

LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE 2030  
Y LA ECONOMÍA SOCIAL. ESTUDIO DE CASOS EN  
EL SECTOR COOPERATIVO E IDENTIFICACIÓN DE  
INDICADORES DIFERENCIALES DE GESTIÓN

*THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS 2030  
AND THE SOCIAL ECONOMY. CASE STUDY IN THE  
COOPERATIVE SECTOR AND IDENTIFICATION OF  
DIFFERENTIAL MANAGEMENT INDICATORS*

VÍCTOR CARO<sup>I</sup>  
CATALINA NADALES<sup>II</sup>  
PEDRO NARVARTE<sup>III</sup>  
MARIO RADRIGÁN<sup>IV</sup>  
CATALINA RUBILAR<sup>V</sup>

Recepción: 7/07/2022 - Aceptación: 16/08/2022

---

<sup>I</sup> Profesor Universidad de Santiago de Chile, Cantador Público y Auditor, integrante del Centro Internacional de Economía Social y Cooperativa, CIESCOOP. E-mail: victor.caro@usach.cl

<sup>II</sup> Investigadora Centro Internacional de Economía Social y Cooperativa, CIESCOOP, Administradora Pública. E-mail: nadalescatalina@gmail.com

<sup>III</sup> Profesor Universidad de Santiago de Chile, Ingeniero Civil Industrial, integrante del Centro Internacional de Economía Social y Cooperativa, CIESCOOP. E-mail: pedro.narvarte@usach.cl

<sup>IV</sup> Profesor Universidad de Santiago de Chile, Antropólogo Social, integrante del Centro Internacional de Economía Social y Cooperativa, CIESCOOP. E-mail: mario.radrigan@usach.cl

<sup>V</sup> Investigadora Centro Internacional de Economía Social y Cooperativa, CIESCOOP, Administradora Pública. E-mail: catalina.rubiliar@usach.cl

## RESUMEN

Este trabajo se ha realizado en el marco del Proyecto de Investigación DICYT “Las Organizaciones de la Economía Social y los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030. ¿Una relación virtuosa?” código N° 032170RR, financiado por la Universidad de Santiago de Chile, que concentra su mirada en realizar un vínculo específico del quehacer global y sectorial de las empresas de economía social y cooperativo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, impulsado desde el año 2015 por el sistema de Naciones Unidas.

Su foco central es la búsqueda de la construcción preliminar de un conjunto de indicadores genéricos y específicos para evaluar el impacto y contribución diferencial de la Economía Social y Cooperativa para el cumplimiento de los ODS, para lo cual se han seleccionado algunos de ellos.

La metodología que se ha seguido ha sido seleccionar en esta primera etapa un grupo acotado de ODS y en función de ello levantar información de igual número de casos de cooperativas, y en base a esta información proponer un set inicial de indicadores para cada caso y luego un grupo de indicadores globales, que permitan medir el aporte diferencial de la economía social y cooperativa en cada uno de ellos.

El objetivo global de mediano plazo es socializar y poner a disposición a nivel general esta propuesta metodológica a fin de que pueda ser aplicada y perfeccionada por parte de quienes estén trabajando en el marco del impulso de los ODS 2030, así lograr tener información cualitativa y cuantitativa acumulable.

**PALABRAS CLAVE:** Sostenibilidad, cooperativas, evaluación

## ABSTRACT

This work has been carried out within the framework of the DICYT Research Project “Social Economy Organizations and the 2030 Sustainable Development Goals. A virtuous relationship?” code N° 032170RR, financed by the University of Santiago de Chile, which focuses on making a specific link between the global and sectoral activities of social and cooperative economy companies with the 2030 Sustainable Development Goals, promoted since 2015 by the United Nations system.

Its central focus is the search for the preliminary construction of a set of generic and specific indicators to measure the impact and differential contribution of the Social and Cooperative Economy for the fulfillment of the SDGs, for which some of them have been selected.

The methodology that has been followed has been to select a limited group of SDGs in this first stage and, based on this, collect information on the same number of cases of cooperatives, and based on this information, propose an initial set of indicators for each case and then a group of global indicators, which allow measuring the differential contribution of the social and cooperative economy in each of them.

The medium-term global objective is to socialize and make this methodological proposal available at a general level so that it can be applied and perfected by those who are working within the framework of the promotion of the SDGs 2030, thus achieving qualitative and quantitative information cumulative. **KEYWORDS:** Participation, members, cooperatives, working conditions, Law of Cooperatives of Euskadi.

**KEY WORDS:** Sustainability; cooperatives; evaluation

**INDICE:** 1. ANTECEDENTES Y FUNDAMENTACIÓN DEL ESTUDIO. 2. ENFOQUE METODOLÓGICO UTILIZADO PARA EL LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN. 3. MARCO DE REFERENCIA BIBLIOGRÁFICO 4. DESARROLLO DEL TRABAJO 5. SÍNTEISIS Y ANÁLISIS COMPARATIVO 6. CONCLUSIONES Y REFLEXIONES FINALES.

**SUMMARY:** 1. BACKGROUND AND RATIONALE OF THE STUDY. 2. METHODOLOGICAL APPROACH USED FOR THE COLLECTION OF INFORMATION. 3. SYNTHESIS AND COMPARATIVE ANALYSIS 6. CONCLUSIONS AND FINAL REFLECTIONS.

## I ANTECEDENTES Y FUNDAMENTACIÓN DEL ESTUDIO

### Cooperativas y Desarrollo Sostenible

A pesar de la evidente relación y aporte que realizan las empresas de la economía social al desarrollo sostenible (Gutberlet, 2021, Davies, 2009, Davies and Mullin, 2011), su análisis académico sistemático es relativamente reciente (Gertler, 2004) y lo es aún más la evaluación de su impacto.

En la actualidad existe a nivel internacional un debate e interés creciente sobre los diversos enfoques y metodologías que permitan medir y evaluar el impacto y los resultados de la gestión de las empresas de la Economía Social y Cooperativa (ESyC), tanto por la preocupación de las propias empresas y organizaciones del sector, entidades académicas, de las autoridades públicas como también por los organismos que financian el desarrollo de las entidades de la Economía Social.

En este escenario una de las complejidades que se enfrenta para disponer de una instrumental de trabajo capaz de dar cuenta de la amplia diversidad de las organizaciones de la ESyC, tanto por la lógica de sus formas de operar (organizaciones de usuarios-propietarios, de trabajadores y de emprendedores que disponen de empresas de servicios colectivos, entre otras), como por los ámbitos de actividad económico-social en la cual estas se desenvuelven: vivienda, salud, agua potable, energía, educación, servicios financieros, consumo, etc.)

En este contexto la estrategia global impulsada por el sistema de Naciones Unidas denominada Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, ODS 2030, que se ha organizado en un set acotado de 17 objetivos que son transversales para todos los países del planeta, ajustándose a los diversos niveles de desarrollo de estos, representa una gran oportunidad de que los actores de la Economía Social y Cooperativa, puedan sumar sus esfuerzos en un esquema global de aplicación a nivel internacional, y que de este modo se pueda relevar el aporte particular y diferencial de las empresas de la ESyC.

Tal como lo ha planteado Naciones Unidas, los 17 ODS 2030 son los siguientes (Naciones Unidas.2015):

- Objetivo 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo
- Objetivo 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible
- Objetivo 3. Garantizar una vida sana y promover el bienestar de todos a todas las edades
- Objetivo 4. Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos
- Objetivo 5. Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas
- Objetivo 6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos
- Objetivo 7. Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos
- Objetivo 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos
- Objetivo 9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación
- Objetivo 10. Reducir la desigualdad en los países y entre ellos
- Objetivo 11. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles
- Objetivo 12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles
- Objetivo 13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos
- Objetivo 14. Conservar y utilizar sosteniblemente los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible
- Objetivo 15. Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad
- Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas
- Objetivo 17. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

Si bien sería demasiado extenso detallar en el contexto del presente trabajo, hay que señalar que la definición inicial de los ODS 2030 por parte de Naciones

Unidas, incorpora un desglose de metas e indicadores para cada ODS, que permite avanzar en una metodología de seguimiento de los mismos, siendo estos en total 126 (algunos de los cuales incorporan a la vez sub-metas).

De este conjunto total de ODS, para el desarrollo del presente trabajo se ha priorizado y seleccionado los 6 siguientes:

- **Objetivo 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo**
- **Objetivo 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible**
- **Objetivo 5. Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas**
- **Objetivo 6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos**
- **Objetivo 7. Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos**
- **Objetivo 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos**

Si bien es cierto que es posible establecer una relación directa entre el impacto de la actuación de los diversos actores de la Economía Social y Cooperativa, con la totalidad de los ODS 2030, para el presente trabajo hemos seleccionado sólo 6 de ellos básicamente por tres razones. La primera de ellas corresponde a un criterio práctico de disponibilidad de espacio, pues asumir el desarrollo para la totalidad de los ODS 2030 superaría los límites disponibles. La segunda razón tiene que ver con el criterio que con los 6 ODS 2030 seleccionados se puede mostrar de forma práctica y evidente la contribución concreta de la ESyC a su cumplimiento. Finalmente la tercera razón corresponde a que los resultados de investigación que se presentan en el presente trabajo corresponden a un plan de investigación de mediano y largo plazo que irá cubriendo de forma progresiva en el tiempo la totalidad de ODS 2030.

## 2 ENFOQUE METODOLÓGICO UTILIZADO PARA EL LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

La metodología utilizada para el desarrollo del trabajo se basa en el enfoque de estudios de casos, individualizados en relación directa con los ODS 2030. Se han levantado seis casos, uno por cada ODS seleccionado, que permitan entregar las primeras conclusiones efectivas sobre como evaluar el aporte diferencial de las empresas y organizaciones de la ESyC para el logro de los ODS 2030.

La selección de estos seis casos se ha hecho en base a los siguientes criterios, teniendo en cuenta que en cada uno de sus sectores de actividad existen una amplia diversidad de cooperativas que se podrían haber estudiado:

- Todas ellas corresponden a empresas cooperativas con más de 6 años de existencia, y que por ende han superado su fase de creación y puesta en marcha.
- Todas ellas corresponden a organizaciones que están presentes en diversas regiones del país, y por ello permiten apreciar la diversidad territorial propia de las entidades de la ESyC.
- Todas ellas son empresas cooperativas de diversos sectores de actividad económica-social.
- Todas ellas corresponden a cooperativas con más de 100 socios/as
- Todas ellas corresponden a empresas cooperativas que tienen estructuras de gobiernos corporativos consolidados.

La utilización del enfoque de estudio de casos implica en la práctica poner en conjunción a tres técnicas específicas de recolección de información:

- a. Revisión de información documental
- b. Entrevista individual y grupal

En base a este enfoque y tomando la metodología propuesta por el propio sistema de Naciones Unidas orientadas al seguimiento y evaluación del avance en el cumplimiento de la propuesta global de los ODS 2030, se buscará que el trabajo a desarrollar permita visibilizar el aporte de las organizaciones de la ESyC al desarrollo integral de las personas, sus familias y a la comunidad en general, a través de la generación de indicadores objetivos y medibles que den cuenta del aporte diferencial de las organizaciones de la ESyC al cumplimiento de los respectivos ODS, indicadores cuantitativos como cualitativos, que son el resultado tanto de una reflexión global como como también de la información levantada para cada caso y el debate con los gestores de las cooperativas.

### 3 MARCO DE REFERENCIA BIBLIOGRÁFICO

Este trabajo de investigación extiende la literatura científica en el campo de la Economía Social y Cooperativa en tres dimensiones, a saber, el estado del Arte de la ESyC en Chile, su contribución al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas y la evaluación de su impacto en este contexto.

El origen de la economía social en Chile se remonta al periodo de la colonia (Irrarázaval et al., 2006) y ha estado fuertemente marcado por el contexto histórico y político del país (Giovannini & Nachar, 2019, Radrigán et.al, 2010, Pizarro, 2004), han habido esfuerzos por sintetizar conceptualmente el campo de la ESyC, sus perspectivas futuras y definir una agenda de investigación (Radrigán & Del

Campo, 1998, Gatica, 2011) así como también se observa un esfuerzo institucional ligado a Políticas Públicas para el sector (Ministerio de Economía, 2015), sin embargo, aun son escasos los trabajos académicos que aborden este campo para la realidad de este país y son inexistentes las investigaciones que vinculen la gestión cooperativa con su aporte al Desarrollo Sostenible en clave de Agenda de Desarrollo de Naciones Unidas. Este artículo contribuirá a llenar en parte esa brecha en la literatura científica.

La segunda dimensión que es parte del análisis y contribución de este artículo es la conexión entre la ESyC y el Desarrollo Sostenible. Las permanentes crisis económicas que a su vez generan crisis sociales y políticas, han llevado a un cuestionamiento y deslegitimación del paradigma global de desarrollo (Chaves & Monzon, 2018), frente a esta realidad diversos economistas e intelectuales han planteado la necesidad de balancear mejor lo económico con lo social (Stiglitz, 2009), donde el sector de la Economía Social se erige como un espacio institucional apropiado para dar respuestas.

En este contexto, las organizaciones de la ESyC se ven enfrentadas a lógicas institucionales en aparente contradicción (Pache & Santos, 2013), pero están mejor equipadas para responder a las demandas sociales de la comunidad local (Peredo, 2003) e internacional como es sugerido por Naciones Unidas (2014, 2018), su aporte es significativo como lo verifican diversos estudios (CEPES, 2019, CIRIEC Colombia, 2018)

Una segunda dimensión que entrega elementos de reflexión y análisis corresponde a la literatura que en los últimos cinco años ha buscado poner en contacto la estrategia global de los Objetivos de Desarrollo del Milenio 2030 con las prácticas y desarrollos de la Economía Social y Cooperativa. En esta dimensión podemos destacar trabajos como los impulsados por Naciones Unidas (2014, 2018) como también otros autores tales como CEPES – España (2019b), CIRIEC-Colombia (2018) y Utting (2018).

No podemos determinar con certeza la relación positiva entre ESyC y el Desarrollo Sostenible, sin que exista una adecuada evaluación del impacto que tienen estas organizaciones en las comunidades donde desarrollan su trabajo. Esta afirmación configura la tercera dimensión en la cual se centra esta investigación.

Existe una amplia literatura que revela por un lado la búsqueda permanente del sector de la ESyC por evaluar su impacto, y por otro la diversidad de enfoques, metodologías e instrumentos que se han utilizado a lo largo de los años (Bouchard & Rousselière, 2015, Nicholls, 2018, Salathé-Beaulieu, Bouchard & Mendell 2019), en el actual marco internacional definido por Naciones Unidas para el logro del Desarrollo Sostenible, las organizaciones de la ESyC también contribuyen en forma efectiva y eficiente (CEPES-España, 2019, OCDE, 2015).



Para la confrontación de la realidad con los datos empíricos, es necesario contar con un modelo de referencia que permita evaluar objetiva y sistemáticamente el aporte de la ESyC al logro de los ODS, la naturaleza de estas organizaciones en latinoamérica es eminentemente territorial (Peredo, 2006), por tanto es indispensable la creación de modelos pertinentes a la realidad local, que permita obtener patrones generalizables.

La puesta en común de las dimensiones señaladas, nos permiten identificar los cruces que vinculan estrechamente a la Economía Social y Solidaria con los ODS 2030, y la necesidad de contar con herramientas claras que permitan obtener información contrastable del valor e impacto diferencial de la ESyC en los procesos de desarrollo. Aquí radica la centralidad de este artículo que aporta con la definición de un modelo.

#### 4 DESARROLLO DEL TRABAJO

La presentación de los resultados del trabajo realizado, en base a la selección de los ODS previstos para este informe tal como se ha visto en un punto anterior, se estructura de la siguiente forma:

- Identificación del ODS
- Presentación de los antecedentes generales de cada caso levantado, identificando su área de actividad económico-social, año de creación y modalidad de funcionamiento
- Propuesta de indicadores de medición del aporte diferencial de la Economía Social y Cooperativa al cumplimiento del ODS, en base a las metas de cada uno de ellos definidos por NU (Naciones Unidas, 2015).

Las metas planteadas para cada ODS son las dimensiones claves a la hora de proponer medidas específicas para cada ODS, y por ello para los efectos del presente trabajo juegan un rol clave a la hora de proponer indicadores del rol e impacto de las cooperativas en el cumplimiento de cada ODS.

##### 4.1. Objetivo 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo

###### *CASO 1: Cooperativa de Trabajo JATUN NEWEN*

- Tipo de Cooperativa: Cooperativa de Trabajo
- Año de Creación: 2015
- Ubicación: Región Metropolitana de Santiago
- N° de Socios: 138

Jatun Newen es una cooperativa de trabajo constituida el año 2015 que se desarrolla en comuna de Recoleta, en la ciudad de Santiago de Chile, que en la actualidad tiene 120 socios y socias. Presta servicios de reciclaje, aseo y mantención de áreas verdes, la cual está en búsqueda del desarrollo integral, consciente de su entorno, considerando el bienestar de todos dentro de la cadena de su servicio. También, la cooperativa es considerada como la primera cooperativa intercultural de Chile, donde socios quechuas, aymaras, mapuches, chilenos, peruanos, colombianos, haitianos y ecuatorianos son parte de esta comunidad. Enfatizando en la importancia fundamental del socio-trabajador, dignificando su trabajo y generando mayor posibilidad de oportunidades para desarrollar nuevas habilidades dentro del mismo rubro.

En lo que respecta a Chile el escenario de pobreza da cuenta de que esta continúa siendo un problema de gran relevancia por lo que la búsqueda de soluciones para su erradicación es uno de los problemas de mayor relevancia para quienes gobiernan. En este sentido la Economía Social y Cooperativas juegan un rol de gran importancia como estrategia de superación y erradicación de la pobreza. Esto puede ser respondido desde diferentes dimensiones, donde la relación directa es el nivel de ingreso, sumándole la estabilidad del trabajo a través de la entrega de empleos formales que entreguen ingresos con los cuales se puedan suplir necesidades básicas y optar a más oportunidades.

El Jatun Newen presenta un claro ejemplo de cómo el modelo cooperativista es una alternativa para superar y darle fin a la pobreza. Esta cooperativa dio la posibilidad a que quienes la conformaran a acceder a empleos con mayor estabilidad, mejores condiciones laborales y mejores sueldos, entre otros beneficios, como la oportunidad de una integración social, incrementándose como promedio sus remuneraciones en un tercio a sus sueldos anteriores a su participación en la cooperativa. Todos estos factores permiten que las personas puedan optar por un nivel de bienestar y calidad de vida digna.

El funcionamiento, su misión y la forma de desarrollar el trabajo hace referencia a los objetivos de desarrollo sostenible considerando el trabajo digno y la ciudad como patrimonio dentro de comunidades sostenibles, conscientes de sus residuos a través de su buena gestión y reciclaje. Respecto a su labor en la sociedad resalta la acción por el clima considerándose una causal relevante para generar salud y bienestar a la comunidad beneficiaria de su trabajo. Sin dejar de lado su estructura cooperativista de generar alianzas para lograr objetivos comunes.

### Propuesta de indicadores de medición aporte ESyC

#### Objetivo 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo

| Metas | Indicador aporte ESyC   | Métrica  |
|-------|---|--|
| 1.1   | 1.- N° de trabajadores con ingresos superiores al ingreso mínimo definido a nivel nacional  | 1.- % de trabajadores de cooperativas de trabajo con ingresos superiores al ingreso mínimo / % general de trabajadores del país          |
| 1.2   | 2.- Aporte de puestos de trabajo de cooperativas de trabajo al cumplimiento de la meta  | 2.- Crecimiento anual 2020 – 2030 de puestos de trabajo creados en coop. de trabajo  |
| 1.3   | 3.- % de puestos de trabajo en el sector de coop. de trabajo que cuentan con aportes a la seguridad social                            | 3.- Crecimiento anual 2020 a 2030 de puestos de trabajo con aportes a la seguridad social  |
| 1.4   | 4.- N° de puestos de trabajo en cooperativas de trabajo que cuentan con patrimonio propio y colectivo                                 | 4.- Incremento anual 2020 a 2030 del patrimonio colectivo y personal en manos de cooperativas de trabajo                                 |
| 1.5   | No aplica   | No aplica  |
| 1.5.a | 5.- Monto de recursos de la cooperación al desarrollo gestionados por ONGD dependientes y/o propiedad de los movimientos cooperativos | 5.- Incremento anual 2020 – 2030 de los recursos propios y/o de terceros orientados a la cooperación al desarrollo desde el sector coop. |
| 1.5.b | No Aplica   | No aplica  |

#### 4.2. Objetivo 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible

##### CASO 2: Cooperativa Campesina Intercomunal Peumo COPEUMO:

- Tipo de Cooperativa: Cooperativa Agrícola Campesina
- Año de Creación: 1969
- Ubicación: Región del Libertador Bernardo O'Higgins
- N° de Socios: 358

Cooperativa Campesina Intercomunal Peumo (COPEUMO) es una cooperativa campesina productiva, sin fines de lucro, fundada en 1969, que en la actualidad tiene 380 socios y socias. La institución se define como una cooperativa de servicios hacia sus asociados a través de la venta de insumos agrícolas, créditos, provisión de asistencia técnica, comercialización, desarrollo de proyectos, entre otros, cuyos márgenes le permiten sostener autónomamente su funcionamiento.

A su vez cumple un rol social ayudando a colegios y la posta rural del sector, entregando y capacitando sobre el acceso al internet. Este servicio es una herramienta fundamental para la gestión educacional, para la preparación de material, estudio, trabajo, entretención y también ser causante del éxito de la escuela. A su

vez los estudiantes aprendan bien en condiciones dignas donde se sientan felices y con las herramientas básicas para cumplir sus proyectos. Mientras que la posta rural de Pichidegua ocupa el servicio de internet para facilitar el trabajo del personal de salud en la gestión de atención primaria, entrega de medicamentos, agendar horas y emplear las facilidades que entrega la base de datos de los servicios de salud.

Ya sea en el área Social o en la Comercial COOPEUMO ofrece todas las posibilidades que permiten realizar un trabajo con los recursos, servicios y maquinarias adecuadas para cubrir las necesidades de sus socios y prestaciones que facilitan la vida de sus usuarios.

Respecto al cambio climático, la crisis hídrica y la deliberada explotación de los recursos naturales por parte de grandes empresas generan que cada vez sean más escasos. Esta situación ha traído diferentes externalidades negativas para la sociedad, dentro de estas se encuentra la situación que viven las y los agricultores, obligándolos a abandonar este rubro y buscar nuevas alternativas para subsistir.

Para lograr poner fin al hambre y lograr la seguridad alimentaria a través de la agricultura sostenible, el cooperativismo nos entrega un modelo de producción diferente, permitiendo que los agricultores adopten sus prácticas a métodos de producción con bajos insumos y con bajos niveles de emisión en la huella de carbono, promoviendo una agricultura responsable y sostenible en el tiempo.

COOPEUMO promueve la calidad de vida de los socios, beneficiarios y sus familias, a través de la entrega de sus servicios. La Cooperativa se dedica a orientar el trabajo del segmento campesino y de pequeños agricultores ofreciendo servicios de asistencia técnica, venta de insumos, créditos, transferencia tecnológica, capacitación, comercialización de productos, exportaciones, servicio de red inalámbrica de internet y servicio tributario-contable. Todo esto con propósito de lograr una mayor eficiencia y competitividad para un desarrollo sustentable, y así satisfacer las aspiraciones sociales de la pequeña agricultura campesina.

Se considera como cooperativa integral, dispuesta ayudar a sus socios y comunidad, donde a través de su asociatividad busca mejorar la calidad del trabajo y de los productos entregados por el sector de la agricultura familiar campesina, con esto permite mayor competencia, disminuye los costos de producción y de transacción y a acceder a mercados de más valor.

*Propuesta de indicadores de medición aporte ESyC***Objetivo 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible**

| Metas | Indicador aporte ESyC  | Métrica  |
|-------|--|--|
| 2.1   | 1.- Volumen de alimentos frescos producidos por las cooperativas del sector agroalimentario.   | 1.- % de incremento anual en la producción de alimentos 2020 a 2030  |
| 2.2   | 2.- Idem anterior  | 2.- Idem anterior  |
| 2.3   | 3.- Productividad agrícola e ingresos de las pequeñas y medianas cooperativas agroalimentarias y de pesca al año 2019                        | 3.- Al año 2030 las cooperativas agroalimentarias y de pesca han duplicado su productividad e ingresos de sus socios.                      |
| 2.4   | 4.- Las cooperativas agroalimentarias tienen planes de acción para enfrentar el cambio climático   | 4.- Informe de medición anual del impacto de los planes de acción para enfrentar el cambio climático                                       |
| 2.5   | 5.- Las cooperativas agroalimentarias tienen planes para enfrentar la gestión de la diversidad genética de sus semillas y plantas en cultivo | 5.- Informe anual con resultados del plan de acción por la diversidad genética   |
| 2.5.a | 6.- Planes de trabajo de asistencia técnica y transferencia tecnológica desde la cooperativa a sus asociados                                 | 6.- Crecimiento anual del n° de socios y socias atendidos/as y del N° de hrs. en servicios de asistencia técnica entre el año 2020 al 2030 |
| 2.5.b | No aplica  | No aplica  |
| 2.5.c | 7.- Modernización de los servicios de información y monitoreo de mercados para sus socios  | 7.- Incremento anual del N° de socios atendidos entre el 2020 al 2030.   |

**4.3. Objetivo 5. Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas***CASO 3: Cooperativa de Ahorro y Crédito MUJERCOOP:*

- Tipo de Cooperativa: Cooperativa de Ahorro y Crédito
- Año de Creación: 1954
- Ubicación: Región Metropolitana de Santiago
- N° de Socias: 4.000

MUJERCOOP es una cooperativa de ahorro y crédito centrado en mujeres, la cual se fundó un 20 de octubre de 1954 por mujeres asesoras del hogar que poseían bajos ingresos, las cuales se organizaron para poder cubrir sus necesidades crediticias y de ahorro. Actualmente cuenta con más de 4.000 mujeres socias, y está abierta a toda la comunidad femenina que quiera ser socia y que tenga la necesidad de asesoría financiera, apoyo para ideas, proyectos y emprendimientos, y especialmente entregando beneficios y la confianza en la evaluación y entrega de necesidades de financiamiento.

La igualdad de género es un derecho fundamental, sin embargo, las mujeres y niñas del todo el mundo aún se enfrentan constantemente situaciones de discriminación y violencia. Chile no se queda fuera de las desigualdades de género, si bien ha logrado avanzar en políticas sobre esta materia aún queda mucho por mejorar, la brecha de género en el ingreso demuestra que las mujeres ganan menos que los hombres, limitando que puedan acceder a otras oportunidades tanto en el ámbito del acceso de empleos como emprendimientos. A la vez la participación de la mujer en el mercado del trabajo solo alcanza al 49% de la población femenina en edad de trabajar

Las cooperativas buscan lograr la igualdad entre géneros y empoderar a mujeres y niñas donde se entreguen mejores condiciones laborales, contribuyendo al empoderamiento y emancipación de las mujeres, tanto en lo económico como lo social, a través de un ambiente digno de respeto, colaboración y donde existan los espacios para la participación activa de las socias.

Hoy en día las mujeres siguen enfrentándose a innumerables desigualdades de distintos ámbitos, dentro de las cuales la laboral aún se hace muy presente al momento de comparar los ingresos entre hombres y mujeres. Si bien este escenario de disparidad ha ido mejorando con el pasar de los años, aún existen mujeres que por su nivel de ingresos se ven incapacitadas de solicitar créditos u opciones de ahorro en la banca o se ven enfrentadas a tasas de interés más altas que los hombres solo por el hecho de ser mujer. Las Cooperativas son relevantes para las mujeres y el logro de la igualdad de género ya que presentan un modelo alternativo al imperante cuestionando al modelo neoliberal y eliminando las barreras del modelo de negocios que limitan a las mujeres a acceder a empleos con las mismas condiciones que los hombres

Es por esta razón que cooperativas como MUJERCOOP contribuyen a que las mujeres logren tener las mismas condiciones que los hombres y a la vez entregarles un mayor empoderamiento entregando beneficios y bienestar a sus socias.

Esta cooperativa juega un rol importante en la generación de mejores condiciones y de mayor calidad para las mujeres y sus familias, si es que las tuviesen. Así mismo fomentan y contribuyen al empoderamiento y emancipación de las mujeres, tanto económico como social. Esto se debe principalmente a las características de este tipo de organización, ya que están orientadas al bienestar de sus socias, el trato humano a sus integrantes, las bases participan de manera activa y facilitan la flexibilidad en la gestión de tiempo, entre otras.

*Propuesta de indicadores de medición aporte ESyC***Objetivo 5. Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas**

| Metas | Indicador aporte ESyC  | Métrica   |
|-------|--|---|
| 5.1   | 1.- Número de mujeres socias de las cooperativas   | 1.- Incremento de la participación de las mujeres en las cooperativas hasta llegar al % de la población femenina a nivel nacional                                       |
| 5.2   | 2.- Campañas de comunicación contra la violencia de género implementadas                           | 2.- Incremento de la cobertura anual de las campañas contra la violencia de género impulsadas por cooperativas  |
| 5.3   | No aplica  | No aplica   |
| 5.4   | No aplica  | No aplica   |
| 5.5   | 3.- Número de mujeres que participan en los cuerpos directivos y gerenciales de las cooperativas   | 4.- Incremento del % de mujeres que ocupan cargos directivos y gerenciales en las cooperativas hasta alcanzar al menos un tratamiento proporcional a su base societaria |
| 5.6   | No aplica  | No aplica   |
| 5.6.a | Idem Nº 1  | Idem Nº 1   |
| 5.6.b | 4.- Número de mujeres que tienen acceso a medios digitales para su participación en la cooperativa | 4.- Incremento % anual 2020 a 2030 de las mujeres que disponen de medios tecnológicos para participar y vincularse con su cooperativa                                   |
| 5.6.c | No aplica  | No aplica   |

**4.4. Objetivo 6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos***CASO 4: Cooperativa de Abastecimiento y Distribución de agua potable AGUAS REQUEGUA*

- Tipo de Cooperativa: Cooperativa de Servicios Sanitarios
- Año de Creación: 1968
- Ubicación: Región del Libertador Bernardo O'Higgins
- Nº de Socios: 700

Aguas Requegua es una cooperativa de Abastecimiento y Distribución de agua potable, alcantarillado y saneamiento ambiental. Fue fundada en 1968 por 140 personas y se encuentra ubicada en la localidad de Requegua perteneciente a la comuna de Tagua Tagua ubicada en la región Libertador Bernardo O'Higgins, Chile. Su objetivo es producir y distribuir agua potable de calidad y prestar servi-

cios para contribuir a mejorar la calidad de vida de la comunidad. En la actualidad la cooperativa tiene más de 700 socias y socios.

El agua es un elemento vital para el ser humano, sin embargo, existen comunidades mayoritariamente rurales que presentan conflictos para acceder al agua. Esto se debe principalmente a que la asignación de este servicio obedece de un modelo de oferta y demanda, siendo en Chile el tratamiento de este bien esencial como un producto más. Esto conlleva a el problema de la escasez de recursos hídricos, sumado a las sequías provocadas por el cambio climático traen consigo grandes problemas para las comunidades, afectando la salud y la vida de las personas, como lo es el hambre y la desnutrición. En respuesta a esto, las comunidades afectadas han tenido que buscar otras alternativas para gestionar el servicio.

Actualmente el agua es un recurso que no está siendo gestionado de manera adecuada y sostenible, en Chile el agua es regulada por el Código Civil y el Código de Aguas, dentro de su regulación se encuentra la privatización del agua, permitiendo su compra y venta, y dando la posibilidad de ser gestionada de mal manera. Por lo anterior, sumado a la crisis de carácter climática que está viviendo el país y el planeta, es que Chile se encuentra en una situación de escasez hídrica que ya está causando estragos tanto en el consumo particular como en la industria.

Es por esto que es necesaria una gestión eficaz y sostenible de los recursos hídricos del planeta, ya que son indispensables para una vida digna y para la sostenibilidad del planeta.

En este sentido, las cooperativas de abastecimiento de agua potable en zonas rurales cumplen una función de gran importancia, han asumido el desafío de suministrar agua potable y saneamiento a personas y comunidades rurales a través de la organización social, solidaria, de asociación y agrupación en beneficio del desarrollo local de cada comunidad promoviendo su bienestar.



*Propuesta de indicadores de medición aporte ESyC***Objetivo 6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos**

| Metas | Indicador aporte ESyC   | Métrica  |
|-------|---|--|
| 6.1   | 1.- Población atendida en sectores rurales por cooperativas y otras organizaciones de agua potable rural  | 1.- Incremento anual 2020 a 2030 del % de población rural atendida   |
| 6.2   | 2.- Población atendida en sectores rurales por cooperativas y otras organizaciones de agua potable rural, con servicios de saneamiento de aguas | 2.- Incremento anual 2020 a 2030 del % de población rural atendida con servicios de saneamiento rural        |
| 6.3   | 3.- Existencia de planes de acción en las cooperativas urbanas y rurales para evitar y/o disminuir la contaminación del agua                    | 3.- Crecimiento anual % entre los años 2020 y 2030 de los planes de descontaminación de aguas                |
| 6.4   | 4.- Existencia de planes de optimización del uso del recurso hídrico por parte de las cooperativas  | 4.- Crecimiento anual % entre los años 2020 y 2030 de los planes de optimización de los recursos hídricos    |
| 6.5   | No aplica   | No aplica  |
| 6.6   | 5.- Existencia de planes de mejoramientos de los ecosistemas asociados al recurso hídrico   | 5.- Crecimiento anual % entre los años 2020 y 2030 de los planes de gestión de los ecosistemas               |
| 6.6.a | 5.- Nº de programas de cooperación al desarrollo de entidades vinculadas al sector cooperativo en materia de gestión de recursos hídricos       | 6.- Incremento anual de programas de cooperación al desarrollo en materia hídrica entre los años 2020 y 2030 |
| 6.6.b | 6.- Nº e programas de desarrollo comunitario gestados por las cooperativas en el medio rural centrados en la temática de los recursos hídricos  | 6.- Incremento anual % de cooperativas con planes de desarrollo comunitario                                  |

**4.5. Objetivo 7. Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos***CASO 5: Cooperativa de Electrificación Rural COPELEC*

- Tipo de Cooperativa: Cooperativa de Servicios de Electrificación Rural
- Año de Creación: 1951
- Ubicación: Región de Ñuble
- Nº de Socios: 56.000

COPELEC es una cooperativa de Consumo de Energía Eléctrica fundada en 1951, ubicada en la región de Ñuble. Su objetivo es incrementar el desarrollo

social y económico de sus asociados. Dentro de sus actividades, la principal es la distribución de energía eléctrica, continuando con la comercialización de bienes y servicios, permitiendo la accesibilidad energética en zonas rurales mejorando la calidad de vida y contribuyendo a un futuro con nuevas tecnologías. En la actualidad tienen 56.000 socios.

Actualmente es primordial el acceso universal a la energía, pero es necesario fomentar el uso de energías renovable, las cuales son uno de los factores más importantes para el cambio climático.

Chile se encuentra en una situación favorable respecto a los recursos naturales que posee para realizar una transición energética ya que cuenta con grandes alternativas para realizar proyectos de energías renovables, dentro de las cuales destaca la energía solar y eólica.

COOPELEC es una cooperativa que fomenta fuertemente el modelo de asociación, siendo un modelo de negocios con responsabilidad social, sumándole su relevancia por la necesidad del servicio, donde el privado ni el Estado logran hacerse cargo.

Esta cooperativa contribuye a garantizar el acceso a energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos y todas de manera integral. Inicialmente, ha permitido el acceso a la energía de sectores a los sectores más apartados de la comunidad, donde ninguna industria ha estado dispuesta a llegar, lo cual ha fomentado un desarrollo socio-productivo de estos sectores. Así mismo, la cooperativa tiene un gran compromiso de invertir y promover en fuentes de energías sostenibles, como es el caso de la ceración de la planta fotovoltaica “Parque la Paloma”, es cual corresponde al más grande e importante del sur de Chile.

*Propuesta de indicadores de medición aporte ESyC***Objetivo 7. Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos**

| Metas | Indicador aporte ESyC  | Métrica  |
|-------|--|--|
| 7.1   | 1.- Nº de socios y socias atendidas en el sector rural   | 1.- Incremento en el Nº de socios atendidos entre los años 2020 y 2030   |
| 7.2   | 2.- Volumen de energías renovables compradas y/o generadas por las cooperativas                                    | 2.- Incremento anual del % de energía renovable comprada y/ o generada por las cooperativas entre los años 2020 y 2030 |
| 7.3   | 3.- Nº de cooperativas con programas explícitos de eficiencia energética   | 3.- Incremento anual de cooperativas con planes de eficiencia energética entre los años 2020 y 2030                    |
| 7.a   | 4.- Nº de programas de cooperación al desarrollo impulsados por ONGD vinculadas a la economía social y cooperativa | 4.- Incremento en el nº de programas de cooperación al desarrollo entre los años 2020 y 2030                           |
| 7.b   | No aplica  | No aplica  |

**4.6. Objetivo 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos***CASO 6: Cooperativa de Trabajo Protección y Mantenición de Áreas Verdes PRYMAVE*

- Tipo de Cooperativa: Cooperativa de Trabajo
- Año de Creación: 2008
- Ubicación: Región Metropolitana de Santiago
- Nº de socios: 180

La Cooperativa de Trabajo Protección y Mantenición de Áreas Verdes se constituyó en el año 2008, desarrollándose en la comuna de Maipú, de la ciudad de Santiago de Chile. En la actualidad la cooperativa cuenta con 180 socios y socias.

Esta cooperativa fue impulsada por un grupo de funcionarias y funcionarios del mismo municipio que prestaban servicios de áreas verdes, quienes se encontraron en un escenario complejo, en el cual se veían enfrentados a perder sus empleos por tener contratos a honorarios. Esto los motivó a organizarse y crear esta asociación que hoy en día cuenta con servicios profesionales de paisajismo, mantenimiento de áreas verdes y aseo industrial.

El trabajo se considera un ámbito fundamental para el bienestar de las personas, entregándoles sentido, dignidad y mayor cantidad de oportunidades en sus vidas. La Economía Social, en el ámbito laboral, busca crear estructuras económicas, materializadas principalmente como cooperativas, que sean solidarias y justas. La creación de cooperativas se ha presentado como una alternativa para combatir el problema del desempleo y al mismo tiempo como un ejemplo de trabajo decente, aportando en la generación de empleos dignos para las personas.

El trabajo decente es la base de un sistema económico justo, en el marco de estas dificultades, tanto las mujeres como otros grupos de personas pertenecientes al sector más desfavorecido de la sociedad, tales como las personas mayores, jóvenes, discapacitados y discapacitadas, pueblos indígenas, entre otros, pueden encontrar en las cooperativas una alternativa concreta para desarrollarse laboralmente de manera plena.

Los principios cooperativos, a su vez, son fundamentales en la contribución de trabajo decente y promueven el crecimiento económico de manera sostenible. Ya que, en primer lugar, le entregan control democrático a cada miembro, los hace participar activamente de manera económica y fomenta instancias de educación y formación de cada uno, dignificando el trabajo de las personas y permitiéndoles la posibilidad de desarrollar sus capacidades. Y, en segundo lugar, se rigen en sus procesos productivos para actuar de manera ética, fomentando la sostenibilidad.

La experiencia cooperativa muestra ser un modelo que contribuye al cumplimiento de este objetivo. En el caso de PRYMAVE, la cooperativa cuenta con trabajadores y trabajadoras que en su mayoría son personas de la tercera edad, madres solteras y analfabetas, esto demuestra su capacidad de inclusión de un sector de la población más desfavorecida del país, entregándoles la oportunidad de contar con un empleo estable y digno. A su vez, contribuyen al trabajo decente garantizando excelentes condiciones laborales, considerablemente mejores que una empresa de mercado.

La cooperativa considera a cada socio y socia como dueños de esta, por lo que cuentan con igualdad de derechos, lo que genera como consecuencia un escenario laboral más justo, inclusivo y sostenible.

*Propuesta de indicadores de medición aporte ESyC*

Objetivo 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos

| Metas  | Indicador aporte ESyC  | Métrica  |
|--------|--|--|
| 8.1    | No aplica  | No aplica  |
| 8.2    | 1.- N° de puestos de trabajo de calidad creados por las cooperativas, tanto a nivel de empleados como de socios - trabajadores   | 1.- Crecimiento anual de los puestos de trabajo generados por empresas cooperativas  |
| 8.3    | 2.- N° de cooperativas creadas como parte de planes de fomento del emprendimiento  | 2.- Incremento de la tasa anual de creación de cooperativas intensivas en mano de obra entre los años 2020 y 2030                      |
| 8.4    | No aplica  | No aplica  |
| 8.5    | 3.- N° de puestos de trabajo creados y ocupados por grupos sociales vulnerables: mujeres, jóvenes, personas discapacitadas, migrantes, pueblos indígenas, entre otros                              | 3.- Incremento del % de puestos de trabajo ocupados por personas de grupos vulnerables   |
| 8.6    | 4.- Idem al anterior, con foco en jóvenes  | 4.- Idem al anterior   |
| 8.7    | No aplica  | No aplica  |
| 8.8    | 5.- N° de puestos de trabajo seguros y de calidad  | 5.- Incremento anual del 5 de empleo de calidad y seguros entre los años 2020 y 2030   |
| 8.9    | No aplica  | No aplica  |
| 8.10   | 6.- N° de entidades financieras de la economía social y cooperativa involucradas en la prestación de servicios financieros orientadas al sostenimiento y creación de puestos de trabajo de calidad | 6.- Incremento anual de empresas de economía social involucradas en servicios financieros para la MIPYME y otras empresas cooperativas |
| 8.10.a | No aplica  | No aplica  |
| 8.10.b | 7.- Idem N° 4  | 7.- Idem N° 4  |

## 5 SÍNTESIS Y ANÁLISIS COMPARATIVO

### 5.1. A nivel global

Analizando tanto la totalidad de los ODS 2030 como los que se han seleccionado para el presente trabajo, como sus desglose operativo, y la propuesta de indicadores del aporte del sector cooperativo y de la economía social para su

cumplimiento, es posible generar algunas apreciaciones generales, en cuanto el esfuerzo y rol que se juega en ello.

Existen cuatro dimensiones transversales en los cuales ponen atención desde el punto de vista de la contribución diferencial de la economía social y cooperativa:

i) Impacto territorial

Una parte importante del aporte de los indicadores elaborados para medir el aporte del sector cooperativo tiene un fuerte arraigo territorial, mucho más que un alcance nacional, pues la realidad de cada localidad en particular es muy variada, y por ello es muy importante lograr una adecuada caracterización de los diversos entornos que dicen relación con la actuación concreta de cada organización de la ESyC, tal como quedaría reflejado a la hora de aplicar los indicadores propuestos.

Sin embargo, lo anterior no debiera ser obstáculo para avanzar en la sistematización a nivel de espacios territoriales más amplios, hasta llegar a nivel nacional, de forma que de manera agregada se pueda dimensionar el aporte global diferencial de este tipo de organizaciones, para lo cual se requeriría realizar un análisis comparado con otras formas de empresa.

ii) Desarrollo de capacidades y talentos humanos

Como parte de su sello identitario las empresas del sector de economía social y solidario, y entre ellas de forma destacada las cooperativas, impulsar procesos profundos de empoderamiento de su base societaria como también de las comunidades en las cuales se insertan, por lo que se puede indicar que esta dimensión se debe tanto potenciar como reconocer por los diversos actores sociales, económicos como por los poderes públicos. Por ello esta dimensión requiere una métrica particular.

Con lo anterior se quiere poner énfasis en que de forma complementaria al aporte específico y concreto de las organizaciones de la ESyC al cumplimiento de los OSD 2030, la modalidad eminentemente participativa y democrática de este tipo de organizaciones supone un valor añadido diferencial en cuanto su potencialidad de desarrollar las capacidades de sus socios y socias, lo que finalmente implica contar con personas y comunidades con mayor grado de empoderamiento en la definición de sus propios procesos de desarrollo, superando con ello prácticas asistencia-listas e individualistas.

iii) Integralidad de las dimensiones sociales, económicas, culturales y políticas

Es importante reconocer que las empresas cooperativas despliegan sus acciones de una forma transversal en diversos sectores de actividad de la sociedad, siguiendo en esta acción el criterio que su implicación y acciones

concretas se verifican allí donde haya una necesidad y problema humano a resolver, no restringiéndose solo a una dimensión económica, social o cultural.

Lo anterior exige lograr un desarrollo teórico y aplicado que permita que no se pierda este carácter integral del actuar de la economía social y solidaria.

#### iv) Redistribución de la riqueza

Las empresas de la economía social y solidaria, y por ende las empresas cooperativas son entidades especializadas en la “distribución” de la riqueza que generan de forma igualitaria entre sus socios, buscando que toda su base societaria de beneficie de sus logros y éxitos (lo que puede ser extrapolado también al impacto de sus fracasos).

En este sentido su “función de generación de bienes públicos” por una parte, y el compartir con los poderes públicos, por otra, los propósitos de apoyar el incremento del bienestar general de la sociedad y de la población.

Lo anterior requiere por ende un esfuerzo de creatividad como también un trabajo duro a la hora de levantar y analizar información que apoye estos procesos.

## 5.2. A nivel específico

A nivel específico es necesario en base al levantamiento de información primaria de forma sistemática a nivel de campo luego de avanzar en esta identificación inicial de indicadores, que permita elaborar un modelo integral y progresivo que de cuenta del aporte diferencial se las organizaciones cooperativas en el marco de la economía social al cumplimiento de los ODS 2030.

Este modelo debe dar cuenta de cada ODS en particular, y finalmente integrarse en un modelo global que a través de una representación gráfica.

## 6 CONCLUSIONES Y REFLEXIONES FINALES

6.1.- El diseño inicial de indicadores que permitan evaluar el aporte diferencial de la Economía Social y Solidaria, y particularmente de las empresas cooperativas, para un primer grupo de seis ODS del total de diecisiete, exige su aplicación sistemática como también su perfeccionamiento y retroalimentación en el tiempo, que permitan su mejora continua, como también procesos de comparación con los aportes de otras formas de empresa, lo que apunta a un proceso permanente de investigación-acción.

6.2.- Existe la necesidad y urgencia, por otra parte, de realizar este mismo ejercicio para los otros once ODS, de forma de lograr disponer en el mediano plazo de un cuadro de análisis y comparación global e integral.

6.3.- La factibilidad concreta de llevar adelante este enfoque involucra sumar una voluntad explícita de los diversos actores involucrados, a fin de acumular los recursos necesarios para levantar la información necesaria como también su sistematización y difusión periódica.

6.4.- En una labor como la propuesta es indispensable la colaboración activa de los diversos poderes públicos a nivel nacional y regional, a fin de contar con los recursos para levantamiento de la información relativa a cada ODS, partiendo de la base que en muchos países del mundo son estos poderes públicos los que disponen de la información relativa a la gestión de las organizaciones de la Economía Social y Solidaria.

En este esfuerzo también debieran sumarse las distintas organizaciones especializadas del sistema de Naciones Unidas.

6.5.- Para que todo este esfuerzo se sostenga en el tiempo y de frutos más allá de una simple recopilación de datos, lo que en sí ya sería importante, sería necesario generar reportes de gestión anual ODS por ODS, que den cuenta de los avances en las metas comprometidas, y los planes de acción remedial tanto a nivel local, nacional como mundial.

## 7 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- BOUCHARD, M. J. & D. ROUSSELIÈRE (Eds) (2015). *The Weight of the Social Economy. An International Perspective*, Bruxelles, Berne, Berlin, Frankfurt am Main, New York, Oxford, Wien, PIE Peter Lang,
- CASTRO, R. y otros (2018). *From the economic to the social value contribution of the Social Economy. Methodological approach of assessment of the social value created, with an application to Spain. Suiza, Implementing the Sustainable Development Goals: What Role for Social and Solidarity Economy?* Presented at UNTFSSSE International Conference in Geneva, 25-26 June 2019
- CEPES España (2019). *La contribución de la Economía Social a los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. España, CEPES-España.
- CEPES España (2019a). *Análisis del impacto socioeconómico de los valores y principios de la Economía Social en España. España, CEPES-España.*
- CHAVES AVILA, R., & MONZON CAMPOS, J. L. (2018). *The social economy facing emerging economic concepts: Social innovation, social responsibility, collaborative economy, social enterprises and solidarity economy*. CIRIEC- España, Revista de Economía Pública Social y Cooperativa, 93, 5-50.
- CIRIEC-Colombia (2018b)). *Apuntes para el fomento de la asociatividad solidaria y el logro de los objetivos de desarrollo sostenible*. Colombia, CIRIEC-Colombia y Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.
- DAVIES, A. R. 2009. *Does Sustainability Count? Environmental Policy, Sustainable Development and the Governance of Grassroots Sustainability Enterprise in Ireland*. Sustainable Development, 17, 174-182.



- DAVIES, A. R. & MULLIN, S. J. 2011. *Greening the economy: interrogating sustainability innovations beyond the mainstream*. Journal of Economic Geography, 11, 793-816.
- GATICA, S. (2011) “*Emprendimiento e innovación social. Construyendo una agenda pública para Chile*”, Centro de Políticas Públicas UC, Año 6, No 48.
- GERTLER, M. E. 2004. *Synergy and strategic advantage: cooperatives and sustainable development*. Journal of Cooperatives, 18, 32-46.
- GIOVANNINI, M y NACHAR, P (2019). “*Social and Solidarity Economy Organizations in Chile: Concepts, Historical Trajectories, Trends and Characteristics*. In Gaiger, L.I., Nyssens, M. y Wanderley, F., *Social Enterprise in Latin America. Theory, Models and Practice*. Estados Unidos, Routledge. 114-138 p.
- GUTBERLET, J. 2021. *Grassroots waste picker organizations addressing the UN sustainable development goals*. World Development, 138, 12.
- IRARRÁZVAL, I., HAIREL, E., SOKOLOWSKI, S. W., & SALAMON, L. M. (2006). *Estudio comparativo del sector sin fines de lucro*, Chile. Santiago: Johns Hopkins University, PNUD, Estudios y Consultorías FOCUS.
- MINISTERIO DE ECONOMÍA (1992). *El sector cooperativo en Chile – 1994*. Chile, Departamento de Cooperativas, Ministerio de Economía.
- MINISTERIO DE ECONOMÍA (2015). *Panorama y proyecciones de la economía social y cooperativa en Chile*. Santiago de Chile, División de Asociatividad y Economía Social, DAES.
- NACIONES UNIDAS (2014). *La Economía Social y Solidaria y el Reto del Desarrollo Sostenible*. Suiza, TFSSE.
- NACIONES UNIDAS (2015). *Proyecto de resolución “Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”*. Asamblea General Organización de las Naciones Unidas, Nueva York
- NACIONES UNIDAS (2018). *Social and Solidarity Economy for the Sustainable Development Goals*. Suiza, UNRISD.
- NICHOLLS, A. (2018). “*A General Theory of Social Impact Accounting: Materiality, Uncertainty and Empowerment*”, *Journal of Social Entrepreneurship*, 9/2, 132–153. <https://doi.org/10.1080/19420676.2018.1452785>
- OCDE (2015). *Policy Brief on Social Impact Measurement for Social Enterprises*. Policies for Social Entrepreneurship. Luxemburgo, OCDE.
- PACHE, A. C., & SANTOS, F. (2013). *Inside The Hybrid Organization: Selective Coupling As A Response To Competing Institutional Logics*. Academy of Management Journal, 56(4), 972-1001. <https://doi.org/10.5465/amj.2011.0405>
- PEREDO, A. M. (2003). *Emerging Strategies Against Poverty*. *Journal of Management Inquiry*, 12(2), 155-166. <https://doi.org/doi:10.1177/1056492603012002006>
- PEREDO, A. M., & CHRISMAN, J. J. (2006). *Toward a theory of community-based enterprise* [Review]. *Academy of Management Review*, 31(2), 309-328.
- PIZARRO, R. (2004) “*El Tercer Sector en Chile. Las organizaciones de acción social en el ámbito comunal*”, PhD thesis in sociology, Departamento de Sociología, Universidad de Granada, España
- RADRIGÁN, M. y DEL CAMPO, P. (1998). 1999. *El Sector Cooperativo Chileno. Tradición, Experiencias y Proyecciones*. Santiago de Chile, Confederación de Cooperativas de Chile.

- RADRIGÁN, M. Editor (2007). *El rol de las cooperativas en un mundo globalizado*, Canadá, Red Universitaria de las Américas en Estudios Cooperativos – Universidad de Sherbrooke
- RADRIGÁN, M. Editor (2008). *La Economía Social en Iberoamérica. Realidad y proyecciones: una visión comparada*. Volumen III, España, Fundación Iberoamericana de la Economía Social, FUNDIBES
- RADRIGÁN, M., Editor (2010). *Economía Social y su impacto en la generación de empleo. Claves para el desarrollo con equidad en América Latina*. España, Universidad de Valencia y FUNDIBES
- RADRIGÁN, M. (2013) *El impacto de la globalización sobre las estrategias de gestión de las empresas cooperativas*. España, Ediciones Fundación Divina Pastora.
- SALATHÉ-BEAULIEU, G., M. J. BOUCHARD & M. MENDELL (2019), *Sustainable Development Impact Indicators for Social and Solidarity Economy*. State of the Art, Geneva, UNRISD.
- STIGLITZ, J. (2009): “*Moving beyond market fundamentalism to a more balanced economic*”, *Annals of public and cooperative economics*, 89(3), 345-360.
- UTTING, P. (2018). *Achieving the Sustainable Development Goals through Social and Solidarity Economy: Incremental versus Transformative Change*. Suiza, Naciones Unidas-TFSSE