47
44	448	561	115	330	227	379	198	221	55	67	9	51	88	448	446	239	14	1	18546	1.52
45	427	536	108	316	218	360	189	211	51	64	8	48	83	426	426	227	14	1	17697	1.45
46	484	607	123	361	245	416	218	235	63	78	12	53	94	500	493	270	15	1	20274	1.66
47	197	256	45	152	111	173	101	102	20	28	2	26	36	196	201	114	6	0	8557	0.70
48	74	100	20	61	44	65	35	43	10	13	1	9	17	71	74	34	4	1	3113	0.26
49	141	181	41	101	67	121	61	72	21	22	6	15	28	138	141	73	4	0	5814	0.48
50	99	123	24	70	45	86	40	47	13	15	5	7	19	95	97	45	1	0	3972	0.33
51	215	285	49	166	117	189	116	116	25	31	5	28	41	214	221	125	9	0	9428	0.77
52	519	638	132	367	248	437	235	252	67	89	12	65	106	524	517	271	15	0	21388	1.75
53	210	254	56	145	106	178	85	101	28	31	2	18	46	204	211	102	3	0	8538	0.70
54	374	488	97	287	187	334	179	191	45	65	8	40	70	394	391	218	14	1	16086	1.32
55	107	139	27	73	54	93	51	72	21	30	5	19	32	116	119	68	12	2	4746	0.39
56	20	29	4	19	10	19	16	13	2	4	0	6	5	26	24	13	2	0	997	0.08
57	185	228	46	133	87	151	82	104	22	26	2	23	40	182	181	97	6	0	7627	0.63
58	432	536	110	306	209	365	185	205	48	69	9	41	78	437	437	228	12	1	17597	1.44
59	470	585	120	339	227	399	209	229	56	77	11	48	88	476	471	253	13	0	19315	1.58
60	196	248	49	144	95	170	102	101	31	45	7	26	43	201	205	112	13	1	8454	0.69
61	158	197	45	120	72	134	91	86	32	45	8	28	45	166	168	92	12	0	6940	0.57
62	149	195	39	117	71	129	77	88	30	41	8	22	39	160	160	92	13	1	6557	0.54
D	1.5	1.9	0.4	1.1	0.7	1.3	0.7	0.7	0.2	0.2	0.0	0.2	0.3	1.5	1.5	0.8	0.0	0.0		

Delas, pódese facer un considerable esforzo nas variables 43, 59, 25, 22, 21, 36, 42, 14, 41, 3, 15, 11 e 19 mediante unha política industrial axeitada. Na 40, pódese facer un gran avance mediante unha lexislación galega sobre o crédito que facilite o acceso ó crédito por parte dos debedores dinámicos, especialmente para a empresa industrial, e descargase o peso do repagamento das débedas. Entendemos que esta política crediticia do goberno galego non debe ser a financiación de puntos de interese, xa que iso máis ca relanza-la demanda de crédito de forma universal e eficaz -anque algún efecto ten-, o que consegue é afortalar o proceso de xuros altos e créditos enrevesados, supón máis ben unha subvención á banca privada e unha proliferación das mediacións e das influencias antes ca unha axeitada política de crédito conforme ás necesidades e ás condicións do país.

As directrices da política industrial que se propón están recollidas na matriz de análise estrutural, xa que se lemos a columna correspondente a cada variable, teremos as variables que cómpre pulsar para dinamizar a “variable de enlace” da que se trata. Así, por exemplo, se queremos relanzar o investimento productivo teríamos que incidir nas seguintes variables:

- * 2. Gasto da Admón Pública Galega.
- 3. Compras de bens intermedios polas empresas galegas.
- 5. Beneficios.
- (-1) 6. Custos dos alugueiros, xuros, rendas e outros ingresos da propiedade pasiva.
- (-1) 9. Produción de bens nos que Galicia é moi deficitaria.
- (-1) 10. Idem id para os que Galicia é bastante deficitaria.
- 11. Produción de bens considerablemente abastados pola produción galega.
- 12. Importacións
- * 14. Emprego industrial.
- 15. Emprego nos servizos avanzados.
- 18. Custos laborais.
- 19. Productividade do traballo.
- * 20. Formación e ofertas formativas.
- * 21. Esforzo en I+D.
- ** 22. Cultura empresarial.
- 23. Vigoroso asociacionismo empresarial.
- ** 24. Existencia de programas empresariais privados.
- ** 25. Grupos empresariais de dimensións apropiadas.
- * 26. Rígor e ánimo das Admóns Públicas galegas, existencia de programas públicos.
- 29. Formación de depósitos bancarios.
- ** 30. Demanda de créditos bancarios.
- (-1) 31. Impagados.
- 34. Inflación.

- * 35. Stock de capital.
- * 36. Existencia de boas infraestruturas.
- 37. Bioenvolvemento limpo.
- ** 38. Existencia de materias primeiras.
- 39. Ofertas de radicación.
- 40. Factores de radicación.
- ** 41. Dimensións do mercado.
- * 42. Dimensións do mundo urbano.
- ** 43. Exportacións á Península Ibérica.
- 44. Exportacións a Europa.
- 45. Exportacións ó Mundo Non-Europeo.
- * 46. Investimentos estranxeiros directos.
- 47. Turismo.
- (-1) 48. Capacidade de penetración empresarial en Galicia.
- 49. Programas de grupos empresariais alóctonos sobre Galicia.
- * 51. Taxas impositivas e recadación de impostos.
- * 52. Gastos das Administracións Públicas Ibéricas non-galegas.
- 53. Gastos públicos CE.
- ** 54. Xuros e Política Monetaria na Península Ibérica.
- 57. Outras entradas por transferencias.
- * 58. Acceso ós recursos do exterior.
- 59. Acceso ós mercados externos.

As formas de incidir nesas variables, mediante unha política industrial, poden ser ben directamente (no caso de variables independentes, manipulables polas instancias interesadas), ben indirectamente, examinando no renglón oportuno as formas de actuación posible sobre as variables que inflúen sobre cada outra. En cada caso convén examinar o grao de motricidade de cada variable sobre a que se actúa, xa que un esforzo feito sobre unha variable pouco motriz é un esforzo inútil.

Aquí importan especialmente as políticas sectoriais anque nós facemos apenas un estudio xeral. Non é tampouco aquí a nosa función describir os liñamentos e programas dunha política industrial, e polo tanto non continuaremos esta descrición. Sen embargo, a matriz contén moita e moi rica información para a elaboración desta política.

2.3. Unha análise estrutural de síntese.

Unha matriz estrutural de 32 variables como a proposta nos cadros 8 ó 11 reúne un nivel considerable de información mantendo uns resultados bastante robustos, sobre todo se consideramos que temos excluído as variables menos relevantes da análise estrutural máis minuciosa do apartado anterior. Dela tiramos tamén os pares de motricidade e dependencia do cadro 12, máis visibles no gráfico 3. A clasificación das variables pódese facer:

Cadro 8. Modelo abreviado, sinxelo.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	Σ	Motri	
1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0.68
2	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	21	1.43
3	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	18	1.22	
4	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	7	0.48	
5	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	16	1.09	
6	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	20	1.36	
7	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	10	0.68	
8	1	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	16	1.09	
9	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	6	0.41	
10	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	14	0.95	
11	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	13	0.88	
12	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	17	1.15	
13	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	21	1.43	
14	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	21	1.43	
15	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	10	0.68	
16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0.14	
17	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	15	1.02	
18	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	18	1.22	
19	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	19	1.29	
20	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0.41	
21	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	18	1.22	
22	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	19	1.29	
23	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	19	1.29	
24	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	19	1.29	
25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	22	1.49	
26	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	12	0.82	
27	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	13	0.88	
28	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	22	1.49	
29	1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	16	1.09	
30	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0.27	
31	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	12	0.82	
32	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	15	1.02	
Σ	17	18	28	10	17	24	15	19	11	21	13	10	24	24	3	9	17	19	18	9	16	25	19	21	21	8	4	3	1	1	21	5			
D	1.2	1.2	1.9	0.7	1.2	1.6	1.0	1.3	0.7	1.4	0.9	0.7	1.6	1.6	0.2	0.6	1.2	1.3	1.2	0.6	1.1	1.7	1.3	1.4	1.4	0.5	0.3	0.2	0.1	0.1	1.4	0.3			

A numeración das variables correspóndese á do Cadro 12 (páx. 23)

Cadro 9. Modelo abreviado, cubo.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	Σ	Mot
1	76	72	119	52	87	112	85	98	48	111	74	58	105	112	18	34	95	95	91	51	79	118	103	94	91	42	18	8	2	3	97	15	2263	0.59
2	173	169	276	103	184	241	195	214	101	244	161	130	244	253	43	74	199	215	202	115	168	258	230	214	214	93	34	19	1	2	218	30	5017	1.30
3	149	154	240	94	166	217	173	193	97	219	141	114	217	224	35	63	178	188	182	100	155	227	204	192	186	86	27	17	1	2	193	24	4458	1.16
4	71	76	120	43	83	108	84	91	49	108	63	52	105	111	16	32	78	91	85	47	75	108	100	92	95	40	13	6	1	0	96	11	2150	0.56
5	141	145	235	81	157	205	164	184	96	207	128	98	207	216	36	56	163	171	163	91	139	218	193	186	188	76	28	16	1	2	178	28	4197	1.09
6	175	165	277	102	186	240	198	213	103	244	162	124	246	257	46	75	200	215	200	116	168	263	234	216	212	89	39	16	2	2	217	32	5034	1.31
7	84	81	130	45	83	111	87	100	48	114	73	57	111	118	21	36	87	95	93	48	74	116	102	101	103	41	14	11	1	1	97	17	2300	0.60
8	138	135	225	78	149	196	157	174	88	197	124	95	196	207	36	56	157	169	154	91	131	211	186	174	178	72	29	14	1	2	173	27	4020	1.04
9	55	58	94	31	61	81	65	71	36	81	50	42	86	87	13	23	66	73	68	38	57	88	80	73	76	29	12	5	1	1	79	8	1688	0.44
10	128	133	212	74	145	191	151	165	86	190	115	91	189	195	31	54	146	162	150	85	127	194	177	166	169	67	24	14	1	2	169	21	3824	0.99
11	122	127	202	70	134	177	140	159	80	181	109	88	179	185	30	51	139	151	144	79	121	182	164	158	161	65	21	14	0	1	159	21	3614	0.94
12	158	163	260	90	171	229	183	203	101	231	143	113	231	237	39	64	182	196	185	105	153	238	214	203	206	83	29	18	0	2	204	26	4660	1.21
13	191	191	310	111	207	268	214	242	122	274	175	139	271	285	47	79	217	231	220	122	188	288	255	242	243	105	36	20	1	1	239	36	5570	1.45
14	190	188	308	110	205	269	218	241	117	272	173	137	274	281	48	79	218	235	220	128	182	288	255	238	240	97	37	19	1	2	242	34	5546	1.44
15	90	90	148	55	96	128	100	114	54	129	84	66	131	130	23	39	105	108	105	62	84	135	117	114	115	45	20	10	0	1	113	17	2628	0.68
16	19	17	29	14	25	27	21	25	13	28	18	15	25	29	5	9	22	24	23	12	22	31	26	23	22	11	5	1	1	0	24	5	571	0.15
17	135	138	221	73	143	193	155	169	85	193	120	94	195	202	34	54	151	166	154	87	125	201	182	171	178	67	25	16	1	2	172	23	3925	1.02
18	162	165	262	99	182	233	184	208	105	239	151	122	231	243	39	68	188	199	193	105	166	243	218	206	205	92	30	18	1	1	207	28	4793	1.25
19	170	173	279	96	185	243	195	215	111	246	151	118	246	256	42	69	191	208	196	109	167	255	230	219	222	92	32	20	1	2	217	31	4987	1.30
20	57	60	98	28	61	79	66	73	38	83	49	40	85	91	15	19	65	71	68	37	59	92	81	77	81	36	10	6	0	0	76	10	1711	0.44
21	166	171	274	99	183	243	194	217	108	245	151	121	245	252	41	68	195	208	197	114	164	258	228	213	215	89	32	16	1	2	217	28	4955	1.29
22	176	182	293	99	189	253	205	230	113	256	160	126	264	266	44	68	208	216	204	118	170	271	239	230	232	92	35	21	0	3	227	32	5222	1.36
23	166	159	267	98	178	231	191	208	99	236	152	120	239	246	44	70	192	206	190	116	158	253	223	205	205	83	37	15	1	1	211	31	4831	1.26
24	174	172	278	102	189	245	197	219	105	251	163	131	245	255	43	74	198	214	203	114	169	257	230	215	216	91	33	17	1	1	219	29	5050	1.31
25	194	193	311	108	206	270	221	244	118	275	177	140	275	284	49	78	219	237	223	126	184	287	256	244	244	99	37	21	1	2	243	34	5600	1.46
26	98	101	158	56	98	137	108	119	57	134	84	72	142	140	22	44	105	122	115	65	88	143	126	121	125	47	17	12	1	1	128	16	2802	0.73
27	109	113	178	57	111	152	121	136	67	153	93	77	162	162	26	44	122	132	126	68	101	162	142	142	146	54	19	17	0	2	141	20	3155	0.82
28	191	190	307	109	202	269	212	235	118	268	175	143	269	285	45	83	216	238	225	122	187	288	257	242	244	103	36	20	3	3	243	34	5562	1.45
29	155	159	252	86	164	216	173	197	97	220	135	109	226	230	38	64	172	189	180	97	151	230	203	199	200	80	28	19	1	2	198	29	4499	1.17
30	31	28	48	17	32	41	34	35	19	42	25	19	40	46	8	15	29	35	32	16	27	42	39	37	38	14	6	4	1	0	35	8	843	0.22
31	118	120	198	68	132	167	139	150	76	173	109	88	174	185	32	47	138	149	141	82	122	188	166	154	157	69	25	9	1	0	154	21	3552	0.92
32	138	141	226	81	154	199	161	177	88	203	125	102	201	208	34	56	161	173	164	93	138	212	190	176	179	76	27	15	1	1	180	23	4103	1.07
D	1.1	1.1	1.8	0.6	1.2	1.6	1.2	1.4	0.7	1.6	1.0	0.8	1.6	1.6	0.3	0.5	1.2	1.3	1.3	0.7	1.1	1.6	1.5	1.4	1.4	0.6	0.2	0.1	0.0	0.0	1.4	0.2		

A numeración das variables correspóndese á do Cadro 12 (páx. 23)

Cadro 10. Modelo abreviado, xerarquizado.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	Σ	Mostr
1	0	0	0	2	1	3	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	2	1	0	0	0	1	0	0	0	0	14	0.84	
2	1	0	0	2	2	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	24	1.43	
3	0	0	0	3	0	3	1	2	1	2	0	1	0	0	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	25	1.49	
4	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	0	7	0.42	
5	3	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	18	1.07		
6	1	0	3	0	1	0	1	3	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	24	1.43		
7	1	0	1	2	0	3	0	1	0	1	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	13	0.78		
8	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	1	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	16	0.96		
9	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	1	6	0.36		
10	0	0	1	0	1	1	1	2	1	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	1	1	2	1	0	0	0	0	1	0	16	0.96		
11	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	1	13	0.78		
12	0	1	1	0	1	1	1	1	2	0	0	1	2	0	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	19	1.13		
13	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	0	0	0	1	22	1.31		
14	1	1	0	1	1	2	1	0	2	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	0	0	0	1	0	25	1.49		
15	0	1	1	0	2	1	0	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	0.66		
16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0.12		
17	1	0	2	0	0	1	1	0	0	1	0	0	1	1	0	3	0	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	18	1.07		
18	0	0	1	1	1	1	0	1	1	2	0	0	1	1	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	19	1.13		
19	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	3	1	1	1	1	0	0	0	1	21	1.25		
20	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	7	0.42		
21	0	1	2	0	0	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	1	1	2	1	0	0	0	0	1	20	1.19		
22	1	1	3	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	1	21	1.25		
23	1	1	1	0	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	19	1.13		
24	0	0	1	2	1	2	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	21	1.25		
25	1	1	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	1	1	1	1	1	0	1	1	3	0	0	0	0	0	1	28	1.67		
26	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	12	0.72		
27	2	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	14	0.84		
28	1	2	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	2	0	1	1	1	1	0	1	0	1	3	26	1.55		
29	1	1	2	0	0	1	0	1	0	1	0	0	1	1	0	0	3	1	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	3	21	1.25		
30	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	4	0.24			
31	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	12	0.72			
32	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	3	1	2	0	0	1	18	1.07		
Σ	20	19	36	16	19	33	16	24	11	25	13	10	24	26	3	11	20	19	19	9	17	28	19	30	21	9	4	3	1	1	21	9		
D	1.2	1.1	2.1	1.0	1.1	2.0	1.0	1.4	0.7	1.5	0.8	0.6	1.4	1.6	0.2	0.7	1.2	1.1	1.1	0.5	1.0	1.7	1.1	1.8	1.3	0.5	0.2	0.2	0.1	0.1	1.3	0.5		

A numeración das variables correspóndese á do Cadro 12 (páx. 23)

Cadro 11. Modelo abreviado, xerarquizado, cubo.

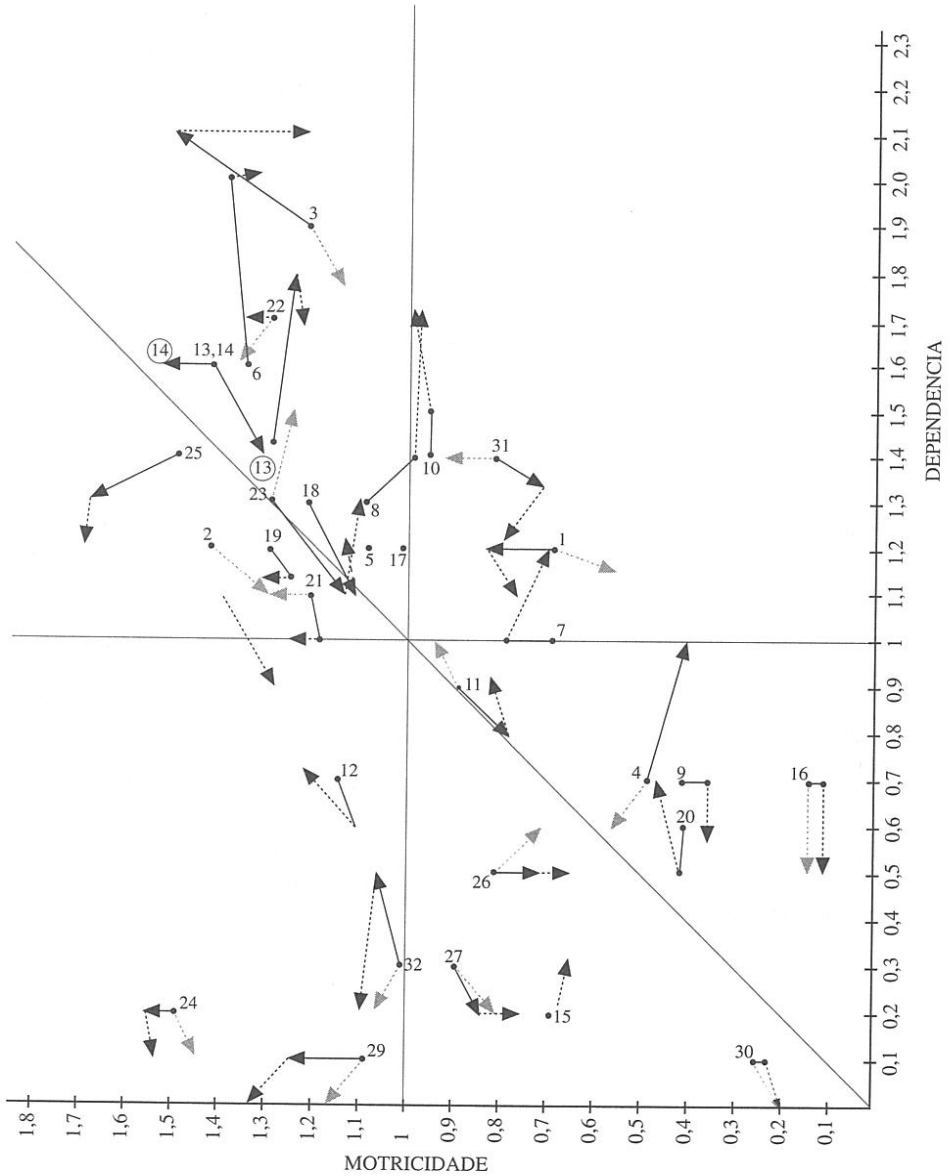
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	Σ	Mot
1	136	123	250	178	153	313	160	224	87	238	116	86	171	201	35	64	188	161	151	97	133	226	175	235	151	79	28	13	3	5	157	30	4367	0.77
2	241	206	479	259	253	483	276	386	128	384	205	159	310	349	61	119	293	280	256	157	218	377	303	400	270	116	48	26	1	3	276	43	7365	1.30
3	249	225	479	279	262	511	281	406	147	414	214	166	321	365	59	114	317	285	272	157	237	387	307	421	277	132	38	28	1	4	284	40	7679	1.35
4	87	80	182	98	103	185	103	144	54	152	74	58	122	141	21	53	101	108	99	56	90	147	119	145	108	43	16	6	1	0	110	17	2823	0.50
5	213	166	420	185	202	364	222	333	111	309	165	112	264	295	58	98	228	218	202	120	178	308	251	317	231	86	43	23	1	2	215	50	5990	1.05
6	268	213	546	254	272	488	292	425	133	399	220	159	345	382	71	141	298	296	274	164	232	410	331	422	293	113	61	23	2	2	296	56	7881	1.39
7	143	122	270	142	137	270	148	214	78	219	113	81	172	196	38	75	161	155	143	84	121	205	165	217	160	67	20	17	1	3	150	28	4115	0.72
8	183	146	355	179	183	343	200	290	99	277	146	103	229	259	49	85	210	200	178	114	157	284	226	284	202	80	39	15	1	2	196	38	5352	0.94
9	71	62	151	66	77	131	82	114	38	114	60	46	100	110	19	37	84	86	79	47	67	119	97	118	87	31	17	5	1	1	89	14	2220	0.39
10	183	159	371	182	201	360	213	300	108	299	149	109	245	275	47	95	212	210	192	116	169	290	236	305	212	83	36	16	1	2	213	34	5623	0.99
11	156	134	311	159	165	304	173	247	87	253	128	96	204	231	40	82	180	176	162	96	144	242	196	247	182	70	28	14	0	1	178	27	4713	0.83
12	228	193	454	226	235	437	250	359	122	359	190	141	293	333	58	113	261	254	233	137	203	347	283	360	261	100	42	22	0	2	254	39	6789	1.20
13	255	215	501	246	260	475	280	405	142	397	209	157	325	369	63	119	292	280	260	152	230	392	315	411	286	118	47	24	1	1	282	48	7557	1.33
14	285	237	572	261	287	516	323	462	150	444	236	172	370	412	78	125	334	319	293	181	249	438	357	465	318	123	58	26	1	3	317	54	8466	1.49
15	129	104	247	129	129	245	139	190	62	193	105	77	158	172	33	63	146	135	125	82	103	188	152	197	139	51	30	13	0	1	136	22	3695	0.65
16	19	18	38	34	26	53	26	41	16	41	18	15	28	35	5	11	32	27	27	15	25	42	29	38	22	14	5	1	0	27	7	736	0.13	
17	194	161	402	166	188	342	213	299	98	292	156	113	251	280	53	101	210	219	197	115	161	290	242	301	226	79	37	22	1	2	217	38	5666	1.00
18	208	183	412	232	227	425	234	335	118	348	182	140	270	312	52	105	256	239	227	130	201	329	264	339	238	104	38	21	1	1	240	37	6448	1.14
19	238	204	476	253	257	472	270	389	141	389	195	143	313	359	62	124	278	273	254	150	229	380	306	385	273	116	49	21	3	2	274	53	7331	1.29
20	86	74	186	79	90	155	99	144	49	143	72	53	119	136	25	43	101	102	95	54	89	146	117	140	108	46	16	7	0	0	103	17	2694	0.47
21	239	206	487	222	245	443	271	388	132	378	195	146	318	354	63	113	276	273	250	151	213	380	304	394	278	107	45	20	1	2	276	44	7214	1.27
22	263	216	536	219	257	453	285	411	133	388	209	152	344	373	70	119	290	288	260	157	224	403	320	422	303	115	52	26	0	5	291	52	7636	1.34
23	215	171	423	210	216	397	238	343	109	374	176	132	275	303	55	100	246	238	216	136	183	328	264	338	232	88	47	18	1	1	237	42	6302	1.11
24	231	202	426	248	246	466	264	366	129	377	198	154	296	335	56	116	278	267	246	146	211	357	287	383	262	111	39	22	1	2	265	37	7044	1.24
25	323	272	647	293	325	590	359	515	176	498	260	191	415	467	84	154	362	356	326	193	281	490	397	523	366	142	60	31	1	3	358	60	9518	1.68
26	127	110	254	112	115	222	137	190	64	185	97	77	164	176	30	64	136	142	131	78	102	184	151	199	141	52	22	15	1	1	144	23	3646	0.64
27	160	128	319	130	145	264	164	235	76	226	120	88	204	218	41	79	171	168	155	91	130	233	185	241	178	66	31	21	0	4	170	34	4475	0.79
28	295	249	583	290	286	551	315	450	152	447	241	190	377	422	66	161	335	336	318	177	262	453	364	479	330	138	54	29	3	5	335	55	8748	1.54
29	249	213	510	248	249	466	268	404	133	390	202	157	335	370	62	136	294	291	272	150	234	409	310	407	287	121	44	25	1	4	293	50	7584	1.34
30	40	30	81	42	39	76	41	64	22	59	30	22	49	60	10	26	40	43	40	20	35	57	48	56	43	16	8	5	1	0	42	13	1158	0.20
31	150	128	307	149	159	283	171	245	84	242	127	98	202	229	39	73	175	174	162	95	144	244	196	246	178	73	30	11	1	0	176	29	4620	0.81
32	199	178	414	199	214	386	233	331	118	332	167	129	272	307	51	95	244	235	219	127	193	331	264	335	238	101	37	20	1	1	240	35	6246	1.10
D	1.1	0.9	2.1	1.1	1.1	2.0	1.2	1.7	0.6	1.7	0.9	0.7	1.4	1.6	0.3	0.5	1.2	1.2	1.1	0.7	1.0	1.7	1.3	1.7	1.2	0.5	0.2	0.1	0.0	0.0	1.2	0.2		

A numeración das variables correspóndese á do Cadro 12 (páx. 23)

Cadro 12. Pares de motricidade e dependencia das variables na análise estrutural 3.

	Sinxela				Xerarquizada			
	Directa		Indirecta (cubo)		Directa		Indirecta (cubo)	
	Motr	Dep	Motr	Dep	Motr	Dep	Motr	Dep
1 Gasto dos lares	0.68	1.2	0.59	1.1	0.84	1.2	0.77	1.1
2 Gto A.P. Galega	1.43	1.2	1.30	1.1	1.43	1.1	1.3	0.9
3 Investimento	1.22	1.9	1.16	1.8	1.49	2.1	1.35	2.1
4 Beneficios	0.48	0.7	0.56	0.6	0.42	1.0	1.5	1.1
5 Salarios	1.09	1.2	1.09	1.2	1.07	1.1	1.05	1.1
6 Producción	1.36	1.6	1.31	1.6	1.43	2.0	1.39	2.0
7 Importacións	0.68	1.0	0.60	1.2	0.78	1.0	0.72	1.2
8 Emprego industr.	1.09	1.3	1.04	1.4	0.96	1.4	0.94	1.7
9 Custos laborais	0.41	0.7	0.44	0.7	0.36	0.7	0.39	0.6
10 Prodde traballo	0.95	1.4	0.99	1.6	0.96	1.5	0.99	1.7
11 Formación	0.88	0.9	0.94	1.0	0.78	0.8	0.83	0.9
12 Esfuerzo en I+D	1.15	0.7	1.21	0.8	1.13	0.6	1.20	0.7
13 Cultura empresarial	1.43	1.6	1.45	1.6	1.31	1.4	1.33	1.4
14 Grupos industr.	1.43	1.6	1.44	1.6	1.49	1.6	1.49	1.6
15 Sindicatos	0.68	0.2	0.68	0.3	0.66	0.2	0.65	0.3
16 Depósitos banc.	0.14	0.6	0.15	0.5	0.12	0.7	0.13	0.5
17 Demanda crédito	1.02	1.2	1.02	1.2	1.07	1.2	1.0	1.2
18 Stock de capital	1.22	1.3	1.25	1.3	1.13	1.1	1.14	1.2
19 Infraestructuras	1.29	1.2	1.30	1.3	1.25	1.1	1.29	1.1
20 Contaminación	0.41	0.6	0.44	0.7	0.42	0.5	0.47	0.7
21 Materias prim.	1.22	1.1	1.29	1.1	1.19	1.0	1.27	1.0
22 Dim. mercado	1.29	1.7	1.36	1.6	1.25	1.7	1.34	1.7
23 Dim. urbanas	1.29	1.3	1.26	1.5	1.13	1.1	1.11	1.3
24 Exportacións	1.29	1.4	1.31	1.4	1.25	1.8	1.24	1.7
25 Inv. extr. Dir.	1.49	1.4	1.46	1.4	1.67	1.3	1.68	1.2
26 Turismo	0.82	0.5	0.73	0.6	0.72	0.5	0.64	0.5
27 Impostos	0.88	0.3	0.82	0.2	0.84	0.2	0.79	0.2
28 Gtos Publ 1 e 2	1.49	0.2	1.45	0.1	1.55	0.2	1.54	0.1
29 Xuros 1 e 2	1.09	0.1	1.17	0.0	1.25	0.1	1.34	0
30 Transferencias	0.27	0.1	0.22	0.0	1.24	0.1	0.20	0
31 Acceso mercados	0.82	1.4	0.92	1.4	0.72	1.3	0.81	1.2
32 Medr. cont. 1, 2, 3	1.02	0.3	1.07	0.2	1.07	0.5	1.10	0.2

Gráfico 3. Situación das variables de análise estrutural de síntese nun cadro de Motricidade e Dependencia.



Clasificación das variables no modelo intermedio:

VARIABLES MOTRICES, INDEPENDENTES.

- 28. Gastos públicos 1 e 2.
- 29. Xuros e política monetaria 1 e 2.
- 32. Taxas de medranza da contorna 1, 2 e 3.
- 12. I+D.
- 2. Gasto da Admón Pública galega.

-
- 27. Taxas impositivas e recadación de impostos.
 - 11. Formación e ofertas formativas.
 - 26. Turismo.
 - 21. Existencia de materias primeiras.

VARIABLES DE ENLACE (Motrices, dependentes).

- 25. Investimentos estranxeiros directos.
- 14. Grupos empresariais de dimensións apropiadas.
- 13. Cultura empresarial.
- 19. Existencia de boas infraestruturas.
- 23. Dimensións do mundo urbano.
- 18. Stock de capital.
- 5. Salarios.
- 8. Emprego industrial.
- 17. Demanda de créditos bancarios.
- 24. Exportacións.
- 6. Produción.
- 22. Dimensións do mercado.
- 3. Investimento productivo privado.

-
- 10. Productividade do traballo.

VARIABLES DEPENDENTES, POUCO MOTRICES.

- 31. Acceso ós mercados externos.
- 1. Gasto dos lares.
- 7. Importacións.

VARIABLES AUTÓNOMAS.

- 15. Fortes sindicatos.
- 30. Remesas de emigrantes, outras transferencias.
- 4. Beneficios.
- 20. Contaminación.
- 9. Custos laborais.
- 16. Formación de depósitos bancarios.

3. Análise das estratexias de actores.

Trátase agora de examinar cales son os actores e instancias en presenza en Galicia, que

proxectos e intereses teñen, con que medios de acción contan e por fin como se posicionan respectivamente dunha colección de obxectivos -campos de batalla- relevantes, as alianzas e conflitos entre os actores ó redor de proxectos sociais, para deducir de aí os futuros existentes, facer cábalas sobre os futuros posibles e os escenarios que podemos prever.

3.1. Os retos e apostas estratéxicas. Os actores.

Empezaremos por facer unha presentación dos actores cos seus retos e apostas estratéxicas, obxectivos e resultados⁴ como nas fichas 1 a 25. Non tódolos actores son relevantes, pero entendemos que, mesmo a prezo de sermos profícuos, nos xogos estratéxicos pode aparecer un actor pouco relevante como non despreziable. Ou, cando menos, queremos aclarar como o concebimos aquí.

⁴ Definiremos Reto Estratéxico como aquilo que o actor correspondente asume como a súa finalidade última. Aposta Estratéxica como os liñamentos polos que o actor opta; Obxectivos como as finalidades que persigue; Obxectivos Subordinados como as decisións concretas polas que se pronuncia, e Resultados como aquilo que por fin logra.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>- Manterse no poder</p> <p>- Realizar o proxecto das élites socio-económicas</p> <p>- Realizar algúns obxectivos do seu programa</p>	<p>- Conservar os votos e o poder.</p> <p>- Manter un nivel de negociación mínimo que manteña certa coherencia</p> <p>- Estabilidade social ó arredor do proxecto dominante.</p> <p>- Realizar obxectivos do seu programa sempre e cando non xere descontento manifesto nin contradiga as pretensións das élites socio-económicas nin as élites detentadoras de votos</p>	<p>- Cumprir os reclamos das élites socio-económicas.</p> <p>- Satisfacer as esixencias dos “caciques” e afortalar o seu ascendente sociopolítico.</p> <p>- Xerar un estado de cultura e opinión favorable ó goberno.</p> <p>- Negociación e compensacións cos sindicatos e sectores prexudicados.</p> <p>- Indemnizacións, subvencións e compras.</p> <p>- Algúns procesos racionalizadores.</p> <p>- Afortalamiento de algúns intereses propios.</p>	<p>- Secundar a política económica e de axuste.</p> <p>- Facilitar a penetración de grandes grupos industriais.</p> <p>- Establecer boas condicións para certos negocios.</p> <p>- Manter as estruturas e redes de votantes no seu favor.</p> <p>- Manter cautiva e dependente á prensa, á comunicación e a formación de significado e cultura.</p> <p>- Desenvolver o ascendente dos publicistas e cultivadores de imaxe.</p> <p>- Sobornalos mediante subvencións e outros pagamentos.</p> <p>- Certas aceptacións compensatorias.</p> <p>- Subvencións</p> <p>- Administración cicatera das cesións.</p> <p>- Desviación do terreno de xogo.</p> <p>- Desatar procesos de creación de riqueza, creación cultural, benestar.</p>	<p>- Dependencia.</p> <p>- Atraso</p> <p>- Afastamento.</p> <p>- Dependencia e encrequenamento da sociedade civil.</p> <p>- Colonización das conciencia.</p> <p>- A mentira e o autoengano organizado socialmente.</p> <p>- Ascenso dos publicistas e promotores da mentira socialmente organizada.</p> <p>- Marxinación e reprodución da dependencia dos sectores subalternos.</p> <p>- Elementos de desenvolvemento.</p>
<p>.....</p> <p>(Espúreos: proveitos e enriquecementos persoais dos círculos gobernamentais)</p>	<p>....</p> <p>- Corrupción</p>	<p>....</p> <p>- Enriquecementos persoais, financiación partidos e campañas electorais.</p>		<p>....</p> <p>- A administración pública como fonte sobranceira de enriquecemento e acumulación privada.</p>

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
Expandir a base dos negocios no interior	Afirmarse no mercado interior.	Redes de distribución e cotas de mercado interno.	- Investimento productivo privado.	- Acceso ós mercados exteriores.
Insertarse con acerto nunha estratexia internacional	Ampliar as formas de mobilización da riqueza no interior.	Racionalización permanente	- Aumento das dimensións empresariais.	- Dominio dos mercados internos - Redución das importacións.
	Competitividade - creatividade	I+D	-Industrialización.	- Afortalamiento de actores fortes.
	Atención ós procesos mundializados.	Custos	- Esfuerzo en I+D.	
	Expansión	Imaxe	- Esfuerzo en formación.	
	- Integración en grupos potentes internacionalmente.	Exportacións	- Dimensións do mundo urbano.	
		Dimensións	- Ampliación das dimensións do mercado.	
			- Exportacións.	
			-Productividade do traballo.	

.....
Desgaleguizarse

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
1. Facer negocios ventaxosos.	<ul style="list-style-type: none"> - Atención a oportunidades lucrativas. - V e n d a s avataxosas de posicións (empresas, redes de distribución, materias primeiras...) -Outros negocios 			
2. Defensa da actividade.	<p>Integrarse na estrutura productiva multinacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sobrevivencia. - Evitar a marxinalización ou o desprazamento pola competencia. - Asegurarse un lugar na produción mundializada. 		<ul style="list-style-type: none"> . Subordinación - Futuro relativamente claro. Modernización.
	<p>Estratexia de defensa das actividades productivas galeguizadas.</p>	<p>Manter próxima ós galegos os resortes de decisión sobre a produción e o emprego.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mobilización endóxena da riqueza. 	<ul style="list-style-type: none"> - Exportacións. - Captación mercado interno. -Esforzo competitivo. - I+D - Política industrial. - Política de alianzas. Internacionalización da empresa galega. 	<ul style="list-style-type: none"> - Preservación de sectores e actividades productivas en mans galegas. - Enriquecemento e autonomía do país. - Modernización, I+D ... - Emprego Internacionalización da empresa galega.
3. Sentido de “facer país”	<ul style="list-style-type: none"> - Mobilización da riqueza. - Atención ás necesidades do país e ós retos dos tempos. 			
4. Inercia	<p>Manter o estilo de empresa familiar</p>			

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
- Ordenamentos e reorganizacións sectoriais racionalizadoras da produción tradicional.	- Grupo lácteo. - Transformación do marisqueo en acuicultura sobre sólidas bases. - Xestión racional do monte.	- Recuperación da capacidade de produción e reprodución de materias primeiras. - Enriquecemento importante e mobilización da riqueza para unha poboación considerable. - Xeración dunha base empresarial democrática, capaz empresarialmente e que respecta o protagonismo da poboación.	- Formación. - Creación dunha base empresarial. - Programa político apropiado. - Selección de dirixentes. - Xeración de grandes grupos industriais de base democrática e difícil desgaleguización. - Control do proceso económico pola poboación. - Racionalización - Innovación - I+D.	- Defensa da propia riqueza. - Expansión económica - Acumulación. - Desenvolvemento. - Exportación e preservación do mercado interno.
- Mantemento do estado calamitoso da produción e xestión dos recursos.	- Non enfrontar a innovación e os cambios. - Primacía do sentimento común e da tradición. - Mantemento dos negocios e as estruturas sociais tradicionais.	- Non admitir máis cambios cós inmediatamente avantaxosos, non conflictivos, lentos e cautos.	- Manter xuntas de montes non operativas. - Manter o control das confrarías sobre os recursos. - Comercialización por intermediarios pouco profesionais.	- Desgaleguización da industrialización do leite. - Postergación dos custos e atencións reproductivas. - Avance das multinacionais. - Perda de control da poboación sobre os propios recursos. - Destrución e marasmo dos recursos e das fontes de riqueza. - Descomposición social. - Pobreza. - Atraso.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>Con produción en Galicia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cumprir os plans da casa matriz - preservar intereses adquiridos. -Organizar a produción e comercialización 	<ul style="list-style-type: none"> - Cotas de mercado. -Exportacións. -Productividade. Custos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Investimento productivo privado. -Industrialización. -Exportacións. -Investimentos estranxeiros directos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Industrialización. - Acceso ós mercados externos. - Exportacións. - Empleo industrial.
<p>Sen produción en Galicia.</p>	<p>Captar o mercado interno, as redes de distribución, as materias primeiras.</p>	<p>Liberalización.</p> <p>Privar ó goberno galego dos resortes de defensa da produción nacional (planeamento, política industrial, empresa pública...)</p>	<p>Penetrar nun mundo que, desprotexido, carece de defensas fronte ás superiores bazas dos grupos trasnacionais.</p>	<p>Aumento das importacións.</p> <p>Desgaleguización da produción.</p> <p>Papel de Galicia na división internacional do traballo.</p>

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>Integración nas élites internacionais.</p> <p>Hexemonía nas relacións capital -traballo e capital poboación.</p> <p>Mantemento de certas variables reproductivas para os negocios.</p> <p>Todo o poder para a élite dos negocios.</p>	<p>Reestructuración industrial.</p> <p>Capacidade de exportación e preservación do mercado interno (competitividade).</p> <p>Contracción económica.</p> <p>Estabilidade monetaria.</p> <p>Desprazamento da confrontación cos traballadores a institucións internacionais.</p> <p>Desmantelamento da regulación e dos programas estaduais.</p>	<p>Formación de grandes grupos industriais, concentración do capital, F+A.</p> <p>Integración na empresa internacional, internacionalización da empresa española.</p> <p>Liberalización, ampliación do espazo libre dos negocios.</p> <p>Privatización da empresa pública.</p> <p>Descompromiso do estado coa xustiza distributiva, a protección social e certos aspectos da educación.</p> <p>Desmantelamento dos programas públicos de equilibrio global.</p>	<p>Salario baixo</p> <p>Flexibilidade laboral.</p> <p>Equilibrio comercial.</p> <p>Beneficios altos.</p> <p>Ampliación da base dos negocios.</p> <p>Xuros altos e estabilidade monetaria.</p> <p>Contracción económica.</p>	<p>Subordinación ás élites internacionais.</p> <p>Transnacionalización da produción española.</p> <p>Reestructuración da produción española.</p> <p>Desemprego.</p>
<p>En Galicia: competencia:</p> <p>Absorción das redes de distribución galegas.</p> <p>Avance na penetración, desprazamento e subordinación da produción galega</p>				
<p>En Galicia: solucións gañar -gañar:</p> <p>Esfuerzo exportador e modernizador da produción galega.</p>	<p>Modernización do aparato productivo-empresarial en Galicia.</p> <p>Aumento da capacidade exportadora e productiva.</p>	<p>“Competitividade” entendida <u>non</u> como acerto na inserción de Galicia na economía-mundo, senon como acerto da produción galega en cumprir os obxectivos que ten disposto para ela a élite socio-económica española.</p>	<p>Saneamento económico.</p> <p>I+D</p> <p>Formación</p> <p>Reestructuración empresarial.</p> <p>Mayor integración da empresa galega en España e no mundo.</p>	<p>Crise e transformación da estrutura productiva.</p> <p>Reconversión industrial.</p> <p>Desmantelamento de sectores productivos.</p> <p>Desmantelamento da empresa pública e sometemento da produción ós desigños de quen detenta o dominio do mercado.</p>

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>O proxecto urbano.</p> <p>Dominio do mundo urbano (no proxecto de país)</p> <p>Expansión das actividades urbanas.</p>	<p>Plans de expansión urbana.</p> <p>Aumento da riqueza de relacións, riqueza de intercambios, integración e redes de alianzas estratéxicas de cidades.</p> <p>Infraestruturas e comunicacións.</p> <p>Política industrial e comercial, cultural e de servizos.</p>	<p>Expansión dos negocios, actividades urbanas, produción, emprego.</p> <p>Grupos de presión.</p> <p>Acadar unha masa crítica</p> <p>Aumentar o peso específico e capacidade de negociación para propoñer liñamentos de política.</p> <p>Estructuración - ordenación e dinamización do mundo urbano galego, galego-portugués e integración ordenada na Europa das cidades.</p>	<p>Política municipal activa.</p> <p>Ofertas de radiación.</p> <p>Infraestruturas - ambiente urbano - facilidades.</p> <p>Potenciación do entramado relacional urbano</p> <p>Busca de alianzas internas e solucións "gañar-gañar".</p> <p>Elaboración de estratexias.</p> <p>Realización de programas - proxecto claro de futuro - oportunidades.</p>	<p>Mundo urbano estruturado.</p> <p>Expansivo - dinámico.</p> <p>Ampliación do mundo urbano.</p> <p>Aumento das dimensións do mercado.</p> <p>Mundo rico en relacións e actividades.</p> <p>Dotar á administración pública dunha misión.</p> <p>Expansión industrial emprego e servizos avanzados.</p>
<p>Integración e benestar dos cidadáns.</p>	<p>Necesidades dos grupos productivos, do entramado asociativo urbano, embellecemento das cidades, normativa da construción, regulación tráfico e convivencia.</p>			
<p>(Espúreo: enriquecemento das autoridades urbanas)</p>	<p>Soborno</p>	<p>Debilitar a capacidade dun proxecto racional</p>	<p>Primacía de intereses particulares, arbitrarios e espúreos sobre un proxecto global de cidade.</p>	<p>Caos urbano</p> <p>Formación de mafias.</p> <p>Negocios suxos e formación de fortunas daniñas.</p>

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
Consolidar as súas posicións no mercado galego.	Captación de pasivo. Certos procesos de expansión no exterior.	Saturar os servizos de banca. Dimensionamento axeitado.	Mesta rede de oficinas. Concentración bancaria. Altos pagamentos polos pasivos.	Existencia dunha banca "competitiva". Custos altos de intermediación. País abrumado baixo o peso da súa pesada banca. Primacía do depositante pasivo sobre o activo prestatario. Carga sobre o crédito e o debedor dinámico. Exceso desproporcionado dos depósitos sobre os créditos - atonía na demanda de crédito - obstáculo á acumulación.
Estabilidade monetaria.	Axuste e política contractiva.	Xuros altos. Crédito cicatero.	Contracción e carestía do crédito.	Contracción da actividade. Desemprego. Caída do investimento productivo. Contracción do mercado. Redistribución do ingreso en favor da banca. Interrupción dos procesos de anovamento e expansión productiva e empresarial.
Beneficios.	Marxe de intermediación.			

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>Manter e expandir o seu poder no goberno.</p> <p>Reproducción social.</p> <p>Impedir a presenza de actores partidarios portadores de transformación.</p>	Captación de votos.	<ul style="list-style-type: none"> - Financiación. - Adaptación - creación da "imaxe esperada". - Xerar expectativas de conexión coas aspiracións da poboación. - Propaganda - publicidade. - Aquiescencia de grupos, influíntes, persoeiros, intereses. - Influencia sobre os media. 	<ul style="list-style-type: none"> -Subordinación da sociedade ó proxecto partidario. -Subvencións á prensa e publicidade institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> -Miseria psicolóxica das masas. - Deterioro dos modelos de identificación social. -Retroalimentación do autoengano. - Manipulación e alleamento das aspiracións e as motivacións.
	Captación de financiación.	<ul style="list-style-type: none"> - Gañar a confianza e comunión de proxecto coa banca, grupos empresariais internacionais e grupos externos. -Xestión no seu favor dos fondos públicos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Adopción do proxecto político da élite socio-económica. - Subordinación ás esixencias dos intereses multinacionais. - Sobornos e canalización irregular de fondos. - Lexislación e prácticas de financiación governamental ós partidos, elixidos e cadros. 	<ul style="list-style-type: none"> - Política contractiva. -Estabilidade monetaria. - Liberalización. -Penetración. -Manipulación, control canalización e alleamento da sociedade civil. - Homoxeneización da pluralidade. -Organización social da mentira. - Subordinación dos poderes lexislativo e xudicial ó executivo. - Imposibilidade para opcións independentes de accederen significativamente ó parlamento.
	Influencia sobre os media.	<ul style="list-style-type: none"> - Crear unha prensa vinculada. - Combater a prensa independente. 	<ul style="list-style-type: none"> - Imposibilidade de existencia dunha prensa independente. 	<ul style="list-style-type: none"> - Debilitamento da autonomía ideolóxica, cultural e en formas de vida dos colectivos sociais e debilitamento da sociedade civil.
	Aparato propagandístico organizativo.	<ul style="list-style-type: none"> - Convencer. - Atracción dos comportamentos, ascendentes e procesos sociais á influencia partidaria. 	<ul style="list-style-type: none"> - Presencia organizada nos espazos sociais. 	<ul style="list-style-type: none"> - Subordinación da sociedade civil ás consignas partidarias.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>1. Reconstrucción - estructuración de Galicia</p> <p>Defensa- elaboración - proposta dun proxecto de país que protagonice a súa historia, recupere e dignifique os seus valores e tradicións, devolva ós galegos a capacidade de decidir os seus destinos e mobilice tódalas fontes de riqueza material e espiritual.</p>	<p>-O desenvolvemento.</p> <p>- Afortalamiento dos actores internos.</p> <p>- Inserción nun sistema de relacións internacional favorable ós intereses de Galicia</p>	<p>- Sistema educativo e formación.</p> <p>- Admón pública profesionalizada, capaz e con misión.</p> <p>- Capacidade de creación propia de cultura e información.</p> <p>- Mobilización da riqueza.</p> <p>- Unha clase empresarial con "sentido de país".</p>	<p>- Idioma</p> <p>- Valores galeguistas.</p> <p>- Formación creadora-transformadora de país.</p> <p>- Existencia de programas públicos.</p> <p>- Rigor e ánimo da administración pública</p> <p>- Mass-media propios.</p> <p>- Industria cultural propia.</p> <p>- Desenvolvemento.</p> <p>- Existencia de programas privados.</p> <p>- Galeguización das relacións comerciais.</p> <p>- Exportacións.</p> <p>- Esfuerzo en I+D</p> <p>- Existencia de materias primas.</p> <p>- Formación de grupos empresariais de dimensións apropiadas.</p> <p>- Autoorganización das clases e grupos.</p>	<p>- Certa recuperación do idioma e valores propios.</p> <p>- Formas de mobilización e organización da riqueza.</p> <p>- Moi escasas existencia de medias galeguistas.</p> <p>- Hexemonía en certos eidos da creación e vida cultural.</p> <p>- Moi escasa capacidade de acción.</p>
<p>2. Preservación das estruturas socio-psicolóxicas nas que os galeguistas se instalan persoalmente.</p>	<p>- A formación de "parroquias" de adeptos con pactos implícitos nas acomodacións dos mútuos psiquismos.</p> <p>- As pugnas entre parroquias pola defensa do "seu territorio".</p>	<p>- Relacións estruturadas en torno a dominio-dependencias persoais.</p> <p>- A hostilidade hacia as outras "parroquias" como fundamento da preservación da unidade interna de cada grupo.</p>		<p>- Solucións gañar-perder e perder-perder para o conxunto.</p> <p>- Afortalamiento de patoloxías sociais.</p> <p>- Aniquilamento da capacidade de presenza política do galeguismo como proxecto histórico.</p> <p>- Incapacidade dunha gran alianza ó arredor dun proxecto histórico.</p> <p>- Existencia dun galeguismo escasamente testemuñal.</p>

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>1º. Inercia: manterse na solución keynesiana.</p> <p>-Facer que o sistema capitalista funcione da mellor maneira posible para os traballadores.</p> <p>- Solidariedade operaria/cultura operaria/primacía dos traballadores.</p> <p>- Alianza patronal/sindicatos polo pleno emprego (keynesianismo).</p> <p>- Non quedar inoperantes ante os procesos internacionalizados de decisións do capital.</p>	<p>- Máximo beneficio agregado.</p> <p>- Estabilidade social/solucións gañar-gañar ós tres actores sociais dinámicos (capital productivo-traballadores - goberno).</p> <p>- Preservación e presión á alta dos salarios - aumento da importancia do salario social.</p> <p>- Lexislación tuitiva do traballo.</p> <p>- Política industrial activa na produción e na preservación dos intereses productivos galegos.</p> <p>- Máxima medranza económica</p> <p>- Alianzas internacionais de sindicatos, ong, etc. polo contrapoder multinacional.</p>	<p>- Pleno emprego.</p> <p>- Salario alto.</p> <p>- Medranza industrial.</p> <p>- Alta demanda agregada.</p> <p>- Combater os liñamentos das alianzas da banca cos propietarios de riqueza pasiva polos xuros altos e a estabilidade monetaria.</p>	<p>- Política fiscal expansiva. Déficit público.</p> <p>- Xuros baixos.</p> <p>- Crédito abundante.</p> <p>Expansión da presenza e regulación governamental na economía.</p>	<p>- Beneficios altos.</p> <p>- Salarios altos.</p> <p>- Demanda interna poxante.</p> <p>- Aumento do emprego.</p> <p>Medranza económica</p> <p>- Desvalorización monetaria. Inflación.</p> <p>- Posible deterioro da disciplina laboral colectiva no interior da factoría.</p> <p>- Transpaso progresivo dos resortes económicos fundamentais dende o capital para o goberno.</p> <p>- Afortalamento dos sindicatos nos resortes decisoriais da economía. Aumento da capacidade negociadora dos sindicatos.</p>
<p>2º. Busca doutros sistemas de organización da produción e de relacións laborais.</p> <p>- Afortalamento dos xermes de cambio.</p>	<p>- O “reparto do traballo”.</p> <p>- As propostas dunha constelación de relacións capital - traballo.</p> <p>- A autoorganización operaria do traballo e da produción.</p> <p>- A democratización do poder económico.</p> <p>- A economía social.</p>	<p>- Transformar o concepto de emprego.</p> <p>- Reducir o tempo de traballo necesario.</p> <p>- Liberar as relacións laborais e a produción do sometemento ó capital.</p> <p>- Democratizar o poder económico.</p>		<p>- A economía social.</p> <p>- A integración do mundo do traballo na disciplina do mercado.</p> <p>- Democratización da empresa e do poder económico.</p> <p>- Preservación de sectores industriais.</p> <p>- Someter as decisións productivas ó control dos traballadores.</p>
<p>3º Avantaxes dos dirixentes sindicais</p>	<p>- Sobornos.</p>	<p>- Privación da autonomía de decisión dos traballadores e sindicatos.</p> <p>- Subordinación dos sindicatos ás directrices do capital e dos corpos de intelixencia.</p>	<p>- Dependencia decisional e organizativa dos traballadores.</p>	<p>- Mundo do traballo inerte e subordinado.</p>

Actor 12. Caciques (Élites detentadoras de votos. Élites que controlan cantidades apreciables de votos. Élites que controlan redes clientelistas de votos)

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
- Adquirir un estatuto de compartir o poder facendo valer a influencia localizada.	- Preservar a capacidade de negociación das localidades e redes clientelares.	- Manter o ascendente sobre a clientela. - Preservar as estruturas tradicionais aceptando mínimas modificacións. - Establecer unha lista de relacións cos "poderes externos". - Negociar este ascendente cos "poderes externos".	- Rechazo á innovación. - Circulación fraccionada da información e da influencia. - Predominio da relación persoal sobre a impersoal e racional. - Sumir o seu mundo relacional nun comercio de favores.	- Atraso. - Incapacidade dun "proxecto de país". - Pola escasa capacidade de elaborar estratexias de xestión que ultrapasen o mundo que teñen diante do nariz, conducen ós seus protexidos á reprodución do seu mundo miserable. - Primacía das solucións "gañar - perder" e "perder - perder".

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>Inercia: tendencia á reprodución das estruturas sociais, os hábitos, os horizontes, a cultura.</p> <p>- Aceptación de melloras inmediatas, facilmente asumibles.</p> <p>- Procesos de adaptación ós cambios da contorna.</p>	<p>- Evitar a innovación.</p> <p>-Non cuestionamento da cultura e os hábitos.</p> <p>-Reprodución da sociedade.</p>		<p>- Aforro.</p> <p>- Adquisición de activos externos.</p> <p>- Negativa a información, á formación, ó I+D,</p> <p>- Recibir favores da administración pública.</p> <p>- Adscrición a redes clientelistas.</p> <p>- "Arrimarse a boa arbre".</p>	
<p>- Aceptación de cambios consonte ós seus intereses estratégicos.</p>	<p>- Afortalar os actores internos.</p> <p>-Reclamar.</p>		<p>- Grupo lácteo.</p> <p>- Ordenamento marisqueo.</p> <p>- Inuestimento.</p> <p>- Aumento de dimensións empresariais.</p> <p>- Industrialización.</p> <p>- Esforzo en formación, I+D, adaptación...</p>	

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
1. Adaptación á súa situación de exclusión e insignificancia social.	<ul style="list-style-type: none"> - A mentira e o autoengano: instalación nun mundo da representación onde son socialmente valiosos, no que viven máis verdadeiramente ca na realidade. - Subordinación á cultura e á alianza dominante que non lles vai dar solución. 	<ul style="list-style-type: none"> - Preserva-la imaxe de si. - Situar-se cerca dos poderosos. - Non aceptar, na imaxinaria, a realidade dun mundo hostil. 	<ul style="list-style-type: none"> - Aceptar solucións provisionais de "entretenimento" (INEM, cursiños, subvencións...). - Afortalar as autoxustificacións sociais. - O bode expiatorio (racismo, discriminación, xenofobia...) - Votar á alianza no poder e secundar a propaganda da élite socioeconómica. - Comportamento subalterno. 	<ul style="list-style-type: none"> - Reproducción do desemprego. - Profundización da exclusión social. - Afortalamiento da dependencia social.
2. Busca de alternativas individuais: integrarse na sociedade do traballo e do consumo.	<ul style="list-style-type: none"> - Adaptación das cualidades ás necesidades do sistema productivo. - Formación. - Busca de solucións creativas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Adquirir un valor propio comparativo. - Independizarse das asechanzas da alianza dominante. - Autoorganización productiva. 	<ul style="list-style-type: none"> - Formación. - Novas empresas. - Autoocupación. - Mobilidade empresarial. 	<ul style="list-style-type: none"> - Innovación. - Elevación da capacidade productiva. - Autoorganización dos traballadores. - Economía social.
3. Busca de solución global ó problema.	<ul style="list-style-type: none"> - Esixencia de cambio na alianza dominante. - Forzar un cambio de política económica. - Busca de outro sistema social superior do problema. 	<ul style="list-style-type: none"> - Polas políticas de emprego. - Polas reformas parciais. - Polo cambio de valores. 	<ul style="list-style-type: none"> - Esixencias de programas feitos operativos polos gobernos e élites. - Creación de institucións e instancias capaces de elaborar alternativas. - Debilitamento do poder e capacidade operativa da alianza dominante. - Posta en operación dos xermes dunha nova organización social. 	<ul style="list-style-type: none"> - Potenciais. - Parciais. - Progresivas, con risco de involucrar, pola súa probabilidade de integrarse na sociedade dominante.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>- Integración nas alianzas dominantes mundiais.</p> <p>-Realización do proxecto das élites socio-económicas españolas.</p> <p>- Manterse no poder.</p>	<p>- Axuste.</p> <p>- Dar a Galicia o papel resultante das negociacións internacionais e dos intereses das élites socio-económicas españolas.</p>	<p>- Estabilidade monetaria.</p> <p>-Contracción fiscal.</p> <p>- Competitividade e aumento das exportacións.</p> <p>- Sacrificio de sectores productivos.</p>	<p>- Subida dos xuros.</p> <p>- Contracción crediticia.</p> <p>- Subida de impostos.</p> <p>- Redución dos gastos públicos.</p> <p>- Programas de internacionalización da empresa.</p> <p>- Fomento das exportacións.</p> <p>- Modernización.</p> <p>- I+D.</p> <p>- Formación.</p> <p>- Infraestruturas.</p> <p>- Desmantelamento de sectores productivos.</p> <p>- "Reestructuración industrial".</p> <p>- Restrinxir as condicións da acumulación.</p>	<p>- Desemprego.</p> <p>-Atraso, afastamento.</p> <p>- Marasmo productivo.</p> <p>- Vantaxe dos aforradores, banca e detentadores de riqueza pasiva.</p> <p>- Subordinación da empresa industrial.</p> <p>- Vocación exportadora e competitiva das empresas.</p> <p>- Innovación tecnolóxica.</p> <p>- Integración internacional da empresa.</p> <p>-Estacamento industrial e productivo.</p>
		<p>- Dominio e manipulación dos media, a elaboración da imaxe e da cultura.</p>	<p>- Colonización cultural, informativa, do significado e das consciencias.</p>	<p>- País cultural e comportamentalmente pasivo, receptor pasivo de mensaxes que codifica e asimila.</p> <p>- Resortes fundamentais de actuación exteriores, sobre os que non pode influír.</p>
	<p>- Programas compensatorios.</p>	<p>- Transferencias, subvencións, pensións e prestacións asistenciais.</p>	<p>- Un país dependente, subvencionado e saqueado do dereito á produción e ó traballo.</p> <p>- Un país obrigado á obediencia: "quen paga, manda".</p>	

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none"> - Propoñer os liñamentos das élites socioeconómicas e políticas europeas. - Afortalar a presenza europea no mundo. - Abastanza das materias primas estratéxicas. - Ordenamento da produción europea. 	<ul style="list-style-type: none"> - Integración europea. - Hexemonía da fracción dominante do capital nas relacións capital/traballo e capital/poboación. - Convergencia. - Predominio dos intereses da banca. - Ascendencia mundial da empresa transnacional europea. - "Modernización" 	<ul style="list-style-type: none"> - Desmantelamento dos resortes protectionistas estaduais. - Aliñarse coas políticas EUA. - Desprazamento dos conflitos capital/traballo e goberno/sindicatos para instancias multinacionais menos controlables polos sindicatos e poboacións. - Políticas fiscais contractivas a escala europea. - Política monetaria contractiva. - Estabilidade monetaria. - Fin da hexemonía da "alianza keynesiana" (sindicatos-producción industrial polo pleno emprego). - Apostas por unha nova alianza das élites financeiras mundiais. - Formación de grandes grupos industriais europeos. - Concentración do capital, F+A. Opas... - Aumento das dimensións das empresas. - Homoxeneización dos mercados. - Hexemonía das empresas multinacionais europeas. - Absorción de grupos de menores dimensións. - Reestructuracións industriais - I+D 	<ul style="list-style-type: none"> - Redución dos gastos públicos e dos déficits públicos. - Disciplina impositiva. - Xuros altos. - Créditos escasos. - Grupos industriais de dimensións apropiadas. - Ordenamentos sectoriais. 	<ul style="list-style-type: none"> - Afortalamiento da hexemonía alemana. - Desprazamento dos centros de decisión máis lonxe de Galicia. - Contracción económica europea (contornas 1 e 2) - Desgaleguización da produción en Galicia. - Evicción do dereito á produción en Galicia - desemprego en Galicia. - Aumento das diferencias interrexionais - marxinalización de Galicia. - Modernización da produción.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none"> - Modernización de Galicia: ciencia, técnica, cultura, soporte informativo. - Inserción de Galicia nunha estratexia mundial que preserve os seus intereses e idea do mundo. - Solución dos grandes retos: desemprego, democracia... - Introducción de rasgos culturais. - Medranza cultural. - A "boa cultura" como xeradora de boas estratexias de comportamento. 	<ul style="list-style-type: none"> - I+D. - Reforma do sistema educativo. - Sistemas de "spin-out" e de afortalamiento da continuidade ciencia-tecnoloxía-producción. 	<ul style="list-style-type: none"> - Industrialización. - Urbanización. - Afortalamiento dos actores internos. - Desenvolvemento. - Xustiza social. - Apreciación dos intereses estratéxicos. - Modernización. - Acerto nunha estratexia de internacionalización. 	<ul style="list-style-type: none"> - Grupo lácteo galego. - Ordenamentos sectoriais. - Aumento das dimensións empresariais. - A "boa" cultura. - Vigoroso asociacionismo empresarial. - I+D, formación - Rigor e ánimo da administración pública. - Boas condicións crediticias. - Disolución das redes clientelistas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Parciais. - Reducidos. - Potenciais. - Calendario. - Certos grupos empresariais.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
1. Inercia	- Negativa ós cambios.	- Preservar os "valores de identidade". - Non aventurarse en pasos descoñecidos. - Non esforzarse na adaptación. - Non transformación cultural. Formación de "malas estratexias".	- Oposición ós esforzos en I+D, formación... - Afortalamiento da "mala" cultura. - Mantemento das estruturas do atraso. - Busca de solucións fóra da agricultura.	- Perda dos mercados. - Contracción da produción agraria e evicción. - Marasmo da produción de materias primeiras. - Deterioro da produtividade do traballo. - Deterioro dos investimentos. - "Economía de asistencialismo". - Afortalamiento das redes clientelistas. - Ignorancia e miseria. - Emigración.
2. Seguir as adaptacións ás directrices CE e GE.	- Ter asegurada a sopa boba. - Expansión de algúns procesos.	- Pensións e transferencias. - Arrimarse a boa arbore.	- Desidia polo grupo lácteo galego. - Administración pública repartidora de subvencións. - Adscrición a redes clientelistas.	- Declinio da capacidade de decidir o futuro. - Dependencia.
3. Propoñer un programa de defensa dos seus intereses estratéxicos.	- Enriquecemento. - Proceso de acumulación a longo prazo na agricultura. - Defensa das decisións económicas das instancias internas. - Gañar mercados para a produción galega.	- Elaboración de programas de defensa da produción. - Acceso ós mercados externos.	- Grupo industrial lácteo. - Esfuerzo en I+D. - Esfuerzo en formación. - Exportacións. - "Boa" cultura empresarial. - Infraestruturas. - Rigor e ánimo da admón pública. - Boas condicións crediticias. - Vigoroso asociacionismo empresarial. - Expansión da produción agraria. - Produción de materias primeiras. - Productividade do traballo. - Disolución das redes clientelistas. - Aumento das dimensións empresariais.	- Modernización da agricultura. - Afortalamiento do sector agroindustrial. - Expansión da produción agraria. - Potencial e autonomía dos actores internos. - Desenvolvemento.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
-Beneficios e vendas.	- Publicidade.	- Chegar a unha ampla audiencia. - Subordinar a información ós intereses dos demandantes de publicidade.	- Codificación e reelaboración da cultura seguindo as esixencias das élites socio-económicas e políticas. - Subsumir ás minorías nunha ampla maioría homoxénea	- Desaparición da representatividade e autonomía cultural das minorías. - Conformación dun bipartidismo do cidadán homoxeneizado e carente de opcións.
	- Vendas.	- Dar información relevante. - Manter cautivas amplias audiencias.		
	- Captar audiencia.	- Propoñer modelos de identificación e representación.		
	- Subvencións e propaganda institucional.	- Sometemento ós gobernos.		
-Formación -elaboración de cultura e información relevante. (mediatización nos procesos de elaboración e difusión do mundo significativo e motivacional).	- Elaboración de información primaria - Información secundaria global.	- Rede de correspondenciais locais. - Elaboración da información nacional (mesa de redacción). - Transmisión de información internacional (axencias transnacionais).		-Implicar ás localidades. -Creación de correntes de opinión. - Conseguir o ascendente opiniático dos grupos propietarios da prensa. - Dependencia das axencias multinacionais da información.
-Cautivar e manter cautivas amplias audiencias.	- A información e formación de cultura debe eliminar a disonancia: a xente non tolera cuestionamentos prolongados á súa idea do mundo.	- Información relevante e complaciente (que devolva unha imaxe positiva do lector).		- Reforzar o sistema de valores dominante. -Reproducción social. - Autoengano.
-Creación de correntes de opinión.				

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>- Reproducción da cultura dominante.</p> <p>- Algúns escasos e demorados elementos de adaptación ás necesidades de funcionamento da sociedade.</p>	<p>- Construcción de personalidades pasivas, homoxeneizadas, amaestradas, prontas a aceptar o seu papel de consumidores do que se lles dá e de traballadores do que se lles pide.</p> <p>- Transmisión dunha cultura morta, carente de interese, de compromiso co mundo significativo e de conexión cos retos da contorna.</p>			
<p>2. Reforma educativa.</p> <p>- Transformación do sistema educativo para a formación de persoas activas, creativas, amorosas e con forza éuca.</p> <p>- Modo de vida do ser.</p>	<p>- Personalidades activas, creativas, interiormente ricas e capaces de tódolos disfrutes.</p> <p>- Personalidades cultivadas, xenuínas, capaces de afirmaren os seus criterios e de xulgaren os contidos das informacións e mensaxes.</p> <p>- Personalidades con sistemas de valores do ser (fronte ó sistema de valores do ter).</p> <p>- Personalidades con referentes planetarios.</p>			

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>1. Proposta dun sistema social ecuménico capaz de preservar a longo prazo os grandes equilibrios planetarios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Bioenvolvemento limpo e homeostático. - A boa relación psíquica consigo propio. - Homes solidarios, creativos e respetuosos. - Transformación cultural: do consumismo, a voracidade, o derroche e a neurose para a satisfacción de necesidades cultivadas, a sabuduría, a moderación e a sanidade psíquica. - A forza do eu. 			
<p>2. O envolvimento e a natureza como obxecto de consumo e disfrute da poboación urbana que non ten das necesidades productivas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - A contorna agradable, limpa e bonita, diversa... 			

Actor 22. O aparato eclesiástico

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none"> - Manter o ascendente da igrexa. - Afortalar as posicións de dependencia cultural e espiritual. - Pastoral (propagandismo cristiano). 	<ul style="list-style-type: none"> - Controlar o sistema educativo - Afortalar a presenza e poderío das organizacións eclesiásticas. - Manter e ampliar as fontes de financiación. - Ningunear a lingua e a cultura galega. 	<ul style="list-style-type: none"> - Manipulación das asembleas de pais de alumnos. - Reclamar atencións e financiamento público para a ensinanza relixiosa. - Orientar cristianamente o voto dos seus rabaños. 		<ul style="list-style-type: none"> - Debilitamento da forza euca da poboación. - Fomento da pusilanimidade.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
Cambio social	<ul style="list-style-type: none"> - Construción dunha sociedade autosexionada ou guiada pola xestión pública. - Os equilibrios planetarios. 	<ul style="list-style-type: none"> - Expansión da regulación gobernamental. - Expansión da economía social. - Desenvolvemento. - Cambio nas relacións norte - sur 	<ul style="list-style-type: none"> - Empresa pública. - Investimento público. - Democratización da empresa e do poder económico. - Autoxestión. 	Desiguais, sen unha proxección definitiva nos obxectivos políticos.
- Manter ó sistema capitalista funcionando da mellor maneira posible para a poboación despoñida.	- Alianza co capital industrial pola mellora tecnolóxica, a expansión dos mercados e a produción, o emprego, os salarios e os beneficios (keynesianismo).	<ul style="list-style-type: none"> - Redistribución da renda. - Pleno emprego. - Aumento da produtividade do traballo. - Aumento dos salarios. - Consumismo. 	<ul style="list-style-type: none"> - Inflación. - Regulación gobernamental. - Democracia económica (?). - Pleno emprego. - Industrialización. 	<ul style="list-style-type: none"> - Hoxe comprometidos. - Sociedade de consumo. - Estabilidade social. - Maltrato ó bioenvolvemento e esgotamento dos recursos non renovables.

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS

RETOS ESTRAT	APOSTAS ESTR	OBXECTIVOS	OBX. SUBORDIN.	RESULTADOS
<p>A autoxestión das necesidades económicas, da organización do traballo, da produción, da venda, do consumo e da creación e difusión cultural.</p>	<p>Un movemento empresarial participativo, democrático, autoxestionario, productivo e capaz de mobilizar tódalas formas de riqueza e de satisfacción de necesidades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Creación e funcionamento de empresas autoxestionadas. - Democratización das empresas autoritarias e do poder económico. 	<ul style="list-style-type: none"> - Industrialización. - Ordenamentos sectoriais. - Pleno emprego. - Formación. - I+D. - Transformación do sistema financeiro. - Mobilización do potencial humano e endógeno. 	<ul style="list-style-type: none"> - Parciais. - Progresivos. - Xermes de gran potencia transformadora

3.2. A matriz de actores e obxectivos (IMAO).

No Cadro 13 anótanse por filas os actores e por columnas os obxectivos ou campos de batalla obtidos principalmente da análise estrutural do apartado 2. Se o actor da fila é favorable ó obxectivo da columna escríbese +1; se é contrario, escríbese un -1, e se é indiferente un 0. A elaboración deste cadro tampouco está exento de ambigüidades, xa que os actores non sempre son homoxéneos, e pode haber distintas posicións respecto dun obxectivo, en primeiro lugar -por exemplo, un empresario pode ser partidario de xuros altos, anque os xuros altos prexudiquen a actividade empresarial-; en segundo lugar, os actores poden seguir diferentes estratexias -por exemplo, dentro do sistema educativo pódese optar pola reprodución do sistema dominante ou por unha reforma educativa transformadora-; en terceiro lugar, un actor pode ter unha apreciación dos seus intereses estratéxicos errada -tería unha “mala cultura” que se traduce en malas estratexias- como pode ser nos grupos vinculados a producións sectoriais que se acobillen nas redes empobrecedoras do caciquismo-. En cuarto lugar, un actor pode allear os seus intereses estratéxicos por procesos compensatorios -por exemplo, un goberno galego que non aposte por un grupo lácteo porque algúns funcionarios foron sobornados por algún grupo de empresas multinacionais-. En quinto lugar, a posición dun actor pode presentar tonalidades respecto do obxectivo tal como está formulado: os empresarios poden ser favorables ó investimento estranxeiro directo sempre que non lles presente unha competencia prexudicial, ou poden ser favorables ás importacións sempre que non o evacúen do mercado interior. En sexto lugar, un actor pode pegar a súa estratexia a outro actor e secundalo, cambiando así as súas apostas concretas, que en pura apreciación deberían ser outras. É o caso dun goberno galego que para preservar o voto non pon e operación políticas de anovamento dos modelos productivos, ou resta cautivo das asechanzas dos caciques. Neste caso, anotaremos os seus intereses “en pura apreciación”, e se cambian a aposta entenderemos que será por presión dos outros actores. En sétimo lugar, un actor pode ter unha aposta estratéxica e non interesarlle realizala porque, mesmo afortalando as posibilidades de realización do seu proxecto, o debilitaría no conxunto da alianza de actores: podería ser o caso dun goberno galego que considerara que o desenvolvemento de Galicia precisa actores internos vigorosos como unha prensa libre e sólida, unhas asociacións de empresarios potentes, fortes sindicatos e asociacionismo cívico, etc. pero non pon en marcha os programas oportunos porque iso debilitaría o ascendente e liberdade de acción do goberno galego no interior do país.

Da matriz IMAO pódense tirar os seguintes resultados:

1. Os campos de batalla menos conflictivos (nada conflictivos) son:

3. Investimento productivo privado (14,0)
4. Aumento das dimensións empresariais (17,0)
6. Industrialización (14,0)
8. Vigoroso asociacionismo empresarial (10,0)
9. Esforzo en I+D (16,0)
10. Esforzo en formación 16,0)

14. Existencia de boas infraestructuras (17,0)
15. Ampliación das dimensións do mercado (19,0)
21. Existencia de materias primeiras (17,0)
22. Acceso ós mercados externos (17,0)
23. Exportacións (19,0)
24. Productividade do traballo (19,0)
28. Bioenvolvemento limpo (5,0)
29. Alta entrada de turistas (11,0)
30. Investimentos estranxeiros directos (15,0)
32. Beneficios altos (18,0)
34. Medrío da contorna (19,0)
35. Internacionalización da empresa galega (15,0).

De aquí parece poderse tirar os rudimentos dun gran “pacto pola expansión” de Galicia, negociable mesmo polos actores externos relevantes. Este pacto podería afortalarse cun estreitamento aínda maior de actores internos: os actores máis conflictuais son na súa maioría externos: élite socioeconómica española (+17,-9); Goberno Español (+20,-9); Multinacionais (+16,-7); Goberno CE (+17,-6) e un actor interno: os caciques (+11,-6). Polo tanto, un gran programa conxunto dos actores internos negociable con instancias exteriores ten boas posibilidades.

Os aspectos conflictuais co exterior maniféstanse ó arredor principalmente da política económica, decidida polos gobernos ibéricos e CE, multinacionais e élite socioeconómica española: as políticas fiscal e monetaria restrictivas e a negativa ó proteccionismo, principalmente. Neste aspecto, parece que unha decidida alianza de actores internos por recuperar ascendente sobre a política fiscal e a xestión monetaria e comercial é tamén posible e presentaría, en todo caso, unha realidade conflictual con instancias externas.

2. Os campos de batalla máis conflictivos son:

5. Investimento productivo público (+13,-5)
12. Rigor e ánimo da Administración Pública (+8,-9)
13. Gasto da Administración Pública Galega (+15,-4)
16. Salarios altos (+9,-6)
18. Importación de produtos competitivos (+4,-10)
20. Expansión da produción agraria (+12,-4)
21. Boas condicións crediticias (+11,-4)
31. Disolución das redes clientelistas de votos (+6,-6)
33. Impostos altos (+4,-9)

Que podemos clasificar en dous grupos: o primeiro grupo é un conflito principalmente externo a Galicia, e afecta á presenza dos intereses galegos relativamente a instancias exteriores: 13, 18, 20, 21, 33. O segundo grupo pertence ó dominio dos conflitos internos. Son:

12. Rigor e ánimo da Administración Pública Galega.

Trátase dunha variable estratéxica fundamental para o desenvolvemento de Galicia: Unha Administración Pública Galega sen criterios, sen misión, influenciábel e corrupta constitúe o obstáculo fundamental á modernización e desenvolvemento de Galicia. Pero son poucos e débiles os intereses nunha Administración limpa e capaz: estarían a favor fraccións anovadoras e capaces dos grupos vinculados a producións sectoriais, as cidades, o galeguismo, os sindicatos, o goberno da CE, a élite ilustrada, as organizacións agrícolas e a esquerda: actores máis ben de pouca potencia e capacidade de acción, e hai que dicir mesmo que con reservas, xa que aspectos do funcionamento corrupto poden beneficialos.

Partidarios da corrupción da Administración son moitos e poderosos: o propio Goberno Galego, que obtén beneficios evidentes e moi cuantiosos nos seus membros e funcionarios; en empresarios e grupos industriais, anque neste aspecto non sexa monolítico, xa que gran parte dos negocios e a produción faise con previa aceptación da corrupción e a mesma corrupción é unha fonte importante de acumulación privada e formación de fortunas.

Son tamén partidarios da corrupción e arbitrariedade da Administración Pública as Multinacionais, que así achantan a unha instancia que é quen ten máis resortes e capacidade para limitar ou condicionar os seus programas, invitándoas a non observar principios de interese para o país; a élite socio-económica española, que pode así plegala facilmente ós seus proxectos; os Partidos do Bipartidismo, que obteñen o acceso e monopolización de moitos resortes decisoriais e ampla financiación para as súas actividades; os caciques, que só así poden obter vantaxes do mercado de votos; dos votantes, que esperan que algo caia e permítelles capealo sometemento á lei e á decisión administrativa; do Goberno español, por razóns viciñas ás da Administración Pública Galega.

Sen embargo, o obxectivo dunha Administración Pública capaz e honesta é fundamental: é unha variable moi motriz, acaso tamén dependente ou de enlace, e pode determinar considerablemente o comportamento global do sistema, cambiar a dinámica da súa estrutura e recompoñer o cadro de actores e de influencias. Sen embargo, o funcionamento real das democracias tal e como son hoxe deseñadas e concebidas non parece estar equipado para afortalar a instancia suprema dunha sociedade.

Unha firme alianza dos actores interesados nunha Administración Pública capaz podería acaso facer cambiar as cousas, por exemplo, mediante a creación dun corpo independente de xuíces especializados na fiscalización e combate á corrupción pública.

31. Disolución das redes clientelistas de votos.

As estruturas de influencias locais e persoais teñen unha forma do estilo dun “venturi”⁵, estruturan gran parte do mundo rural, zonas importantes do mundo urbano

e bolsas de relacións persoais de fidelidade ó redor de procesos. Por un lado, permiten preservar intereses de grupos, sobre todo en relacións consanguíneas, de viciñanza e dependencia; son tamén a forma arbitrada para gañar influencia e certa presenza decisional para sectores subalternos e de preservar intereses propios en certa medida. Por fin, son a única forma de acceso a mecanismos decisionais para moitos. Pero por outro lado supoñen deixar estes mecanismos de acción en mans duns líderes de escasa visión, de escasa capacidade de innovación, reprodutores do atraso e incapaces de integrar esas bolsas sociolóxicas dentro de estruturas modernizadoras. Para máis, os líderes de redes de influencias -o caciquismo- tratan por tódolos medios de impedir a pluralidade de relacións, a autonomía e autoorganización do mundo que lideran, prefiren que os acontecementos se condúzan pola canella de influencias persoais antes ca con criterios de racionalidade, e en moitos casos benefíciense directamente como intermediarios reproducindo estruturas incapaces de desatar un proceso de acumulación de capital e de medrío económico. Impiden a todo trance a formación dunha Administración Pública rigorosa e suxeita á lei para acaparala na primacía do reparto de influencias, etc.

Estarían a favor da estrutura caciquil o Goberno Galego, que obtén así facilmente os votos, e os perdería se a confronta; a élite socioeconómica española, que viu valéndose historicamente dela porque non foi capaz, nin quixo, construír un sistema político universal e democrático que incorporase a poboación á vida política, e a estrutura caciquil resolvíalle o problema da subordinación da poboación á vida institucional; os Partidos do Bipartidismo, que tratan de gañarse así un volume importante de votos a cambio de case nada, á parte de o caciquismo estar entrañado nas súas estruturas; a propia élite de caciques, que preserva así o seu ascendente; o Goberno Español, por razóns similares ós partidos, os agricultores, que así se fan a ilusión de acceder algo ás decisións institucionais.

En contra, estarían os grupos máis ou menos organizados vinculados a producións sectoriais, xa que a estrutura caciquil é a principal maquinaria dirixida contra os procesos de ordenamento sectorial; as cidades, que teñen outro concepto da estruturación do país máis universal, industrial e comercial; o galeguismo, porque o seu proxecto histórico é aquela "célula de universalidade", e porque os seus programas de desenvolvemento son menosprezados e boicoteados por un caciquismo que vería perder a súa influencia e transformadas as súas estruturas. Dos sindicatos, que persiguen a autonomía dos traballadores e a defensa organizada dos seus intereses; da élite ilustrada, por razóns xa expostas, e da esquerda, porque as estruturas caciquís manteñen á poboación cautiva e alleada, ademais de ser a tradición da esquerda racional, universal e democrática, directamente oposta á concepción persoal, particularista e manipuladora do caciquismo.

⁵ Xosé GUNDIN GARCÍA, "Prólogo para unha vontade de desenvolvemento rural", *Cooperativismo e Economía Social*, nº 3 (1991, Xaneiro - Xuño), páx. 97 - 104.

A evolución futura das redes clientelares de influencia pode presentar tres evolucións: Primeiro, o seu mantemento puro e duro. As tendencias, sen embargo, non parecen favorecer: o declinio do mundo rural, a internacionalización da vida cotidiana, a educación xeral da poboación e uns medios de comunicación de masas que evacúan ó mundo rural da súa capacidade de formación de cultura, base económica e construción dun mundo significativo; o maior peso do voto urbano e a conexión máis directa da poboación coa Administración.

En segundo lugar, pode ser preservado e transformado por un proceso de pluralización das relacións, de maior facilidade de opcións directas para as poboacións e de universalización e despersonalización das relacións administración/administrado. Neste caso, acaso se poidera manter a estrutura de influencias como un mecanismo preservador de intereses localizados ou grupais, pero que non terían os efectos de reprodución do atraso, das influencias persoalizadas e dos mercados de favores. Nesta evolución a figura clásica do cacique-mediador podería ser substituída polo liderato de intereses grupais e potenciador de opcións. A pluralización de relacións é en calquera caso unha política boa, transformadora e desexable, que non ten por que contar -agás en casos concretos- cunha oposición frontal e convincente dos cacicatos.

En terceiro lugar, pódese producir unha confrontación aberta coas estruturas caciquís. O seu punto debil é a capacidade de influencia nos “patronatos”, e amputada esta práctica, a estrutura caciquil cairía. Pero isto é hoxe por hoxe pouco probable, xa que o control dunha porcentaxe importante dos votos, da Administración Local e de outras instancias e seccións da vida económica significarían unha decisión heroica, no caso de que se quixera tomar esta decisión.

16. Salarios altos.

O potencial conflictivo dos salarios altos afecta sobre todo ás diferencias entre sindicatos e traballadores por un lado e empresarios polo outro. Anque a empresa non sempre ten intereses nas caídas salariais, xa que salarios altos significa expansión das vendas, e nunha primeira aproximación a variación dos salarios non afecta ós beneficcios, xa que o aumento dos gastos das empresas en salarios pode ser compensado polo aumento dos ingresos das empresas polo aumento das vendas. Pero aquí hai que facer dúas salvedades: a primeira, que a subida salarial fará aumentar as vendas dos produtos de máis alta elasticidade-renda, e non repercutirá especialmente nos bens ríxidos respecto á renda, polo que os empresarios produtores de bens ríxidos respecto da renda oporanse máis ás subidas salariais, mentras que os outros defenderán os seus intereses de subida salarial.

A segunda salvedade concerne ás exportacións e importacións: se o 30% do gasto dos lares⁶ en 1980 era producido fóra de Galicia, porcentaxe que debeu aumentar conside-

⁶ TIOGA. 1980

rablemente nos últimos 13 anos, unha subida salarial en Galicia repercutirá só nun 70% de aumento das vendas ás empresas galegas e, do incremento das compras intermedias das empresas galegas, un 57% é tamén comprado no exterior, polo que os beneficios agregados se verían reducidos en Galicia nun 30% do aumento salarial ademais da drenaxe vía compras intermedias, se ben os beneficios no resto do mundo terían aumentado nesa contía. Respecto das exportacións, un aumento salarial pode repercutir no aumento dos custos, tendo dous tipos de consecuencias: a) Que acaso a competitividade da produción galega se vexa resentida e acaso diminúan as exportacións; b) que os exportadores vexan reducir os beneficios que viñan tirando en favor dos beneficios de outros -xa que o beneficio agregado variará soamente se diminúen as exportacións, non polo aumento dos custos salariais dos bens exportados-, xa que a expansión salarial tradúcese nunha expansión do mercado interno, ou sexa, das vendas de todos, polo que consideren que o país lle está socializando o seu esforzo exportador.

A todo isto habería que acrescentar que se o aumento de salarios se traduce nun aumento do aforro dos traballadores antes ca do gasto, os beneficios tamén se verían reducidos na contía dese aforro. Pero isto é menos probable, xa que a expansión do gasto dos traballadores estimulará tódolos movementos económicos á alta, e afortalará os procesos de relanzamento do investimento, que fará aumentar aínda máis os beneficios.

A resolución do conflito sobre salarios pode tomar diferentes rumos nun futuro próximo. A “gran alianza keynesiana” tamén chamada “paz do traballo” que reinou ata o reaganismo consistiu na alianza entre traballadores-sindicatos e capital industrial, baixo a batuta governamental, por unha tendencia á subida salarial, pleno emprego e máximo beneficio agregado, que se regulaba pola xestión governamental da demanda e da moeda: tratábase dunha solución gañar-gañar para tódolos actores sociais, acaso coa excepción do aforrador, o rendeiro e o detentador pasivo de riqueza, quen tiveron que mobilizala para preservala. Foi a inflación como unidade das solucións.

Hoxe hai tres elementos xogando contra esta alianza: os límites dos recursos planetarios e da presión sobre o boienvolvemento, en primeiro lugar; a oposición dos círculos das finanzas á expansión das actividades gobernamentais, que suporían un traslado dos resortes do poder económico dende o capital para o estado, en segundo lugar; e por fin a hexemonía do capital financeiro e bancario sobre o capital productivo, tendo como ten o capital financeiro e bancario moito máis interese pola estabilidade monetaria e os xuros altos importándolle moito menos a produción e o emprego.

5. Inversión productiva pública.

O investimento productivo público en sectores da produción contou tradicionalmente coa oposición de certas correntes de empresarios. Para o caso de Galicia, se quere aventurarse nun proceso de desenvolvemento, parece que non debería desbotar unha estratexia de formación dun sector público da economía, especialmente pola capacidade do sector público de independizarse das leis e tendencias do mercado. O problema da empresa pública foi moitas veces esaxerado, anque é certo que ten -como todas teñen-

dificultades aínda non ben resoltas para a súa xestión eficaz e xusta competencia. Pero é moi certo que os procesos de industrialización da Alemaña, España e Xapón tiveron nos seus alicerces a empresa estadual, como tamén o tiveron moitos outros países. Para Galicia, o erguemento dun sector público empresarial de intereses galegos aparece como un dos escasos resortes ó seu dispor.

3.3. *A primeira matriz de alianzas e conflitos (IMAA).*

Se agora facemos unha multiplicación especial da matriz IMAO pola súa transposta, de tal forma que sumamos por un lado os produtos positivos (é dicir, ++ e --: alí onde os actores teñen a mesma posición respecto dun obxectivo, isto é, unha alianza) e polo outro os produtos negativos (+-: é dicir, alí onde os actores teñen posicións opostas respecto dun obxectivo, isto é: un conflito), gardando as sumas positivas (alianzas) nun lado da cela e as negativas (conflitos) noutro lado da mesma cela, teremos unha matriz cadrada como a do cadro 14, de suma de alianzas e de suma de conflitos de cada actor con cada un outro. Para facela máis visible, presentáremos tamén no Gráfico 4 (Gráfico de alianzas) e o gráfico 5 (gráfico de conflitos).

Os resultados ós que chegamos son: existen moi fortes alianzas entre os actores internos por un lado (gobierno galego, grupos industriais, poboación vinculada a producións sectoriais, galeguismo, cidades, sindicatos, élite ilustrada); entre os actores externos polo outro (multinacionais, élite socio-económica española, guberno español, guberno CE), e un vínculo apreciable -pero máis débil- entre ambos, especialmente entre os grupos industriais e produtores cos catro actores externos.

Entre os actores internos, os caciques teñen unha menor intensidade de alianzas, unha menor densidade de apostas sobre os obxectivos e un maior potencial conflictual.

A liña fundamental dos conflitos prodúcese entre os actores internos e os externos, sendo moito menores os que se producen no interior de cada un dos dous grupos. Só adquiren certa intensidade os conflitos cos caciques de varios actores (poboación vinculada a producións sectoriais, élite ilustrada, galeguismo, cidades e sindicatos) e os dos sindicatos coa banca galega.

3.3 *A matriz de actores e obxectivos xerarquizada (2MAO).*

Pero as apostas sobre os obxectivos non son feitas polos actores coa mesma intensidade: algúns obxectivos interésanlle ós actores máis ca outros. Se agora xerarquizamos a intensidade dos obxectivos con 3 (moito interese neles), 2 (media intensidade) e 1 (débil intensidade) sobre a matriz IMAO, obteremos a matriz 2MAO (matriz valorada de actores e obxectivos) como no cadro 15. De aí podemos tirar os resultados:

Os actores con maior riqueza e intensidade de apostas son a élite ilustrada, os grupos vinculados a producións sectoriais e o galeguismo (67); logo a esquerda (58), as organizacións agrícolas (55), os sindicatos (53) os grupos industriais (51) e empresarios (50). Destaca a pobreza de apostas dos caciques (26) e, polo seu especial significado,

do goberno galego (40) de quen se esperaría que apostara máis intensamente polos obxectivos relevantes. Probablemente a razón desta pobreza de apostas consista no alonxamento das élites que acceden ó aparato gobernamental dos actores máis activos.

Os actores máis conflictivos son os caciques, as multinacionais, a élite socio-económica española e os empresarios.

Entre os obxectivos máis importantes para os actores en presenza está en primeiro lugar o gasto da Administración Pública Galega (39, cunha apreciable oposición dos actores externos) e as exportacións (39, sen oposición apreciable). Dispois, o “Rigor e ánimo da Administración Pública Galega” (34, cunha intensísima oposición), e os Gastos Públicos 1, con menor oposición. As boas condicións crediticias, o investimento productivo público, a internacionalización da empresa galega, as infraestructuras son tamén moi apostadas; e logo xa a produtividade do traballo, o acceso ós mercados externos, o esforzo en I+D e o grupo lácteo galego. Chama a atención a escasa intensidade de apostas polo bioenvolvemento limpo (7) e polo vigoroso asociacionismo empresarial (13).

Cadro 15. Matriz de actores e obxectivos xerarquizada (2MAO)*

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-2	3	3	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	3	0	2	1	-3	1	1	1	1	
2	2	1	2	3	1	1	2	1	2	1	1	-1	1	2	2	0	0	-1	2	2	2	3	3	2	2	2	1	0	1	1	0	2	-1	2	3	
3	1	1	2	1	-2	2	2	1	0	1	1	-1	2	2	-2	0	-2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	0	2	1	0	3	-2	1	0		
4	3	3	2	2	1	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	-3	2	3	3	2	3	3	0	2	0	1	1	1	3	1	-1	1	2			
5	-3	0	0	0	-1	0	2	0	2	2	1	-2	-1	1	1	0	3	1	-1	0	2	3	3	0	2	0	0	1	1	0	1	-1	1	2		
6	0	0	0	3	-1	0	2	0	2	1	1	-1	-1	0	1	-2	-1	1	1	-1	0	3	3	1	-3	2	-2	0	1	1	-1	2	0	1	2	
7	1	1	2	1	2	3	1	1	1	1	2	1	2	3	1	1	2	-1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	0	2	2	1	1	1	1	1	
8	1	1	2	2	0	2	2	2	2	1	1	0	1	2	1	-1	-1	0	1	0	0	2	2	2	-3	2	-1	0	1	2	0	1	0	1	2	
9	1	1	1	1	2	1	1	0	1	0	1	-2	3	1	1	0	0	0	0	0	2	1	1	0	0	3	0	0	0	-2	1	2	1	0	1	0
10	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	3	1	1	2	-2	2	3	3	2	2	2	2	0	2	1	0	0	3	1	-1	2	3	
11	2	2	1	1	3	3	1	0	1	2	1	3	3	2	1	3	3	-1	2	2	1	1	2	1	2	-1	2	0	0	1	1	1	-1	2	1	
12	1	-2	0	0	2	0	-1	0	0	0	-1	-3	3	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	0	2	0	0	0	-3	1	-1	1	0	
13	2	2	2	1	2	1	0	0	1	-1	2	1	1	2	3	0	1	2	1	1	2	2	0	0	2	2	0	2	2	0	2	-2	1	1	0	
14	1	1	2	1	3	2	1	0	1	2	1	0	3	0	1	2	3	-1	1	2	2	0	2	1	2	0	2	0	1	2	0	1	0	1	0	
15	0	1	0	2	-1	0	2	0	3	2	1	-1	-2	1	1	-2	-2	1	-1	-1	0	2	3	1	-3	1	1	0	1	2	-1	1	2	1	3	
16	0	2	0	2	-1	0	2	0	3	2	1	2	-1	2	1	-1	0	2	0	-2	0	2	2	2	-1	1	-3	1	0	0	0	1	0	1	3	
17	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	1	2	1	3	3	-1	1	2	2	2	3	2	2	1	1	2	0	1	3	1	0	1	3	
18	3	1	1	2	2	1	1	1	2	2	1	2	3	2	1	1	1	-2	1	3	3	1	2	2	3	1	2	0	1	1	-1	1	-1	1	2	
19	2	2	2	2	3	2	1	1	2	3	1	3	2	1	1	3	3	-1	1	1	1	1	2	1	2	0	3	2	0	1	3	0	0	3	2	

* Os 19 actores e os 35 obxectivos son os mesmos ca no Cadro 13 (1MAO), páx. 53

3.5. A Matriz de Alianzas e Conflictos xerarquizada (2MAA).

Se agora multiplicamos a 2MAO pola súa transposta, sumando por un lado os produtos positivos (alianzas) e polo outro os produtos negativos (conflictos) como fixemos coa 1MAO, obteremos a matriz de alianzas e conflitos xerarquizada, presentada no cadro 16, e para mellor percepción das liñas máis intensas, os Gráficos 6 e 7. Pódese notar o

Gráfico 4. Primeiro gráfico de alianzas (para máis de 20 alianzas)

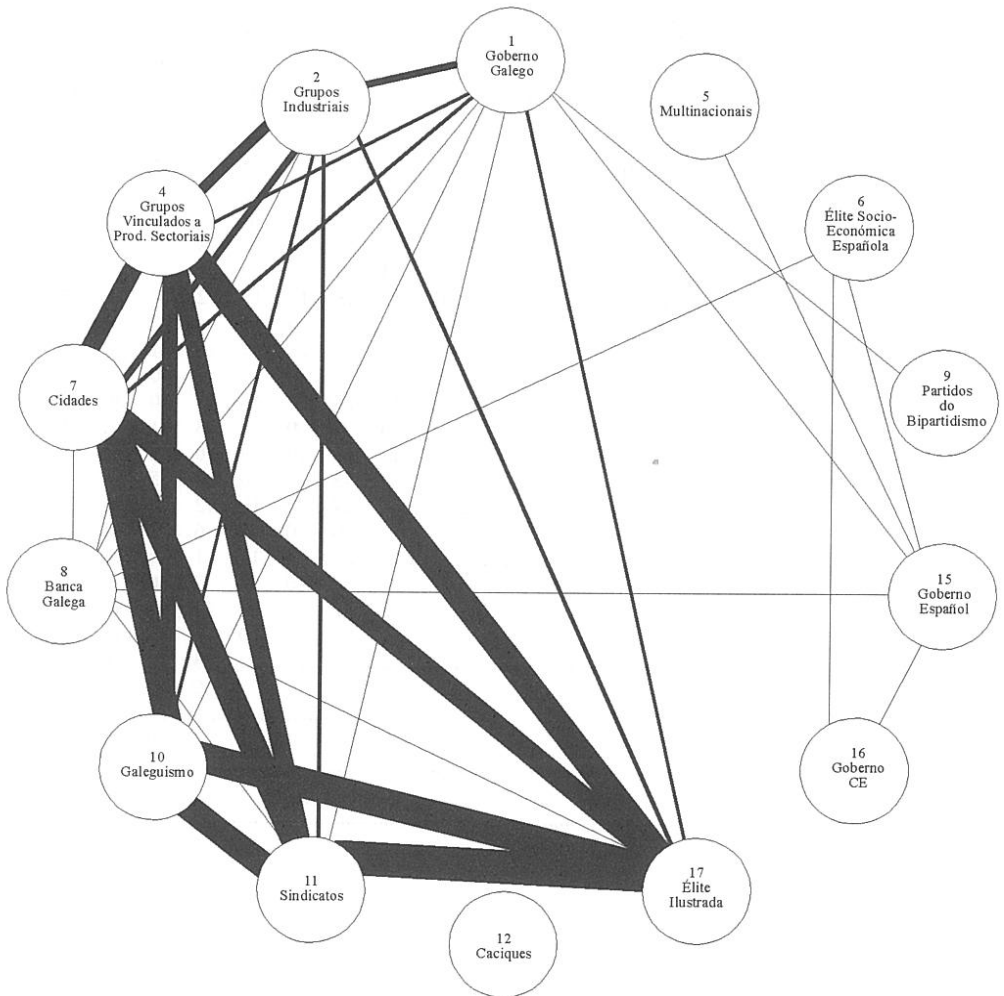
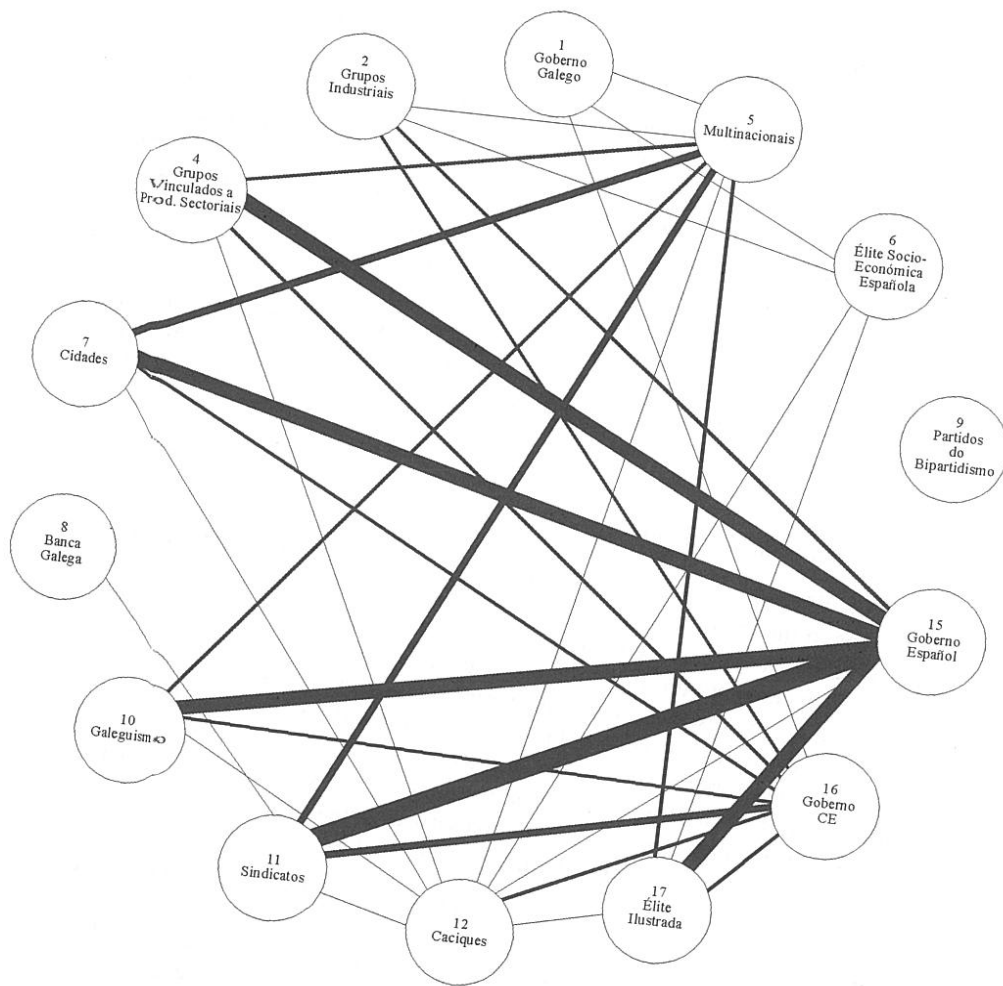


Gráfico 5. Primeiro gráfico de conflitos (para máis de 5 conflitos)



intenso afortalamiento das alianzas entre actores internos (especialmente entre grupos industriais, grupos vinculados a produccions sectoriais, cidades, galeguismo, élite ilustrada e sindicatos); e uns vínculos non despreziables cos actores externos, sobre todo por parte dos grupos industriais e produtores, e pola élite ilustrada.

A liña dominante de conflitos segue a ser entre actores internos e os 4 e medio externos, pero emerxe unha realidade conflictual importante entre os actores internos, destacadamente os caciques, pero tamén son especialmente conflictuais o goberno galego, a banca e os sindicatos.

As razóns da conflictualidade interna son tamén debidos a diferencias de obxectivos entre os actores, pero moito máis debido á incapacidade do goberno galego para xestionar os intereses en presenza, para apostar máis intensamente por eles, e por ser moi influenciado polos caciques -actor moi, moi conflictual entre os internos, e moi pobre en apostas- e non optar por consecuencia por unha derrota institucional máis en sintonía cos actores máis dinámicos, máis capaces, máis modernizadores e máis ricos en apostas. O subdesenvolvemento foi diagnosticado⁷ como a incapacidade das instancias sociais para xestionaren os intereses en presenza, conducindo as enerxías sociais a tornarse as unhas contra das outras, no canto de proxectalas cara ó desenvolvemento, requirindo entón unha autoridade mediadora dos procesos necesarios para o cambio.

3.4. *As relacións de forza entre os actores en presenza.*

Ata agora tiñamos os posicionamentos dos actores respecto dunha colección de obxectivos, o que nos informa do que pretende, da súa estratexia. Pero necesitamos ademais saber cal é a súa capacidade de actuación, o seu poder, a súa capacidade de prevalecer en conflito ultrapasando os obstáculos; de facer cumprir, o peso do poder de cada actor. Para resolver isto, empezaremos por propoñer unha matriz dos medios de acción directos de cada actor sobre cada un outro, valorando con 0 (nula), 1 (débil), 2 (forte) e 3 (moi forte) a capacidade de acción directa de cada actor da fila sobre cada actor da columna, e a suma da fileira sería a “influencia directa total” do actor da fila sobre tódolos demais; e a suma da columna sería a “dependencia directa total” do actor da columna respecto de tódolos demais. Isto preséntase no Cadro 17.

Pero esta non é a única forma de influencia: un actor pode non ter medios de acción directos sobre outro, pero si a través de outrem: os grupos vinculados a produccions sectoriais non teñen capacidade de influencia directa sobre os grupos industriais, pero poden facerse valer indirectamente a través do goberno galego, de empresarios, dos partidos do bipartidismo, etc. Así obtemos, elevando ó cadrado a matriz de relacións de forza aparentes, a matriz das relacións de forza reais (Cadro 18), e a partir dela os

⁷ Marc BENITAH, *Besoins économiques et pouvoir. Un modèle psychanalytique du développement*, Anthropos, Paris, 1980

Gráfico 6. Segundo gráfico de alianzas (para máis de 50 alianzas)

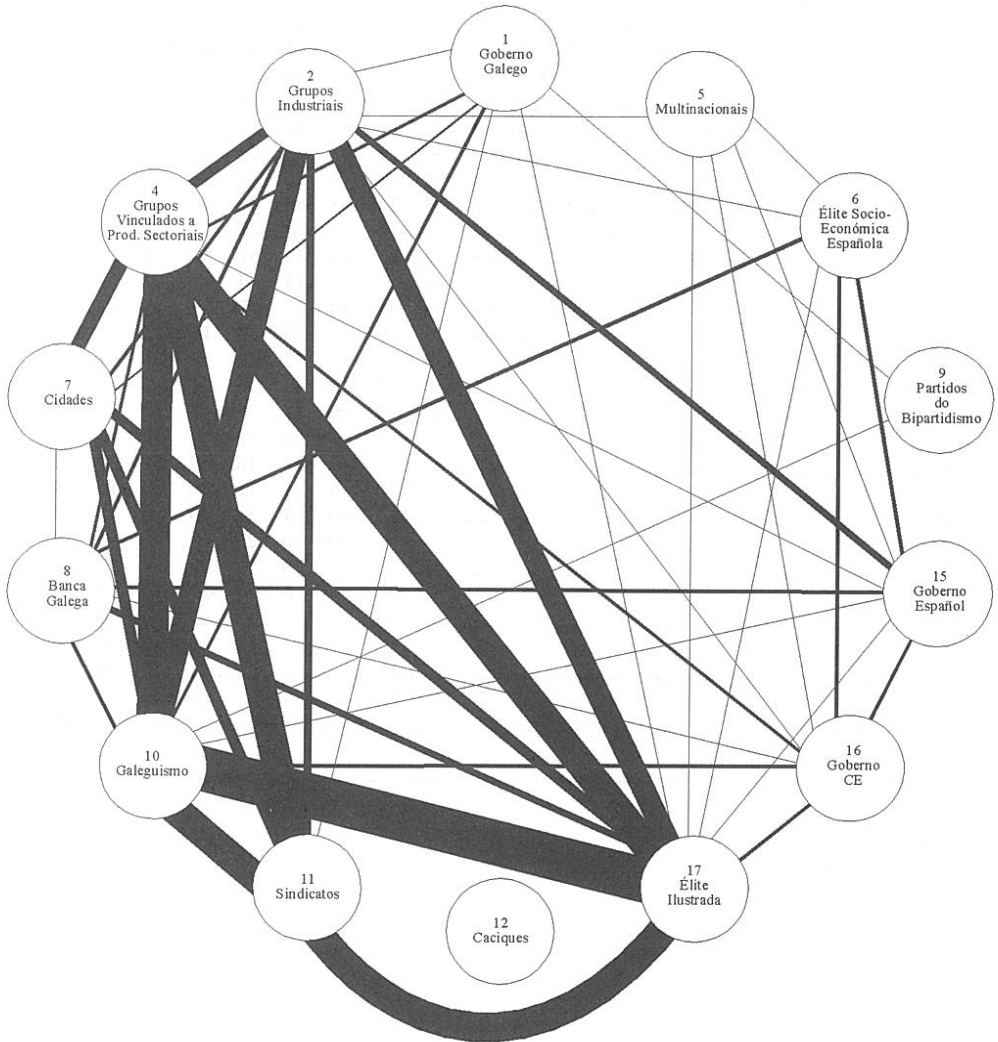
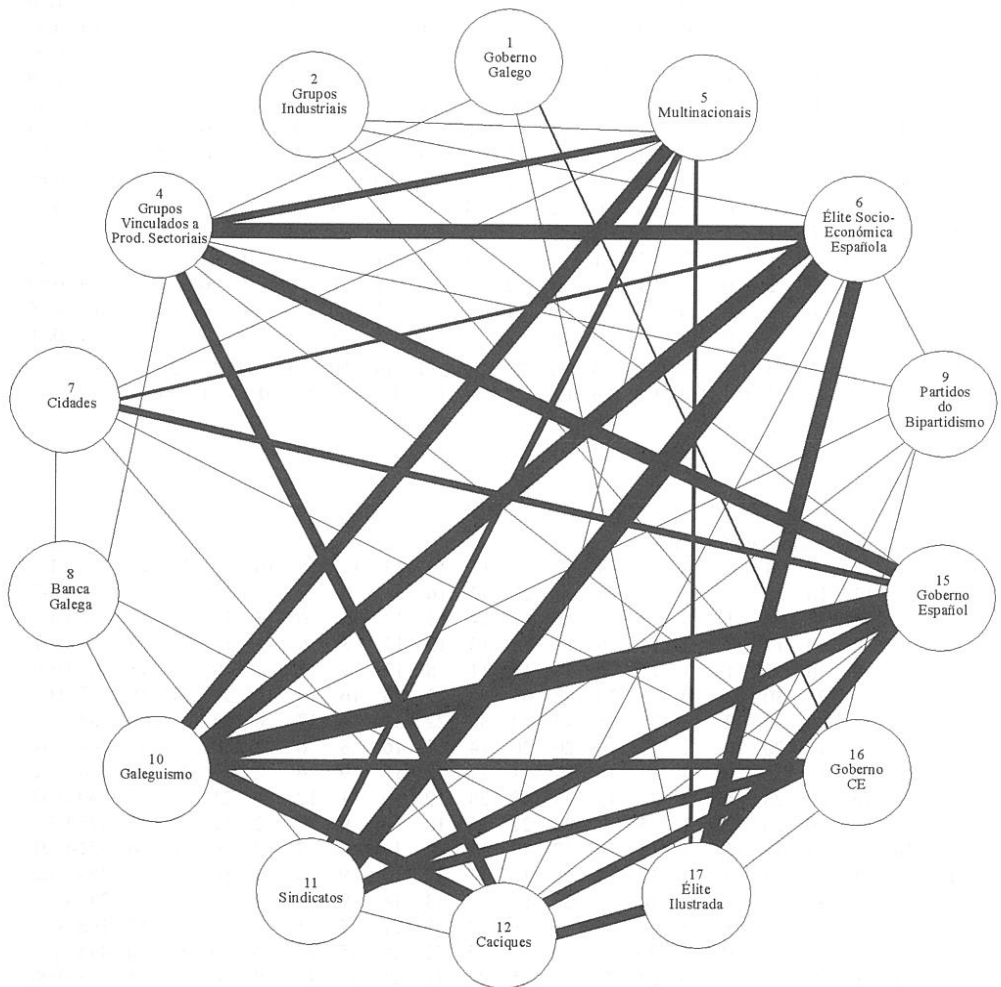


Gráfico 7. Segundo gráfico de conflitos (para máis de 20 conflitos)



Cadro 17. As relacións de forza aparentes: Matriz dos medios de acción directa

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	Σ	Mot
1	0	1	1	3	0	0	2	1	2	1	1	2	1	1	1	0	1	2	1	21	1.23
2	1	0	1	2	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	13	0.76
3	1	1	0	1	0	0	1	0	2	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	13	0.76
4	1	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	2	2	11	0.64
5	2	1	2	1	0	2	2	2	2	1	1	0	1	0	2	2	1	2	1	25	1.47
6	2	1	2	1	2	0	1	3	3	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	27	1.58
7	1	1	1	1	0	0	0	0	2	2	2	1	1	1	0	0	1	1	1	16	0.94
8	1	1	2	1	0	0	1	0	2	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	16	0.94
9	2	1	1	1	1	1	2	1	0	2	1	1	2	1	1	0	1	2	1	22	1.29
10	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	2	1	2	15	0.88
11	1	1	1	1	0	0	1	1	1	2	0	1	1	1	0	0	0	1	2	15	0.88
12	2	0	0	2	0	0	1	1	3	1	0	0	2	0	1	0	0	2	0	15	0.88
13	1	0	1	1	0	0	2	0	2	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	15	0.88
14	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	2	11	0.64
15	2	1	1	1	1	2	1	2	3	1	2	1	2	1	0	1	1	2	1	26	1.52
16	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	0	1	1	2	0	1	2	1	21	1.23
17	1	1	0	2	0	0	1	1	1	2	1	0	1	1	0	0	0	1	2	15	0.88
18	2	1	1	1	0	0	0	0	2	1	1	1	1	0	0	0	1	0	1	13	0.76
19	1	0	0	1	0	0	1	0	1	2	2	0	1	1	1	1	1	0	0	13	0.76
Σ	23	13	17	23	7	7	20	15	31	23	20	14	19	10	13	5	17	24	22		
D	1.35	0.76	1	1.4	0.4	0.4	1.2	0.9	1.8	1.4	1.2	0.8	1.1	0.6	0.8	0.3	1	1.4	1.3		

Cadro 18. As relacións de forza reais

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	Σ	Mot
1	27	12	16	22	4	4	17	10	32	27	22	16	21	9	7	2	18	16	25	317	0.02
2	15	10	12	14	1	3	12	7	18	17	14	11	12	6	6	3	12	16	17	206	0.01
3	16	8	10	17	3	2	14	8	17	18	13	10	13	8	6	1	11	16	15	206	0.01
4	14	8	6	15	1	1	11	6	16	15	11	8	13	6	5	2	9	10	11	168	0.00
5	31	21	25	30	13	10	25	20	42	31	29	22	26	16	18	5	24	31	28	447	0.07
6	34	21	26	33	9	15	32	21	44	33	30	22	31	14	17	8	25	38	30	483	0.07
7	18	10	11	20	3	2	18	10	20	20	14	13	16	8	6	1	14	19	21	244	0.01
8	20	11	11	20	4	4	17	10	24	21	17	13	17	9	6	2	14	20	18	258	0.02
9	25	15	20	28	4	4	22	15	39	25	24	19	20	11	12	5	21	25	26	360	0.02
10	17	9	10	20	2	1	15	7	22	22	16	10	14	9	7	2	11	16	16	226	0.01
11	16	8	11	18	2	1	15	6	22	17	17	12	14	6	7	2	16	16	16	222	0.01
12	19	11	16	17	4	5	17	8	22	18	17	17	15	9	8	1	16	21	18	259	0.02
13	18	11	10	18	3	4	14	9	22	21	17	13	18	9	5	2	13	19	18	244	0.01
14	14	6	7	12	1	1	10	5	15	16	12	7	11	7	5	2	9	11	12	163	0.01
15	32	19	26	32	10	7	30	20	40	33	25	22	26	15	21	5	23	32	30	448	0.06
16	28	16	22	24	8	9	22	20	37	25	24	17	21	11	15	9	20	25	25	378	0.06
17	15	8	13	16	2	1	14	6	19	18	17	13	12	7	6	2	16	16	19	220	0.01
18	14	8	9	19	3	2	17	9	17	17	12	11	13	8	7	1	11	18	15	211	0.01
19	13	10	11	15	4	5	14	10	17	16	13	12	13	9	5	1	12	18	20	218	0.01
Σ	386	222	272	390	81	81	336	207	485	410	344	268	326	177	169	56	295	393	380	5278	0.55
D	1.39	0.8	0.98	1.4	0.3	0.3	1.2	0.7	1.7	1.5	1.2	1	1.2	0.6	0.6	0.2	1.1	1.4	1.4		0.02

Cadro 19. Os coeficientes de relación de forzas

	r_i	r_i^*	
1	Goberno Galego	0,0270828156	0,92
2	Grupos Industriais D.A.	0,0187854363	0,64
3	Empresarios	0,0168204325	0,57
4	Gr. Producións Sectoriais	0,0095832977	0,33
5	Multinacionais	0,0716987754	2,44
6	Élite Socio-Económica Española	0,0783692646	2,66
7	Cidades	0,0194483281	0,66
8	Banca Galega	0,0271217103	0,92
9	Partidos do Bipartidismo	0,0290588824	0,99
10	Galeguismo	0,0152156453	0,52
11	Sindicatos e Traballadores	0,0164975758	0,56
12	Caciques	0,0241167914	0,82
13	Votantes / Poboación	0,0197895269	0,67
14	Poboación Desempregada	0,0148056305	0,50
15	Goberno Español	0,0616313212	2,09
16	Goberno CE	0,0623770001	2,12
17	Élite Ilustrada	0,0178060975	0,60
18	Organ. Agrícolas / Agricultores	0,0139655674	0,47
19	Esquerda	0,0150571375	0,51

coeficientes de relacións de forza, r_i [$r_i = M_i / \sum M_i \cdot M_i / (M_i + D_i)$], multiplicando a influencia relativa de cada actor ($M_i / \sum M_i$) por unha ponderación relativa á súa dependencia $\{M_i / (M_i + D_i)\}$. Se agora normalizamos eses coeficientes de relacións de forza (é dicir, facemos a media igual a 1), teremos os coeficientes normalizados como se presenta tamén no Cadro 19.

Aparecen como actores máis poderosos, con moito, os actores externos: a élite socio-económica española (2.66) en primeiro lugar; as multinacionais (2.44) en segundo lugar; o goberno da CE (2.12) (debido sobre todo á súa mínima dependencia) e o goberno español (2.09), ademais dos partidos do bipartidismo (externo a medias, 0.99). E, entre os internos, xa moito máis débiles, o goberno galego (0.92) e a banca galega (0.92), sendo o resto dos actores moito máis débiles, destacando a relativa fortaleza dos caciques (0.82) e a extrema fragilidade dos grupos vinculados a producións sectoriais (0.33).

3.5. A Matriz valorada de actores e obxectivos e ponderada polas relacións de forza (3MAO).

Se agora modificamos a 2MAO multiplicando cada fila polo coeficiente normalizado de relacións de forza, obteremos a 2MAO ponderada polas relacións de forza, é dicir, a capacidade de levar á dinámica social o seu proxecto. Esta matriz 3MAO pode verse no cadro 20.

A situación agora bascula considerablemente: os actores con máis potencia na aposta pasan a ser, con moito, a élite socioeconómica española, o goberno español, as multinacionais e a Administración da CE, aparecendo moi por debaixo e a moita

Cadro 20. Matriz valorada de actores e obxectivos e ponderada polas relacións de forza (3MAO)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	-1.8	2.76	2.76	0.92	0	0
2	1.28	0.64	1.28	1.92	0.64	0.64	1.28	0.64	1.28	0.64	0.64	-0.6	0.64	1.28	1.28	0	0
3	0.57	0.57	1.14	0.57	-1.1	1.14	1.14	0.57	0	0.57	0.57	-0.6	1.14	1.14	1.14	-1.1	0
4	-1	0.99	0.66	0.66	0.33	0.66	0.66	0.33	0.66	0.66	0.66	0.99	0.66	0.66	0.66	0.66	0.66
5	7.32	0	0	0	-2.4	0	4.88	0	4.88	4.88	2.44	-4.9	-2.4	2.44	2.44	-2.4	0
6	0	0	0	7.98	-2.7	0	5.32	0	5.32	2.66	2.66	-2.7	-2.7	0	2.66	-5.3	-2.7
7	0.66	0.66	1.32	0.66	1.32	1.98	0.66	0.66	0.66	0.66	1.32	0.66	1.32	1.98	0.66	0.66	1.32
8	0.92	0.92	1.84	1.84	0	1.84	1.84	1.84	1.84	0.92	0.92	0	0.92	1.84	0.92	-0.9	-0.9
9	0.99	0.99	0.99	0.99	1.98	0.99	0.99	0	0.99	0	0.99	-2	2.97	0.99	0.99	0	0
10	1.56	1.56	1.04	1.04	1.04	1.04	1.04	1.04	1.04	1.04	0.52	1.56	1.56	1.56	0.52	0.52	1.04
11	1.12	1.12	0.56	0.56	1.68	1.68	0.56	0	0.56	1.12	0.56	1.68	1.68	1.12	0.56	1.68	1.68
12	0.82	-1.6	0	0	1.64	0	-0.8	0	0	0	-0.8	-2.5	2.46	0.82	0.82	0	0
13	1.34	1.34	1.34	0.67	1.34	1.34	0.67	0	0	0	0.67	-0.7	1.34	0.67	0.67	1.34	2.01
14	0.5	0.5	1	0.5	1.5	1	0.5	0	0.5	1	0.5	0	1.5	0	0.5	1	1.5
15	0	2.09	0	4.18	-2.1	0	4.18	0	6.27	4.18	2.09	-2.1	-4.2	2.09	2.09	-4.2	-4.2
16	0	4.24	0	4.24	-2.1	0	4.24	0	6.36	4.24	2.12	4.24	-2.1	4.24	2.12	-2.1	0
17	1.8	1.2	1.2	1.2	1.2	1.8	.2	1.2	1.8	1.8	1.2	1.8	0.6	1.2	0.6	1.8	1.8
18	1.41	0.47	0.47	0.94	0.94	0.47	0.47	0.47	0.94	0.94	0.47	0.94	1.41	0.94	0.47	0.47	0.47
19	1.02	1.02	1.02	1.02	1.53	1.02	0.51	0.51	1.02	1.53	0.51	1.53	1.02	0.51	0.51	1.53	1.53

distancia os actores galegos, destacando que os “grupos vinculados a producións sectoriais”, que eran os que máis comprometidamente apostaban, pasan case a último lugar ó considera-la potencia da aposta.

En canto ós obxectivos máis relevantes pola potencia dos actores, aparece en primeiro lugar as exportacións (43), o esforzo en I+D e o acceso ós mercados exteriores (35); a internacionalización da empresa galega (35) o gasto da Admón Pública Galega (33, cunha forte oposición: 22, -11) e da estadual (34, con oposición); a boa cultura empresarial (32) o rigor e ánimo da Administración Pública (31, cunha oposición moi forte: 13, -18); a produtividade do traballo (30) e xa as boas condicións do crédito (30) cunha oposición aplastante: (11, -19). Algo así como que a opción que se impón é o esforzo na expansión exterior e a restricción interna (fiscal e crediticia), cunha Administración galega sobornable e ambigua. Pero ese programa, nun escenario de debilidade dos actores internos e de negligencia nos seus obxectivos máis propios non pode resultar máis ca no fracaso relativo na expansión exterior, na contracción interna e na incapacidade para xestionar a modernización.

En cambio, outros obxectivos como a creación dun grupo lácteo agroindustrial propio descendeu en importancia e gañou en oposición: de (27, -3) a (16, -7); a expansión da agricultura, o investimento privado, as infraestruturas, o emprego (20: 12, -8), ou a produción de materias primas pasan a ser de moi pouca importancia; as redes clientelistas pasan, ademais, a ter fortes afinamentos.

18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35
0	0	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	2.76	0	1.84	0.92	-2.8	0.92	0.92	0.92	0.92
-0.6	1.28	1.28	1.28	1.92	1.92	1.28	1.28	1.28	0.64	0	0.64	0.64	0	1.28	-0.6	1.28	1.92
-1.1	1.14	1.14	1.14	1.14	1.14	0.57	1.14	1.14	0.57	0	1.14	0.57	0	1.71	-1.1	0.57	0
-1	0.66	0.99	0.99	0.66	0.66	0.99	0.66	0	0.33	0.33	0.33	0.33	0.99	0.33	-0.3	0.33	0.66
7.32	2.44	-2.4	0	4.88	7.32	7.32	0	4.88	0	0	0	2.44	0	2.44	-2.4	2.44	4.88
2.66	2.66	-2.7	0	7.98	7.98	2.66	-8	5.32	-5.3	0	2.66	2.66	-2.7	5.32	0	2.66	5.32
-0.7	0.66	0.66	0.66	0.66	0.66	0.66	1.32	0.66	1.32	0	1.32	1.32	0.66	0.66	0.66	0.66	0.66
0	0.92	0	0	1.84	1.84	1.84	-2.8	1.84	-0.9	0	0.92	1.84	0	0.92	0	0.92	1.84
0	0	0	0	1.98	0.99	0.99	0	0	2.97	0	0	0	-2	0.99	1.98	0.99	0
-1	1.04	1.56	1.56	1.04	1.04	1.04	1.04	0	1.04	0.52	0	0	1.56	0.52	-0.5	1.04	1.56
-0.6	1.12	1.12	0.56	0.56	1.12	0.56	1.12	-0.6	1.12	0	0	0.56	0.56	0.56	-0.6	1.12	0.56
0	0	0	0.82	0	0.82	0.82	0	0	1.64	0	0	0	-2.5	0.82	-0.8	0.82	0
0	0.67	1.34	0.67	0.67	1.34	1.34	0	0	1.34	0	1.34	1.34	0	1.34	-1.3	0.67	0.67
-0.5	0.5	1	1	0	1	0.5	1	0	1	0	0.5	1	0	0.5	0	0.5	0
2.09	-2.1	-2.1	0	4.18	6.27	2.09	-6.3	2.09	2.09	0	2.09	4.18	-2.1	2.09	4.18	2.09	6.27
4.24	0	-4.2	0	4.24	4.24	4.24	-2.1	2.12	-6.4	2.12	0	0	0	2.12	0	2.12	6.36
-0.6	0.6	1.2	1.2	1.2	1.8	1.2	1.2	0.6	0.6	1.2	0	0.6	1.8	0.6	0	0.6	1.8
-0.9	0.47	1.41	1.41	0.47	0.94	0.94	1.41	0.47	0.94	0	0.47	0.47	-0.5	0.47	-0.5	0.47	0.94
-0.5	0.51	0.51	0.51	0.51	1.02	0.51	1.02	0	1.53	1.02	0	0.51	1.53	0	0	1.53	1.02

3.6. A terceira matriz de alianzas e conflitos (3MAA).

Agora, multiplicando a 3MAO pola súa transposta, salvando por un lado as sumas de produtos positivos e polo outro a suma de produtos negativos como fixemos antes, temos a 3MAA (Cadro 21) que nos di a forza das alianzas e dos conflitos entre os actores. Podemos tamén velo máis bruto nos gráficos 8 e 9, que nos mostran como a alianza dominante pasa a ser, esmagadoramente, a alianza de 4 actores poderosísimos por individual e moito máis aliados: a élite socio-económica española, o goberno español, as multinacionais e o goberno CE, cuns interlocutores internos considerables (os grupos empresariais e a banca).

No gráfico 9 podemos ollar a nova aparencia das direccións dos conflitos: fundamentalmente, entre aquela alianza de actores externos por un lado e os grupos vinculados a producións sectoriais, galeguistas, sindicatos e élite ilustrada, e tamén pero moito máis débiles, coas cidades e os grupos empresariais. Os conflitos entre os catro actores dominantes e externos son case negligibles, polo que a perspectiva nos di claramente que o principio dominante na dinámica económica de Galicia é a imposición do proxecto de aqueles catro actores externos.

Gráfico 8. Terceiro gráfico de alianzas (para máis de 70 alianzas)

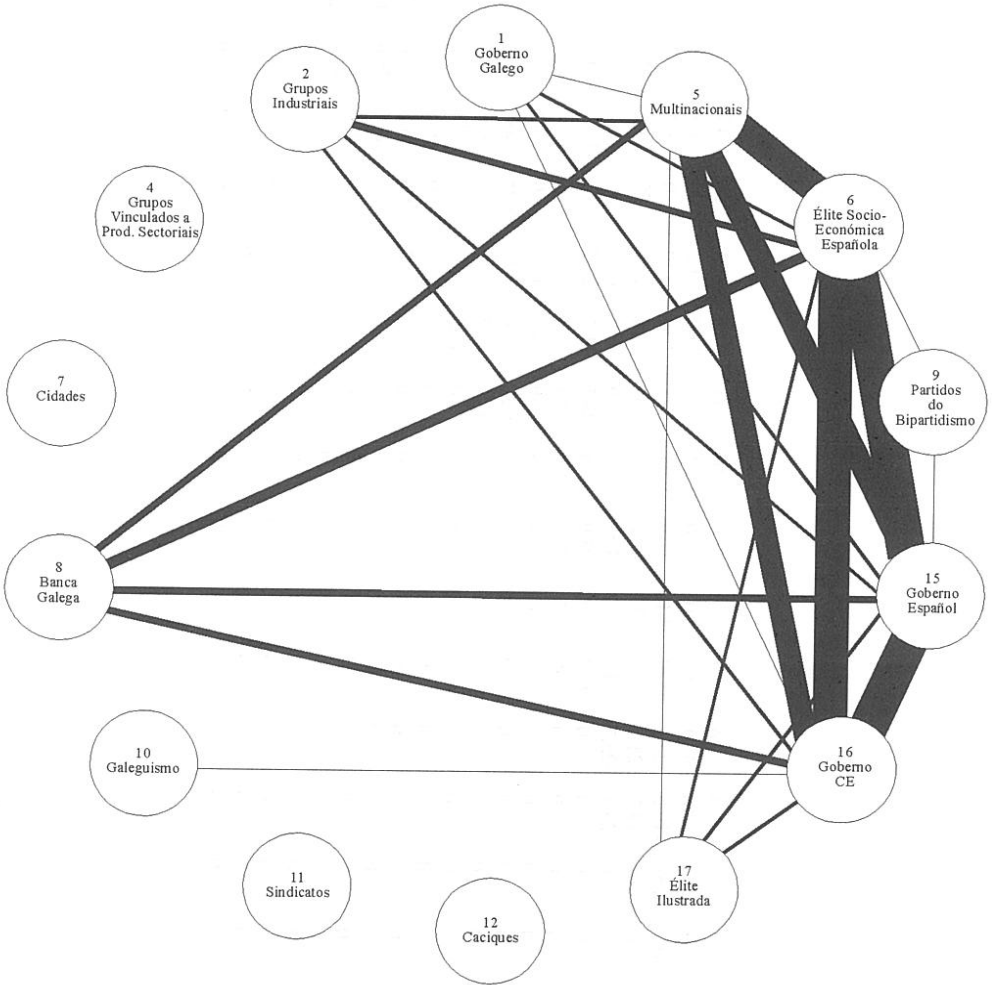
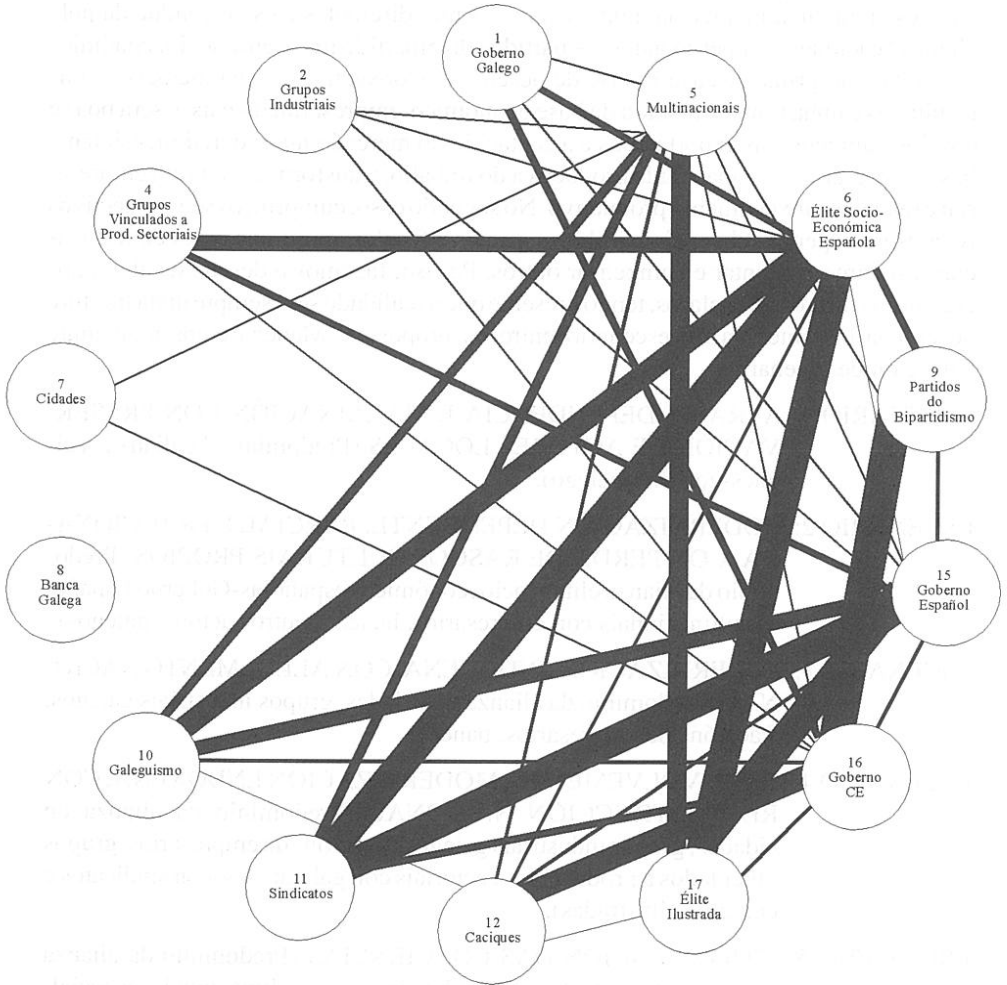


Gráfico 9. Terceiro gráfico de conflitos (para máis de 10 conflitos)



4. Boceto de posibles escenarios futuros.

Os programas de actuación e as liñas dominantes da dinámica social dependen máis dos actores que as propoñen, conducen e desenvolven ca das políticas declaradas que se establezan. Con efecto, un programa de I+D e de formación conducido por unha alianza “élite ilustrada + grupos industriais + grupos vinculados a producións sectoriais + cidades” terá unha incidencia e uns resultados moi diferentes ca se é conducida pola alianza “caciques + goberno galego + partidos do bipartidismo + élite socioeconómica española”: no primeiro caso trátase de deseñar uns obxectivos, unha incidencia, uns resultados e unha transformación da base económico-empresarial do país, e será boa se consegue aumentar as exportacións e a captación do mercado interno, redimensionar a base empresarial e a capacidade productiva do traballo, transformar a cultura empresarial e relanzar o investimento productivo. No segundo caso, cumprirá os seus obxectivos se consegue apenas subvencionar algúns grupos e facelos entrar nas redes de influencias, así como contentar e compensar outros. Por iso, facemos o deseño de algún dos escenarios futuros máis claros, tendo presente que a realidade será sempre unha mestura de escenarios antes ca un escenario entre os propostos. Manexaremos a seguinte colección de escenarios:

- ESCENARIO 1: ATRASO, DEPENDENCIA E MARXINACIÓN CON PRESERVACIÓN DE ACTORES LOCALES (Predominio da alianza caciques-goberno galego).
- ESCENARIO 2: MODERNIZACIÓN DEPENDENTE, PARCIAL E FRACCIONADA, CON PERDA DE RASGOS CULTURAIS PROPIOS (Predominio da alianza élites socioeconómicas españolas-Goberno Español e multinacionais con empresarios, banca e outros actores galegos).
- ESCENARIO 3: MODERNIZACIÓN ENDÓXENA, CON ALLEAMENTO NACIONAL (Predominio da alianza de cidades, grupos industriais galegos, fraccións de empresarios, banca)
- ESCENARIO 4: DESENVOLVEMENTO: MODERNIZACIÓN ENDÓXENA, CON RECONSTRUCCIÓN NACIONAL (Predominio da alianza de cidades, grupos industriais galegos, fraccións de empresarios, grupos vinculados a producións sectoriais con galeguistas, con sindicatos e con élites ilustradas).
- ESCENARIO 5: COLONIZACIÓN DAS CONCIENCIAS (Predominio da alianza das élites mediáticas e os publicistas coas multinacionais, especialmente coas multinacionais da cultura, e outras instancias emerxentes a nivel mundial).
- ESCENARIO 6: CAMBIO SOCIAL (Predominio da alianza élite ilustrada con ecoloxistas e fraccións non-burocratizadas dos sindicatos, fraccións de grupos vinculados a producións sectoriais e fraccións de desempregados).

ESCENARIO 7: ECONOMÍA SOCIAL (Predominio da alianza grupos vinculados a producións sectoriais con esquerda, galeguismo e fraccións de élites ilustradas, fraccións de sindicatos, fracción de desempregados...).

4.2. *Xogos de hipóteses e escenarios futuros.*

Os escenarios futuros habería que construílos a partir das propostas sobre alianzas de actores e os seus xogos de hipóteses.

ESCENARIO 1: ATRASO, DEPENDENCIA E MARXINACIÓN CON PRESERVACIÓN DE ACTORES LOCALES (Predominio da alianza caciques-goberno galego).

Unha primeira alianza de actores consistiría no dominio dun xogo entre caciques, Goberno da Xunta e partidos do bipartidismo, no que os caciques dan o voto ás opcións partidarias que favorezan a preservación das redes clientelares e de influencia, especialmente locais, pero tamén urbanas e as redes máis tipicamente urbanas de defraudación pública, trafego de influencias e organización de negocios ó arredor dos gastos e decisións das Administracións Públicas. Este aporte de votos pode ser decisivo á hora da formación do Goberno e do control do funcionamento do aparato administrativo. Restan aínda outros resortes e actores decisivos: as cidades, a produción industrial, os media, os sindicatos e o galeguismo quedarían fóra desa alianza, como tamén en certo modo a élite socioeconómica española.

A solución que se lle podería dar a estes outros actores son formas de cesión/satisfacción en outras áreas, pero manténdoos fóra da alianza “deseñadora do proxecto”. As formas de cesión son as subvencións, programas, canonazos de dólares para os que os programas de modernización, recuperación dos rasgos culturais propios e desenvolvemento son programas compensatorios, compradores de consciencias e non sometidos a control de obxectivos.

A este *xogo de actores* correspondería un escenario futuro de *atraso, dependencia e marxinação*: atraso, pola incapacidade e desinterese dos actores en presenza para anova-lo aparato productivo, introducir as transformacións que a modernización do país precisa e en cambio sumir ó país nun xogo de influencias mútuas que encrequeñan as capacidades creativas e a formación de institucións. Dependencia, porque este xogo de actores é incapaz de xerar a base productiva sobre a que se sustenta: o reparto de transferencias, subvencións e financiación espúrias sería o seu obxectivo e modo de operar, e polo tanto condearía a Galicia a unha xestión do reparto das transferencias que recibe por concepto de país pobre, atrasado e dependente. Á marxinação, xa que non reconstrúe actores internos poderosos e capaces, autónomos e que sexan quen de cometer os programas de defensa da produción e dos intereses propios, puñando pola plenitude do proxecto histórico de Galicia.

As cidades vivirían no fastidio baixo un proxecto de país que vive da sopa boba, alleando o sistema productivo-empresarial e negligindo a tarefa de desenvolve-la

cultura. Os grupos empresariais e productivos, os sindicatos e os parados serían compensados e acalados con fondos “compensatorios”, e os gobernos español e europeo lembraríanos, con moita razón, cada vez que reclamásemos un dereito, que non temos máis dereito ca pedir educadamente as subvencións que nos dan para expulsarnos do noso dereito á produción.

O Goberno Español, as élites socioeconómicas e as multinacionais estarían conformes con esa solución: terían en Galicia un mercado, algunhas materias primas, ningunha esixencia pero sobre todo non terían unha competencia procedente dunha produción organizada, competitiva e conducida por actores potentes: sería un mercado alimentado por transferencias.

Ista é unha alianza que construíría unha Administración Pública corrupta, influenciábel e incapaz, e por consecuencia reproductora do subdesenvolvemento, conducindo ó país por unha traxectoria xórdida e apática.

Algunhas tendencias, sen embargo, non parecen favorecer a ese cenario no longo prazo: unha tendencia forte é o deterioro e a regresión do mundo rural, que debilita a estrutura caciquil dos votos e as influencias; outra tendencia forte é o sistema educativo e a progresiva formación regrada da poboación, que pluraliza os “patronatos” e diversifica o mundo relacional, mesmo a pesar do control que detenta o caciquismo sobre o sistema educativo, para o seu deterioro e ramplonería, co beneplácito dunha Administración de Educación irresponsable e falta de criterios. Unha terceira tendencia forte é a progresiva multinacionalización da vida cotidiana, incluíndo os procesos de produción, tratamento e difusión da información e da formación de cultura, que asedia os círculos introvertidos dominados por élites locais. Cuarta tendencia: A presenza da Administración Pública máis inmediata á poboación, o que fai ó cacique menos imprescindible.

A favor, tres tendencias: primeira, a progresiva presenza numérica dos xubilados e dependentes das prestacións e subvencións; segunda, a necesidade de adoptar estruturas defensivas fronte a uns procesos mundializados; terceira: o aumento do peso do gasto da administración pública na economía, alimentando un setestrello de negocios privilexiados que se constitúen en base económica considerable do comercio de influencias.

ESCENARIO 2: MODERNIZACIÓN DEPENDENTE, PARCIAL E FRACCIONADA, CON PERDA DE RASGOS CULTURAI PROPIOS (Predominio da alianza élites socioeconómicas españolas-Goberno Español, multinacionais e Goberno CE con empresarios, banca e outros actores galegos).

Unha *segunda alianza de actores* consistiría na alianza entre as élites socio-económicas españolas, o goberno español, multinacionais e Goberno CE, os Partidos do Bipartidismo e o Goberno Galego, contando como interlocutores sociais á Banca Galega, a unha fracción de empresarios, a cidades e acaso algúns sindicatos. A esta alianza de actores correspóndese a nosa historia moderna e contemporánea, e a súa cultura foi a cultura dominante en Galicia, e tería aceptación entre sectores da poboación; gran parte do

sistema educativo e mediático o secunda de facto -polo menos, os definidos como opción 1: reprodución do sistema social dominante- A alianza caciques-Xunta (alianza 1) toparía aquí fácil acomodo, xa que a formación da estrutura caciquil en Galicia ten bastante que ver coa des-conexión entre a dinámica e a cultura xerada por esta alianza fronte a un pobo e a unha sociedade que non conectaba con ela: o cacique era a figura mediadora e reproductora dos dous polos: a sociedade galega carecendo de expresión política e a alianza dominante carecendo de arraizamento popular, institucional e productivo.

A favor desta alianza, o funcionamento de todo o aparato do sistema: os medias, o sistema educativo, a cultura dominante, a progresiva integración pasiva de Galicia nos procesos mundializados e todo o sistema político-cultural Estadual, con duración secular. En contra, tres tendencias: a emerxencia secular do galeguismo; a aparición dunha Administración Galega con considerable autonomía e que precisa unha misión, e por fin, a profundización das relacións con Portugal.

O estilo de modernización é moi limitado e parcial, en primeiro lugar pola perda de rasgos culturais propios e a provincianización de Galicia; en segundo lugar, porque a industrialización e expansión empresarial de Galicia non é un proxecto dos actores dominantes (sendo incluso a evicción da produción galega un interese claramente formulado en moitos sectores) que si se interesarían en procesos de expansión exterior e resultados en exportacións. En terceiro lugar, porque os actores internos xogarían sempre un papel subalterno e secundón.

ESCENARIO 3: MODERNIZACIÓN ENDÓXENA, CON ALLEAMENTO NACIONAL (Predominio da alianza de cidades, grupos industriais galegos, fraccións de empresarios, banca).

É a proposta coa que se ilusionaron algúns sectores do país ante a perspectiva da integración na CE. Diferénciase do escenario 2 no maior protagonismo dos actores internos, e polo tanto dunha maior capacidade de defensa dos intereses propios. Ó teren moi debilitado o sentido de país, o espacio galego sería máis ben un espacio territorial dos negocios e moito menos un espacio socio-cultural, polo que as apostas sobre o país serían máis débiles; as defensas fronte á penetración exterior menores -primaría apenas o principio do mellor negocio como móbil- e o proceso de aculturación e sincretismo cultural se imporía extensamente.

Este escenario ten un risco moi claro de se tornar nalgún dos escenarios 1, 2 e 5, que son en certo modo moi compatibles. Tamén, no outro lado do gume da navalla, podería tornarse no escenario 4.

ESCENARIO 4: DESENVOLVEMENTO: MODERNIZACIÓN ENDÓXENA, CON RECONSTRUCCIÓN NACIONAL (Predominio da alianza de cidades, grupos industriais galegos, fraccións de empresarios, grupos vinculados a producións sectoriais con galeguistas, con sindicatos e con élites ilustradas).

de predominaren os factores de inercia, teríamos unha Galicia capitalista e periférica, dominada no interior pola alianza caciques-partitocracia-goberno galego e no exterior pola élite socio-económica española: sería unha Galicia aculturada, asistida, afastada, dependente e marxinal, cun desemprego crecente e unha anemia productiva en progreso, unhas instancias débiles e pasivas e unha poboación avellentada, parasitaria e conservadora.

De predominar os factores de cambio, teríamos fundamentalmente dous eixos do cambio: por un lado, un ascenso da capacidade de defensa dos intereses galegos e do seu proxecto histórico. Iste cambio é máis factible: son suficientes, na realidade actual, co bo acerto no comportamento estratéxico de algúns actores relevantes.

O segundo eixo do cambio sería ou ben un cambio nas tendencias e estruturas sociais planetarias, ou ben cambios considerables no interior: as apostas polo cambio social (escenario 6) e pola economía social (escenario 7) que teñen sólidos fundamentos teóricos, doctrinais e operativos. Este estilo de cambios iría na liña de transformacións nos fulcros culturais máis fundios da sociedade capitalista e da sociedade tradicional.

Un exame prospectivo debería rematar co deseño de estratexias axeitadas a cada actor para cada escenario e xogo de hipóteses. Non imos, sen embargo, elaborar aquí os xogos estratéxicos, os “camiños” que conducen dende a situación actual ós escenarios posibles -ou desexados- anque moitos dos liñamentos estratéxicos dedúcense inmediatamente das esculcas presentadas, o deseño xenérico de estratexias tórnase tanto máis complicado canto que moitos actores teñen varias opcións estratéxicas, e sería preciso alongarse en tomar en conta moitos máis actores e opcións dos que conveñen a unha esculca tan xeral. Aquí damos por cumprida a nosa misión con termos proposto un marco útil, sistemático e operativo de discusión estratéxica, e nos sentiríamos satisfeitos se servira para un debate interesante sobre o bo futuro.

Apéndice: DEFINICIÓN DAS VARIABLES.

I. Variables internas.

1. *Gasto dos lares.*- Gastos en bens e servizos dos lares, que poden ser gastos en bens e servizos de produción galega ou da contorna.

Nota: a adquisición da vivenda propia manterase na ambigüidade como “gasto dos lares” ou como formación bruta de capital (variable 3).

2. *Gasto da Administración Pública Galega.*- Gastos en bens e servizos das administracións autonómica, locais, e das administracións estaduais en Galicia. Inclúen tódolos gastos (correntes, en investimento, de persoal).

- Soldos e salarios de funcionarios e contratados
- Compras de bens e servizos polas A.P. galegas
- Inclúe as tranferencias das Administracións Públicas Galegas e transferidas, pero non as tranferencias feitas polas Administracións estaduais, que estarían incluídas en “outras entradas por tranferencias” (variable 57)
- Inclúe os gastos da CE en Galicia feitas directamente ou a través das Administracións Públicas galegas; pero non as tranferencias, que se incluírían en “outras entradas por tranferencias (variable 57).
- Non inclúe as compras por empresas públicas galegas, que estarían incluídas no sector “empresas”.

3. *Investimento productivo privado.*- Gastos en bens e servicios destinados ó mantemento e ampliación da capacidade productiva galega. [problema: as vivendas das familias].

4. *Compras de bens intermedios polas empresas galegas.*- Compras de bens e servicios polas empresas galegas destinados á produción do país, e polo tanto, a ser transformadas en produtos galegos.

5. *Beneficios.*- Son o exceso dos ingresos das empresas sobre os gastos. Podería aparecer un problema relativo a que gastos se consideran custos, xa que moitas partidas de gastos poden ser en realidade beneficios disfrazados. Pero non faremos aquí estas precisións.

Por definición (identidade contable, ecuación de Kalecki),

beneficios = investimento bruto privado

- + déficit público
- + excedente de exportacións
- + consumo suntuario
- aforro dos asalariados.

Anotemos que a forza determinante vai dende o segundo término da ecuación para os beneficios, é dicir: son as decisións de gasto as que determinan o valor dos beneficios.

6. *Salarios.*- Montante dos pagamentos feitos ós traballadores por conta allea, incluíndo persoal da administración pública.

7. *Ingresos dos autónomos e agricultores por conta propia.*- Inclúe tódolos ingresos non sometidos a relacións de asalariamento, deducidas as compras que estes fan ó exterior da súa explotación.

8. *Alugueros, rendas, xuros e outros ingresos da propiedade pasiva.*- Inclúe os ingresos da propiedade pasiva: dos propietarios de inmobles alugados, dos prestamistas (depositantes e operacións de activo da banca), etc. Aquí están explicitamente excluídos os beneficios empresariais, por ser concebidos como ingresos da propiedade activa, especialmente na súa xeración. Se ben un perceptor de dividendos ten un comportamento de propietario pasivo en moitos casos.

9. *Producción de bens nos que Galicia é moi deficitaria.*- produción de bens nos que o mercado interno galego é abastado en máis dun 70% polo exterior.

10. *Producción de bens para os que Galicia é bastante deficitaria.*- Produción de bens para os que o mercado interno galego é abastado entre un 30 e un 70% polo exterior.

11. *Producción de bens considerablemente abastados pola produción galega.*- Produción de bens para os que a produción galega fornece máis do 70% do mercado interno.

12. *Importacións.*- Compras de bens e servicios producidos no exterior.

13. *Emprego agrario.*- Volume de traballadores activos traballando na agricultura.

14. *Emprego industrial.*- Número de traballadores activos traballando na industria.

15. *Emprego nos servicios avanzados.*- Fracción da poboación ocupada en actividades de servicios en expansión e cun alto nivel de coñecementos.

16. *Subemprego e emprego precario.*- Bolsas de poboación sometidas a condicións laborais inferiores ás necesidades mínimas aceptadas socialmente ou na lexislación.

17. *Desemprego.*- Fracción da poboación que non accede á realización de actividades xeradoras de ingresos.

18. *Custos laborais.*- Custos totais por hora traballada; ou ben -o que non é equivalente- custos laborais totais incorporados ós produtos finais. O carácter cualitativo e non cuantitativo do modelo permite de momento encerrar nunha soa variable estas dúas diferentes determinacións.

19. *Productividade do traballo.*- Producción medio de produtos por tempo traballado, ou ben -o que non é equivalente- produción de valor por traballador. O carácter cualitativo do modelo permite manter nunha soa variable dúas diferentes determinacións.

20. *Formación e ofertas formativas.*- Aquí compréndense tódalas estratexias e loxísticas de formación existentes no país, dende a formación no traballo ata os programas de formación ocupacional e a regradada. Naturalmente, faise referencia á formación eficaz, que consiguen o seu obxectivo de capacitar á poboación para certas tarefas ou funcións.

21. *Esforzo en I+D.*- Estratexias e loxísticas para a escola, a innovación e o desenvolvemento existentes no sistema empresarial galego, incluíndo as súas relacións e concertos coas Universidades, os Centros de Escola e as Administracións Públicas. Inclúe a receptividade á innovación, a capacidade de incorporala á actividade empresarial e a aceptación pola poboación productiva e consumidora de novos rasgos culturais.

22. *Cultura empresarial.*- Comprende o conxunto de rasgos culturais que poden ser medidos polo acerto nas extratexias empresariais: a capacidade organizativa, a eficiencia -ou capacidade de atinxir obxectivos coa

máis axeitada administración de esforzos-; a eficacia -ou capacidade de selecciona-los obxectivos máis potentes- Inclúe a incorporación flexible e adaptada de rasgos culturais concernintes ás necesidades estratéxicas do mundo da empresa.

23. *Vigoroso asociacionismo empresarial.*- Ou capacidade das empresas para asociárense, para conseguir obxectivos estratéxicos, transformacións decisivas da contorna, defensa de intereses ou buscar solucións gañar-gañar. En definitiva, para conseguir que o sistema económico funcione da mellor maneira posible para o mundo empresarial.

24. *Existencia de programas empresariais privados.*- Se existen élites, grupos financeiros, asociacións, etc. que teñan deseños de proxectos de programas, recursos e persoas capaces de mobiliza-la riqueza do país.

25. *Grupos empresariais de dimensións apropiadas.*- Existencia e formación de grupos empresariais e financeiros potentes e capaces de facer vale-los seus intereses. Moi concretamente, capaces de preservar para si o mercado interno e de insertarse con acerto nos mercados internacionais.

26. *Existencia de programas públicos; rigor e ánimo das Administracións Públicas.*- Que a Administración Pública teña unha clara concepción da súa misión; de como esta misión se traduce a actos concretos, do ánimo e calor que transmite á poboación e do rigor da súa actuación -neutralidade, transparencia, claridade e incorruptibilidade-.

27. *Fortes sindicatos.*- Se os sindicatos de traballadores teñen capacidade para conseguir que o sistema capitalista funcione da maneira máis consistente para os traballadores, sexa transformando solucións conflictuais en solucións “gañar-gañar”, sexa prevalecendo no conflito, sexa facendo triunfar programas de interese para os traballadores. Aquí non se refire a “sindicatos fortes” no sentido de “rixidamente burocratizados”.

28. *Conflictividade do traballo.*- Situación de predominio do conflito laboral sobre o benestar social.

29. *Formación de depósitos bancarios.*- Aumento do montante dos depósitos bancarios, que por definición será igual ó aumento do crédito vivo máis as transferencias de depósitos dende o exterior para Galicia, menos as transferencias de depósitos dende Galicia para o exterior.

30. *Demanda de créditos bancarios.*- Demanda de créditos ós bancos, polas empresas, lares ou Administracións Públicas.

31. *Impagados.*- Incapacidade de pagar por falla de ingresos ou esgotando o recurso ó crédito, ou por falla de vontade nos pagamentos.

32. *Propensión a aforrar.*- Tendencia a non gastar en consumo os ingresos -ou a non gastar en gastos correntes os ingresos- e por tanto a manter un excedente dos ingresos sobre o consumo ou os gastos correntes. Como este “ingreso non gastado en consumo” exprésase para tódolos demais nun “non gasto e polo tanto non ingreso”, o efecto é contra-é-lo mercado interno. Obsérvase que o aforro é un resultado do investimento -do gasto por riba do gasto en consumo-, non unha precondición. Por iso preferimos poñer “propensión a aforrar” en vez de aforro, xa que o aforro ven determinado por:

Aforro = Investimento

+ Déficit Público

+ Saldo da Balanza Externa Corrente

Anótese que o déficit público xera aforro pola mesma contía -non o absorbe-; e que o saldo da balanza externa xera aforro pola mesma contía -non o absorbe-, e que polo tanto é desatinada calquera interpretación que pretende que os países con déficit comercial “viven por riba das súas posibilidades”. Na realidade, están sufrindo unha evicción do seu dereito á produción polos países superavitarios. Analogamente, o déficit público xera aforro privado pola mesma contía (autofinanciase), ó gasta-lo sector público no privado por contía superior. É, por consecuencia, tamén falsa a tradicional interpretación de que “compite polo aforro no mercado do crédito” co sector privado, por dúas razóns: a) porque aforro e crédito non gardan ningunha relación; b) porque o déficit público crea aforro pola súa mesma contía.

33. *Estímulo ós patróns de consumo privado.*- Capacidade e programas para activar e diversifica-las necesidades da poboación, facéndoa sensible e interesándoa na riqueza de necesidades, de horizontes, de difrutes e de relacións.

34. *Inflación.*- Aquí mantemos unha concepción de inflación que quere dicir: desvalorización monetaria + intereses baixos + crédito abundante, é dicir: unha situación monetaria que favorece ó debedor dinámico -o capital productivo- fronte ó prestamista pasivo -o depositante, o aforrador, o propietario e a banca-. Por consecuencia entendemos que a inflación é unha condición de dinamización económica das sociedades.

35. *Stock de capital.*- Volume e complexidade dos medios de produción ou capacidade productiva no sentido físico instalada. Aumenta polo investimento directo e diminúe pola depreciación, a obsolescencia e

peche de empresas. Interesa moito o seu factor cualitativo, ou sexa: a súa situación nunha emposta sólida ou expansiva.

36. *Existencia de boas infraestructuras.*- Infraestructuras de transportes, de comunicacións, de chan industrial, de I+D, educativas, científicas, sanitarias, turísticas, urbanas, culturais, etc. Existencia de boas infraestructuras significa que as infraestructuras non se convirtan en factores limitativos da actividade, nin actúen de tal forma que lle dean vantaxe competitiva a outros países, etc.

37. *Contaminación.*- Niveis de insalubridade do bioenvolvemento, afectando ó benestar, á calidade das materias primeiras -especialmente ás procedentes da vida- e á saúde integral da poboación. Inclúe o tratamento dos residuos, os ruídos, a calidade das augas, aires, chans, flora, fauna e diversidade biolóxica, climática e paisaxística.

38. *Existencia de materias primeiras.*- Materias primeiras existentes en Galicia, en explotación ou por explotar.

39. *Ofertas de radicación.*-Os derivados dunha política deliberada dos actores galegos para atraer a localización das actividades productivas. Inclúe as desgravacións, subvencións, políticas de solo industrial barato e dotado, prezos...

40. *Factores de radicación.*- Son o conxunto de referentes determinantes do atractivo da localización da actividade industrial nun país ou zona concreta. Inclúe as dimensións do seu mercado, zona de influencia, infraestructuras, formación da poboación, atractivo en estilo de vida...

41. *Dimensións do mercado.*- Capacidade de absorción de mercaderías dunha zona concreta. Inclúe o volume de poboación, os seus niveis de riqueza, hábitos de consumo e sistemas de necesidades.

42. *Dimensións do mundo urbano.*- Niveis de urbanización, tamaño das cidades e dos grupos de cidades, ascendencia da vida urbana sobre o conxunto da área a formas de autosuficiencia urbana.

II. Variables da contorna.

Definimos como variables da contorna aquelas que fundamentalmente pertencen a un ámbito máis amplo ca Galicia ou exterior a Galicia, e sen embargo inflúen sobre as variables internas da economía galega. Definimos 3 contornas polo diferente grao de intensidade na influencia: 1, a Península Ibérica non galega; 2, A CE non ibérica; 3, o mundo non-CE. Anque as dinámicas, ritmos e intensidades da influencia neste último grupo son moi diferentes, entendemos que estes 3 círculos son suficientes nunha análise moi agregada.

43. *Exportacións 1.*- Exportacións -ou vendas- da economía galega á Península Ibérica non-galega.

44. *Exportacións 2.*- Exportacións -ou vendas- da economía galega á CE non-ibérica.

45. *Exportacións 3.*- Exportacións -ou vendas- da economía galega ó mundo non-CE.

46. *Investimentos estranxeiros directos.*- Adquisicións de bens e servizos destinados ó mantemento ou ampliación da capacidade productiva galega por parte de residentes no Resto do Mundo.

47. *Turismo.*-

48. *Capacidade de penetración empresarial en Galicia.*- Capacidade e facilidades para as empresas non-galegas de penetra-los mercados, redes de distribución, capacidades productivas... galegas.

49. *Programas de grupos empresariais alóctonos sobre Galicia.*- Se algúns grupos exteriores teñen programas de actuación en territorio galego.

50. *Capacidade de influencia na Administración da Xunta e Local polas instancias exteriores.*- Posibilidades reais de influír -a través de vantaxes que se ofrecen, programas que se propoñen, poder de negociación, sobornos... na Administración Pública Galega polos grupos de interese exteriores.

51. *Taxas impositivas e recadación de impostos.*- Presión fiscal sobre a actividade económica, e mais a recadación total de impostos polas AAPP.

52. *Gastos públicos 1.*- Gastos da Administracións Públicas da Contorna 1.

53. *Gastos públicos 2.*- Idem id da Contorna 2.

54. *Xuros 1 (e política monetaria).*- Xuros e facilidades crediticias da contorna 1.

55. *Xuros 2 (e política monetaria).*- Xuros e facilidades crediticias da Contorna 2.

56. *Remesas de emigrantes.*- Transferencias dos emigrantes galegos ás súas familias dende o Resto do Mundo para Galicia.

57. *Outras entradas por transferencias.*- Principalmente transferencias gobernamentais, prestacións por desemprego, enfermidades, xubilacións, subvencións ás familias e ás empresas...

58. *Acceso ós recursos do exterior.*- Accesibilidade a recursos externos polo sistema empresarial galego: recursos físicos (materias primas...); vivos (acceso ós bancos de pesca...) tecnolóxicos e humanos.

59. *Acceso ós mercados externos.*- Accesibilidade ós mercados exteriores, ou capacidade de presentación da mercadoría galega nos lugares e condicións apropiados para ser vendida (marcas, redes de distribución, coñecemento, prezo, calidade...).

60. *Taxas de medrío da Contorna 1.*- Ritmo de expansión económica da Península Ibérica non-galega.

61. *Taxas de medrío da Contorna 2.*- idem id CE non-ibérica.

62. *Taxas de medrío da Contorna 3.*- Idem id do mundo non-CE.

SUMMARY A prospective approach to the “economic system in Galicia” is made by using Godet’s stage method, undergoing three structural analysis approaches -robust, analytic and by synthesis- to determine the key-variables (independent and linking motives) which are put to the test of the actors strategy, in order to put forward the bases for future stage possibilities. The result obtained shows that galician economy is very dependant, both for its dynamic’s key-variables as well as for its dominant actor’s strategies, although the first steps have been given for inner development strategies which recover particular cultural traits.